



**ORDIN
ПРИКАЗ**

10 februarie 2026

Nr. 53

**Cu privire la aprobarea Planului de
acțiuni al Administrației Naționale a
Penitenciarelor pentru anul 2026**

În temeiul prevederilor Hotărârii de Guvern nr.386/2020 cu privire la planificarea strategică, precum și pct. 14 și 20 din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Administrației Naționale a Penitenciarelor, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 437/2018, -

ORDON:

1. Se aprobă Planul de acțiuni al Administrației Naționale a Penitenciarelor pentru anul 2026, conform anexei nr.1.
2. Se aprobă Registrul riscurilor asociate atingerii obiectivelor Administrației Naționale a Penitenciarelor pentru anul 2026, conform anexei nr.2.
3. Se stabilește că măsurile din plan reprezintă obiective instituționale pentru fiecare structură în parte.
4. Se desemnează Direcția planificare, analiză și monitorizare responsabilă pentru implementarea documentului de planificare prenotat, cu atribuții de coordonare, monitorizare, analiză a datelor și raportare a acestora către conducerea Administrației Naționale a Penitenciarelor.
5. Conducătorii subdiviziunilor structurale și instituțiilor subordonate din cadrul sistemului administrației penitenciare se desemnează responsabili pentru implementarea acțiunilor stabilite în plan și în acest sens vor:
 - a) identifica măsurile/obiectivele instituționale ce țin de competența structurii/instituției gestionate;
 - b) aproba/actualiza planurile de activitate anuale în strictă conformitate cu măsurile/obiectivele instituționale stabilite;
 - c) asigura stabilirea obiectivelor individuale derivate din obiectivele instituționale.
6. Conducătorii subdiviziunilor structurale și instituțiilor subordonate din cadrul sistemului administrației penitenciare vor comunica în termenii stabiliți despre nivelul de realizare a acțiunilor către Direcția planificare, analiză și monitorizare.
7. În cazul absenței persoanelor desemnate responsabile, acestea vor fi substituite de către persoanele care exercită funcția respectivă, fără a modifica ordinul.
8. Direcția planificare, analiză și monitorizare va elabora raportul semestrial și anual privind gradul de implementare al Planului de acțiuni al Administrației Naționale a Penitenciarelor pentru anul 2026.
9. Presentul ordin urmează a fi adus la cunoștința persoanelor vizate.

**Director,
comisar-șef de justiție**

Alexandru ADAM

Planul de acțiuni al Administrației Naționale a Penitenciarelor pentru anul 2026

Nr.	Acțiuni	Subacțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de inițiere	Termen de finalizare	Responsabil (nominal)
Obiectiv sectorial I: Cadrul normativ național și procedurile operaționale aliniate la standardele europene						
Riscuri interne:						
1. Trenarea în procesul de elaborare și definitivare a cadrului normativ din cauza volumului mare de lucru.						
2. Decizii tergiversate ale factorilor implicați cu privire la promovarea proiectelor.						
Riscuri externe:						
1. Lipsa unei cooperări active a actorilor din sectorul justiției.						
2. Divergențe de opinii între reprezentanții autorităților din sector.						
Indicatori de rezultat					Valoare de referință	Valoare țintă (dec. 2026)
1. Numărul actelor normative elaborate/ajustate pentru alinierea sistemului la standardele internaționale					70%	80%
1.	Definitivarea procesului de promovare a proiectului de lege privind instituirea sistemului progresiv de executare a pedepselor		Propuneri la proiectul de lege remise către MJ	Septembrie	Decembrie	DJ Corina Zamfirov
2.	Definitivarea procesului de promovare a proiectului de modificare a Hotărârii Guvernului nr. 583/2006 cu privire la aprobarea Statutului executării pedepsei de către condamnați		Proiect de Hotărâre de Guvern elaborat și remis către MJ	Septembrie	Noiembrie	DJ Corina Zamfirov
3.	Elaborarea Hotărârii de Guvern privind lichidarea unor Întreprinderi de stat		Proiect de Hotărâre de Guvern remis către MJ	Martie	Decembrie	DIP Andrei Ivanov DJ Corina Zamfirov
4.	Elaborarea proiectului Hotărârii Guvernului privind evaluarea și planificarea pedepsei penale privative de libertate		Propuneri la proiectul Hotărârii de Guvern remise către MJ	Octombrie	Decembrie	DJ Corina Zamfirov DRS Ana Zaharcenco DSR Ghenadie Bosîi

5.	Promovarea modificărilor la Legea nr. 300/2017 cu privire la sistemul administrației penitenciare		Proiect de lege transmis către MJ pentru inițierea procedurii de promovare	Septembrie	Decembrie	DJ Corina Zamfirov DRU Svetlana Ciobanu
6.	Modificarea ordinului Ministerului Justiției nr. 512/2007 cu privire la aprobarea Regulamentului privind organizarea alimentației deținuților în penitenciare	Elaborarea proiectului de ordin	Proiect de Ordin elaborat și remis către MJ	Februarie	Decembrie	DML Vitalie Bulgari DJ Corina Zamfirov DM Irina Barbîroș
7.	Revizuirea ordinului MJ nr.487/2013 cu privire la aprobarea Regulamentului de organizare, predare și/sau preluare a persoanelor condamnate din/în Republica Moldova de către Departamentul Instituțiilor Penitenciare al Ministerului Justiției	Definitivarea proiectului de act normativ	Proiect de ordin elaborat și remis către MJ pentru inițierea procedurii de promovare	Februarie	Decembrie	DSEDT Sergiu Buzdugan, DPEC Dinu Grădinaru
8.	Elaborarea și aprobarea instrucțiunii privind activitatea Serviciului psihologie organizațională	Definitivarea proiectului instrucțiunii	Instrucțiune elaborată și aprobată	Februarie	Decembrie	SPO Arina Chifiriuc
9.	Revizuirea ordinului MJ nr.278/2007 despre aprobarea Regulamentului privind tratamentul și conduita deținuților bolnavi de tuberculoză		Regulament revizuit și remis către MJ	Februarie	Decembrie	DM Irina Barbîroș
10.	Actualizarea actelor normative interne, în contextul intrării în vigoare a Legii nr.148/2023 privind accesul la informațiile de interes public, ordinului ANP nr.210/2024 cu privire la reglementarea condițiilor de examinare a petițiilor ce	Modificarea Manualului de proceduri al sistemului administrației penitenciare	Proceduri operaționale actualizate și aprobate	Februarie	Martie	DMDP Tatiana Dimitriu

	vizează chestiuni de ordin execuțional penal și Hotărâri de Guvern nr. 250/2024 privind organizarea audienței					
11.	Revizuirea și actualizarea Indicatorului documentelor și a termenelor lor de păstrare, aprobat prin ordinul ANP nr.5/2020	Revizuirea și modificarea indicatorului documentelor și a termenelor lor de păstrare	Indicatorul documentelor și a termenelor lor de păstrare revizuit/ actualizat	Februarie	Decembrie	DMDP Tatiana Dimitriu
12.	Revizuirea și/sau actualizarea Instrucțiunii privind evidența deținuților, aprobată prin ordinul ANP nr.356/2019		Instrucțiune modificată	Februarie	Decembrie	DSEDT Sergiu Buzdugan
13.	Aprobarea Instrucțiunii privind monitorizarea operațională a situației operative în cadrul sistemului administrației penitenciare	Elaborarea proiectului Instrucțiunii	Instrucțiune aprobată	Februarie	Noiembrie	DPEC Dinu Grădinaru
14.	Aprobarea Regulamentului privind activitatea cu câini de serviciu în cadrul sistemului administrației penitenciare	Elaborarea proiectului de Regulament	Regulament aprobat	Februarie	Decembrie	DPEC Dinu Grădinaru
15.	Modificarea Ordinului directorului Administrației Naționale a Penitenciarelor nr. 284/2021 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la întocmirea Raportului de evaluare despre realizarea Programului individual de executare a pedepsei și despre comportamentul condamnatului	Actualizarea dispozițiilor privind modalitatea și condițiile de întocmire și aprobare a Raportului de evaluare <i>despre realizarea Programului individual de executare a pedepsei și a criteriilor de evaluare a comportamentului condamnatului</i> , inclusiv prin prisma instituirii noii practici disciplinare, urmare a	Regulament modificat și aprobat	Februarie	Iunie	DSR Ghenadie Bosîi DRS Ana Zaharcenco DJ Corina Zamfirov

		modificărilor operate în art. 245-248 ¹ din Codul de executare, prin Legea nr.451/2023, în vigoare din 13.02.2024				
16.	Elaborarea proiectului de modificare a ordinului ANP nr.565/2020 „despre implementarea Programului informativ privind modul și condițiile de încadrare în câmpul muncii a persoanelor private de libertate”	Program revizuit și aprobat	Februarie	Iulie	DRS Ana Zaharcenco	
17.	Elaborarea proiectului de modificare a ordinului ANP nr.209/2021 ”pentru aprobarea Regulamentului privind condițiile de organizare și desfășurare a activităților de reintegrare socială din instituțiile penitenciare”	Regulament revizuit și aprobat	Februarie	Iulie	DRS Ana Zaharcenco	
18.	Elaborarea și aprobarea Regulamentului privind modul de inventariere și gestionare a funcțiilor sensibile în cadrul sistemului administrației penitenciare	Regulament aprobat	Februarie	Decembrie	DRU Svetlana Ciobanu Conducătorii subdiviziunilor structurale ANP	
19.	Elaborarea și aprobarea Regulamentului cu privire la determinarea vechimii în muncă în ramurile civile înrudite cu atribuțiile funcției publice cu statut special pentru stabilirea pensiei	Regulament aprobat	Februarie	Decembrie	DRU Svetlana Ciobanu	
20.	Elaborarea procedurii standard de operare pentru ofițerii de investigații	Proceduri operaționale elaborate;			DSR Ghenadie Bosîi	
21.	Elaborarea proiectului de ordin al directorului Administrației Naționale a Penitenciarelor cu privire la reglementarea procedurii de organizare și desfășurare a măsurilor de prevenire a criminalității organizate în instituțiile penitenciare (art. 9/1 alin. (2) din Legea 50/2012 privind prevenirea și combaterea criminalității organizate)	Ordin aprobat	Februarie	Decembrie	DSR Ghenadie Bosîi DJ Corina Zamfirov	
22.	Înaintarea proiectului standardului de personal către Ministerul Justiției în vederea inițierii consultărilor publice și aprobării acestuia	1.Standard consultat; 2.Standard remis spre consultare;	Februarie	Decembrie	DCPCI Vladislav Bușmachi	

Obiectiv sectorial II: Sporirea securității, ordinii și disciplinei în penitenciare

Riscuri interne:

1. Riscul încălcării termenului de realizare a unor acțiuni în contextul complexității acestora.
2. Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat.
3. Abilități practice insuficiente ale personalului de a realiza sarcinile calitativ și în termenele stabilite.
4. Prezentarea cu întârziere/incomplete/eronată a informațiilor solicitate de la autorități.
5. Calificarea eronată a actelor de tortură de către angajații instituțiilor penitenciare.
6. Implicarea personalului în activități nespecifice funcției deținute și alte activități neesențiale.

Riscuri externe:

1. Insuficiența resurselor financiare necesare.
2. Impedimente de ordin legislativ și administrativ.
3. Gradul de urgență a unor solicitări.

Indicatori de rezultat				Valoare de referință	Valoare țintă (dec. 2026)	
1. Rata infracțiunilor documentate în mediul penitenciar, %				9%	12%	
2. Rata incidentelor ce implică violență/agresiune între deținuți (leziuni, agresiuni fizice), %				15%	5%	
3. Echipamente de monitorizare electronică suficiente pentru un mediu penitenciar sigur				1425	1786	
4. Echipamente portabile de monitorizare electronică suficiente siguranța angajaților și deținuților				323	500	
5. Echipamente de detectare suficiente pentru un mediu penitenciar sigur				79	115	
6. Echipamente de legătură operativă suficiente pentru un mediu penitenciar sigur				636	900	
7. Echipamente de control al accesului suficiente pentru un mediu penitenciar sigur				10	15	
23.	Fortificarea instituțiilor penitenciare cu sisteme/ echipamente moderne de monitorizare video, detectare, comunicare și control al accesului	Identificarea necesităților de dotare a instituțiilor penitenciare cu sisteme tehnice de securitate	1. Necesități de dotare identificate; 2. Priorități de dotare a instituțiilor penitenciare elaborate;	Februarie	Iunie	DSR Ghenadie Bosîi DPEC Dinu Grădinaru DTISC Mihai Tropoțel
		Elaborarea sarcinilor tehnice; Inițierea procedurilor de achiziție; Monitorizarea proceselor de instalare și punere în funcțiune a bunurilor achiziționate;	Montarea și punerea în funcțiune a 100% din echipamentul achiziționat	Martie	Decembrie	DTISC Mihai Tropoțel

		Modernizarea serviciilor de telefonie în vederea asigurării dreptului la convorbiri telefonice pentru deținuți	Sistem telefonic identificat și testat în minim 2 instituții penitenciare;	Martie	Decembrie	DTISC Mihai Tropoțel
24.	Identificarea instituțiilor penitenciare și inițierea procesului de transfer al deținuților condamnați la detenție pe viață a căror pedeapsă a fost comutată cu pedeapsa închisorii	1. Instituții penitenciare identificate; 2. Număr de deținuți transferați;	Februarie	Septembrie	DSR Ghenadie Bosîi	
25.	Verificarea respectării de către administrația penitenciarelor a prevederilor ordinului nr.149/2023 cu privire la repartizarea uniformă a deținuților în celule și delimitarea spațiilor auxiliare în instituțiile penitenciare	1. Controale tematice/inopinate desfășurate în instituții penitenciare; 2. Note informative întocmite și aprobate;	Ianuarie	Decembrie	DIPIA Ruslan Lungu DSR Ghenadie Bosîi	
26.	Evaluarea conformității condițiilor de detenție în baza garanțiilor de stat remise de către RM	1. Condiții de detenție evaluate; 2. Note informative întocmite și aprobate;	Ianuarie	Decembrie	DIPIA Ruslan Lungu	
27.	Verificarea tuturor instituțiilor penitenciare privind respectarea procedurii legale ce țin de înregistrarea, documentarea și examinarea actelor de tortură și de rele tratamente	1. Circulară comună expediată către toate instituțiile penitenciare; 2. Notă informativă per instituție penitenciară cu constatări și recomandări întocmită și aprobată;	Martie	Decembrie	DIPIA Ruslan Lungu	
28.	Analiza cadrului normativ existent, prin prisma prevederilor ordinului nr.77/2013 pentru identificarea aspectelor ce necesită ajustare în raport cu practicile actuale și recomandările recente ale CPT, elaborarea și transmiterea propunerilor de modificare către Procuratura Generală	Propuneri de modificare formulate și transmise Procuraturii Generale;	Martie	Decembrie	DIPIA Ruslan Lungu	
29.	Revizuirea Planului-tip de acțiuni în situații excepționale ale instituțiilor penitenciare	Plan-tip de acțiuni în situații excepționale aprobat;	Februarie	Septembrie	DPEC Dinu Grădinaru DSR Ghenadie Bosîi DPAM Mihail Rotaru	

					DDS Eugeniu Florea	
30.	Revizuirea Planurilor de pază ale instituțiilor penitenciare	Planuri de pază revizuite și aprobate în instituțiile penitenciare;	Februarie	Septembrie	DPEC Dinu Grădinaru Instituțiile Penitenciare	
Obiectiv sectorial III: Îmbunătățirea calității asistenței medicale						
Riscuri interne:						
1. Insuficiența personalului medical calificat.						
2. Loialitatea dublă.						
3. Implicarea personalului în activități nespecifice funcției deținute și alte activități neesențiale.						
Riscuri externe:						
1. Resurse financiare insuficiente pentru crearea standardelor de acreditare medicală.						
2. Cooperare insuficientă din partea autorităților implicate.						
Indicatori de rezultat				Valoare de referință	Valoare țintă (dec. 2026)	
1. Gradul de creștere a accesibilității la serviciile de asistență medicală, %				97%	100%	
2. Gradul de satisfacție și motivație în munca a personalului medical, %				55%	70%	
3. Gradul de monitorizare a calității serviciilor medicale prestate deținuților, %				85%	95%	
4. Rata deținuților beneficiari de servicii medicale de profilaxie (imunoprofilaxie, IMC, screening TB, cancer), %				70%	95%	
5. Rata deceselor în rândul deținuților, (cazuri)				27	23	
6. Rata deținuților imunizați				50	60	
7. Rata neconformităților și observații ca urmare a auditelor medicale				71	60	
8. Numărul secțiilor medicale acreditate de către CNEAS				14	16	
31.	Implementarea sistemului de management al calității serviciilor medicale în cadrul sistemului administrației penitenciare	Organizarea ședințelor Consiliului Calității pentru planificare și monitorizarea calității serviciilor medicale în cadrul sistemului administrației penitenciare	1. Număr de ședințe ale Consiliului Calității realizate; 2. Număr de procese-verbale ale Consiliului Calității întocmite; 3. Număr de vizite de audit medical intern realizate;	Februarie	Decembrie	DM Irina Barbîroș
32.	Elaborarea/aprobarea/implementarea	Instituționalizarea Protocoalelor Clinice naționale	Număr de Protocoale Clinice Naționale instituționalizate	Martie	Decembrie	DM Irina Barbîroș

	Protocoalelor clinice instituționale					
33.	Îmbunătățirea nivelului de implementare a standardelor medicale de diagnostic și tratament	Monitorizarea respectării standardelor medicale de tratament	1.Număr de vizite realizate în secției medicale; 2.Număr de Standarde verificate;	Februarie	Decembrie	DM Irina Barbîroș
34.	Asigurarea funcționării dispozitivului radiologic ultra portabil din cadrul Penitenciarului nr.16-Pruncul	Depunerea pachetului de documente și recepția certificatului de securitate radiologică pentru dispozitivul radiologic ultra portabil	Certificat de securitate radiologică recepționat	Ianuarie	Septembrie	DM Irina Barbîroș
35.	Evaluarea și acreditarea serviciilor medicale de către Comisia Națională de Evaluare și Acreditare (CNEAS)	Asigurarea standardelor de calitate	1.Acțiuni realizate privind asigurarea standardelor pentru acreditare medicală; 2.Numărul de dosare medicale aplicate la Comisia Națională de Evaluare și Acreditare (CNEAS)	Ianuarie	Decembrie	DM Irina Barbîroș
36.	Aprobarea și implementarea unui Cod de Etică pentru personalul medical din SAP	Adoptarea unui Cod de Etică complet pentru personalul medical din penitenciare, bazat pe ghidul și recomandările oferite de Consiliul Europei;	Adoptarea Codului de Etică;	Februarie	Decembrie	DM Irina Barbîroș DJ Corina Zamfirov
		Organizarea și desfășurarea unor instruiți comprehensive pentru personalul medical din cadrul SAP;	1.Numărul de angajați instruiți; 2.Evaluarea cunoștințelor și aplicarea Codului de Etică;			
37.	Elaborarea Conceptului și a planului de acțiuni privind transferul responsabilității pentru îngrijirile medicale din penitenciare de la Ministerul Justiției la Ministerul Sănătății		Concept și plan de acțiuni elaborat	Februarie	Decembrie	DM Irina Barbîroș
38.	Inițierea unui proiect pentru digitalizarea tuturor înregistrărilor medicale din penitenciare		Sistemul de digitalizare a înregistrărilor medicale în	Februarie	Decembrie	DM Irina Barbîroș DCPCI

		penitenciare finalizat și activat			Vladislav Bușmachiu
39.	Îmbunătățirea satisfacției în muncă a personalului medical din cadrul sistemului administrației penitenciare	1.Număr de acțiuni realizate pentru îmbunătățirea satisfacției în muncă a personalului medical; 2.Sistem de <i>feedback</i> și evaluare a satisfacției personalului, implementat;	Februarie	Decembrie	DM Irina Barbîroș

Obiectiv sectorial IV: Performanța instituțională sporită prin asigurarea cu personal suficient, profesionist și integru

Riscuri interne:

- 1.Lipsă de experiență și capacități limitate ale personalului.
- 2.Managementul ineficient al delegării sarcinilor.
3. Apariția solicitărilor și sarcinilor ad-hoc.
- 4.Atractivitatea scăzută a remunerării în raport cu atribuțiile și condițiile de muncă.
- 5.Incertitudinea actualilor angajați cu privire la elementele/ garanțiile menite să stimuleze dezvoltarea unei cariere în sistemul penitenciar (tendențele actuale de modificare a condițiilor / sistemului de pensionare).
- 6.Volum mare de lucru care generează depășirea termenelor de executare

Riscuri externe:

1. Deficiențe de comunicare și reticență în colaborare interinstituțională.
2. Lipsa dosarelor depuse la concurs și nepromovarea probelor concursului de către candidați
3. Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat.
4. Lipsa finanțatorilor din extern.

Indicatori de rezultat	Valoare de referință	Valoare țintă (dec. 2026)
1. Gradul de asigurare a instituției cu personal, %	90%	95%
2. Ponderea angajaților instruiți în extern, %	28%	35%
3. Ponderea angajaților instruiți în cadrul CI, %	49,77%	55%
4. Ponderea angajaților stimulați, %	37%	67%
5. Raportul angajări/eliberări din cadrul sistemului administrației penitenciare, (cazuri)	363/419	450/400
6. Capacități consolidate ale personalului din perspectiva egalității de gen și nediscriminării, %	28%	30%
7.Numărul proiectelor de asistență externă implementate	2	4
8.Ponderea proiectelor implementate (%)	0%	90%

40.	Asigurarea completării posturilor vacante din cadrul instituțiilor penitenciare		1. Număr de concursuri organizate; 2. Număr de posturi vacante ocupate;	Ianuarie	Decembrie	DRU Svetlana Ciobanu Conducătorii subdiviziunilor structurale ANP Instituțiile Penitenciare
41.	Inventarierea și gestionarea funcțiilor sensibile din cadrul Administrației Naționale a Penitenciarelor	Completarea Inventarului funcțiilor sensibile din cadrul subdiviziunilor structurale ale Administrației Naționale a Penitenciarelor;	1. Inventarele funcțiilor sensibile din cadrul subdiviziunilor structurale ale Administrației Naționale a Penitenciarelor completate;	August	Decembrie	DRU Svetlana Ciobanu Conducătorii subdiviziunilor structurale ANP
		Elaborarea formularului consolidat al Inventarului funcțiilor sensibile din cadrul Administrației Naționale a Penitenciarelor	2. Formularul consolidat al Inventarului funcțiilor sensibile din cadrul Administrației Naționale a Penitenciarelor elaborat;			
		Elaborarea Planului de gestiune a funcțiilor sensibile din cadrul Administrației Naționale a Penitenciarelor;	3. Planul de gestiune a funcțiilor sensibile din cadrul Administrației Naționale a Penitenciarelor elaborat;			
42.	Instituirea unui mecanism de coordonare și evidență (electronic) a personalului detașat/participant la cursuri de formare, interne și externe	Coordonarea de către subdiviziunile subordonate/structurale în prealabil cu DRU, pentru evidență strictă și control, a listelor persoanelor din cadrul SAP și ordinelor în temeiul cărora, persoanele date urmează să participe la instruire, conferințe și alte evenimente legate de pregătirea profesională, atât din surse interne, cât și surse	Numărul de persoane înregistrate în registrul electronic;	Ianuarie	Decembrie	DRU Svetlana Ciobanu DCPCI Vladislav Bușmachiu CI Ludmila Zhibartă

		externe, atât în țară, cât și în afara țării;				
		Elaborarea unui registru electronic pentru evidența personalului SAP participant la instruiți, conferințe și alte evenimente legate de pregătirea profesională, atât din surse interne, cât și surse externe, atât în țară, cât și în afara țării;	Rata de participanți la cursuri de formare înregistrați în registru;			
43.	Desfășurarea misiunilor de audit intern (de asigurare / consiliere)	Auditul conformității asigurării deținutului cu obiecte de inventar (mobilier, lenjerie de pat);	Raport de audit elaborat și aprobat	Ianuarie	Iulie	DAI Victor Hodenco
		Auditul conformității evidenței și gestionării resurselor energetice în cadrul SAP;	Raport de audit elaborat și aprobat	Iulie	Octombrie	DAI Victor Hodenco
		Evaluarea procesului de implementare a normelor minime de hrană și asigurare cu obiecte de igienă de primă necesitate a persoanelor deținute în instituțiile penitenciare, aprobate prin HG nr. 228/2024;	Raport de audit elaborat și aprobat	Octombrie	Decembrie	DAI Victor Hodenco
44.	Gestionarea și evaluarea calității activității de audit intern în cadrul SAP	Asigurarea funcționalității unității de audit intern, prin completarea funcțiilor vacante;	Concursuri inițiate, candidați identificați;	Februarie	Decembrie	DAI Victor Hodenco DRU Svetlana Ciobanu
		Asigurarea instruirii unităților de audit;	Număr de auditori interni angajați și instruiți;			
		Planificarea strategică și anuală a activității de audit	1. Planul strategic al DAI pentru perioada 2026-2028 aprobat;	Februarie	Martie	DAI Victor Hodenco

			2.Planul de acțiuni al DAI pentru anul 2026 aprobat; 3.Raport privind activitatea de audit intern și Formularul privind autoevaluarea calității activității de audit intern pentru anul 2025 expediat către MF;			
45.	Evaluarea nivelului de ardere profesională (<i>Burnout</i>) a angajaților sistemului administrației penitenciare	Selectarea și adaptarea instrumentelor psihologice pentru evaluarea arderii profesionale;	Instrument selectat și adaptat	Februarie	Aprilie	SPO Arina Chifiriuc
Elaborarea proiectului de Dispoziție cu privire la desfășurarea evaluării nivelului de ardere profesională a angajaților SAP;		Dispoziție elaborată și aprobată	Aprilie	Aprilie	SPO Arina Chifiriuc	
Aplicarea instrumentului de evaluare a arderii profesionale angajaților din cadrul SAP;		Instrument aplicat conform graficului aprobat (<i>graficul va fi stabilit în dispoziție</i>)	Aprilie	Noiembrie	SPO Arina Chifiriuc	
Prelucrarea, analiza și prezentarea rezultatelor obținute în urma evaluării		Note informative elaborate și prezentate conducerii ANP	Noiembrie	Decembrie	SPO Arina Chifiriuc	
46.	Asigurarea implementării managementului riscurilor de corupție		Registrul riscurilor, de corupție elaborat/actualizat;	Februarie	Decembrie	DPAM Mihail Rotaru DAI Victor Hodenco
47.	Instruirea personalului din instituțiile penitenciare în domeniile: - aplanarea situațiilor de conflict; - comunicarea eficientă și asertivă.		1. Numărul persoanelor instruite; 2. Numărul atelierelor organizate;	Martie	Decembrie	CI Ludmila Zghibartă
48.	Implementarea programului de formare, evaluare și testare a cunoștințelor angajaților penitenciarului în domeniul rețelilor de tratament		1. Instruiri planificate și realizate; 2. 30 % din angajați SAP evaluați;	Martie	Decembrie	CI Ludmila Zghibartă

49.	Instruirea agenților publici privind depunerea avertizărilor de integritate și protecția avertizorilor, precum și a agenților publici responsabili de gestionarea avertizărilor de integritate în entitățile publice	1.Program de instruire elaborat și aprobat; 2.Număr de instruiri tematice organizate; 3.Număr de agenți publici instruiți;	Martie	Decembrie	CI Ludmila Zghibartă
50.	Asigurarea implementării și respectării normelor de etică și deontologie	1.Planul anual de instruire, inclusiv de instruire continuă, aprobat; 2.Număr de instruiri și de angajați instruiți cu privire la normele de etică și deontologie; 3.Număr de cazuri sancționate disciplinar de încălcare a normelor de etică și deontologie;	Ianuarie	Decembrie	CI Ludmila Zghibartă DRU Svetlana Ciobanu DIPIA Ruslan Lungu
51.	Asigurarea angajării și promovării funcționarilor publici cu statut special pe bază de merit și de integritate profesională	1.Număr de funcționari angajați prin concurs; 2.Număr de caziere de integritate solicitate la angajare; 3.Număr de contestații depuse împotriva rezultatelor concursurilor organizate; 4.Număr de agenți publici angajați/reconfirmați în funcții ca urmare a verificării conform Legii nr. 271/2008; 5.Număr de certificate de integritate solicitate;	Ianuarie	Decembrie	DRU Svetlana Ciobanu Instituțiile Penitenciare
52.	Asigurarea respectării regimului de incompatibilități și de restricții în ierarhie	1.Număr de cazuri de incompatibilități și restricții în ierarhie identificate și soluționate; 2.Număr de sesizări la ANI;	Ianuarie	Decembrie	DIPIA Ruslan Lungu Conducătorii subdiviziunilor structurale/subord onate ANP

53.	Asigurarea respectării regimului declarării averilor și intereselor personale	1.Număr de agenți publici angajați/numiți/ și numărul de declarații depuse în momentul angajării/numirii; 2.Număr de agenți publici angajați/numiți și numărul de declarații depuse anual; 3.Număr de agenți publici ale căror mandate/raporturi de muncă sau de serviciu au încetat pe parcursul anului și numărul de declarații depuse la încetarea mandatului/raporturilor de muncă sau de serviciu pe parcursul anului; 4.Număr de acte de constatare ale ANI privind existența averii nejustificate;	Ianuarie	Decembrie	DRU Svetlana Ciobanu DIPIA Ruslan Lungu Conducătorii subdiviziunilor structurale/subordonate ANP
54.	Asigurarea respectării regimului conflictelor de interese și neadmiterea favoritismului	1.Număr de conflicte de interese declarate și soluționate; 2.Număr de conflicte de interese sesizate la ANI;	Ianuarie	Decembrie	DIPIA Ruslan Lungu
55.	Asigurarea respectării regimului cadourilor	1.Număr de cadouri predate comisiilor de evidență și evaluare a cadourilor; 2.Registrul de evidență a cadourilor, actualizat și publicat pe pagina web;	Ianuarie	Decembrie	DIPIA Ruslan Lungu DEF Ruslan Rotari Conducătorii subdiviziunilor structurale/subordonate ANP

56.	Promovarea egalității de gen și consolidarea rolului femeii în cadrul SAP	Instituționalizarea reprezentării: Crearea Asociației Femeilor din cadrul sistemului administrației penitenciare;	Asociație constituită (Statut aprobat și mecanism de funcționare stabilit);	Ianuarie	Septembrie	DCPCI Vladislav Bușmachi CI Ludmila Zghibartă
		Vizibilitate și Comunicare: Realizarea campaniei de comunicare „Femei în uniformă” și organizarea evenimentului „16 Zile de activism împotriva violenței”	1.Min. 5 materiale media publicate; 2.Min. 1 eveniment public organizat; 3.Listă de oportunități de instruire identificată; 4.Număr de instruirii/lecții publice realizate;			
		Formare și Sensibilizare: Organizarea lecțiilor publice, discursurilor și sesiunilor de instruire privind drepturile femeii și identificarea oportunităților de instruire externă;				
57.	Dezvoltarea parteneriatelor strategice și formalizarea colaborării instituționale	Negocierea și semnarea Acordurilor de parteneriat cu organizații internaționale și naționale;	Număr de acorduri semnate/actualizate;	Ianuarie	Decembrie	DCPCI Vladislav Bușmachi
		Monitorizarea implementării planurilor comune de acțiuni;	Arii de cooperare noi deschise;			
58.	Gestionarea integrată a asistenței externe și atragerea proactivă a resurselor	Managementul administrativ-financiar și raportarea tehnică pentru proiectele active (PACE, PARTNER, Consiliul Europei);	1. Grad de execuție bugetară (%); 2.Rapoarte acceptate de donatori;	Ianuarie	Decembrie	DCPCI Vladislav Bușmachi DEF Ruslan Rotari DM Irina Barbîroș
		Identificarea finanțatorilor și elaborarea notelor conceptuale pentru prioritățile ANP;	1.Număr de donatori identificați; 2.Număr de note conceptuale depuse;			

		Depunerea aplicațiilor TAIEX și facilitarea accesului la platforma HELP a Consiliului Europei;	1.2 aplicații TAIEX depuse; 2. 5 angajați certificați HELP;			
59.	Eficientizarea comunicării strategice, asigurarea transparenței și promovarea imaginii instituționale	Asigurarea publicării pe pagina web a instituției a informațiilor de interes public;	Rubrica „Transparență” actualizată lunar (rapoarte de execuție bugetară, planul de achiziții, funcții vacante, date statistice publicate, CIM deplasări de serviciu, etc.);	Ianuarie	Decembrie	DCPCI Vladislav Bușmachieu
		Campanii de conștientizare și promovare a imaginii, realizarea seriei de podcasturi și materiale video: „Oameni ai sistemului” (promovarea profesiei) și „Povești de reintegrare” (combaterea stigmatizării);	1.Număr de ateliere organizate (min. 2); 2.Număr de personal instruit;			DCPCI Vladislav Bușmachieu
		Dezvoltarea parteneriatelor cu instituțiile mass-media pentru reflectarea obiectivă a activității ANP;				DCPCI Vladislav Bușmachieu
		Elaborarea Ghidului practic de comunicare și instruirea ofițerilor de presă din penitenciare;	1.Ghid practic de comunicare elaborat; 2.Număr de personal instruit;			DCPCI Vladislav Bușmachieu

Obiectiv sectorial V: Digitalizarea proceselor instituționale

Riscuri interne:

1. Uzura fizică și morală a echipamentelor și sistemelor informaționale, defecțiuni tehnice ale acestora.
2. Abilități insuficiente de implementare a soluțiilor IT.
3. Implicarea personalului în activități nespecifice funcției deținute și alte activități neesențiale.

Riscuri externe:

1. Imposibilitatea interoperabilității dintre sistemele informaționale.
2. Lipsa resurselor financiare pentru elaborarea și funcționarea sistemelor informaționale.

Indicatori de rezultat			Valoare de referință	Valoare țintă (dec. 2026)		
1. Majorarea numărului de module dezvoltate în SIA RPRAC			40	42		
2. Rata de instruire a utilizatorilor SIA RPRAC la capitolul completare și extragere de date, %			0%	100%		
3. Rata de digitalizare a Registrelor ținute pe suport de hârtie,			5%	20%		
4. Gradul de implementare a sistemului informațional pentru gestionarea dosarelor persoanelor aflate în detenție, %			0%	50%		
5. Gradul de implementare a sistemului informațional de evidență a dosarelor resurselor umane în cadrul SAP, %			0%	30%		
60.	Dezvoltarea capacității Registrului electronic SIARPAC în vederea îmbunătățirii accesului la informații despre persoanele condamnate	1. Date statistice colectate și dezagregate despre persoanele condamnate pentru infracțiuni de violență față de femei și violență în familie;	Februarie	Decembrie	DTISC Mihai Tropoțel DSED Sergiu Buzdugan	
		2. Date statistice colectate și dezagregate despre persoanele condamnate în funcție de origine etnică;	Februarie	Decembrie	DSED Sergiu Buzdugan	
61.	Colectarea detaliată a datelor cu privire la numărul și tipurile de plângeri de discriminare rasială, de discursuri, de instigare la ură rasială și de infracțiuni motivate de ură, la numărul de anchete, condamnări, dezagregate în funcție de vârstă, sex și origine etnică și națională	Reflectarea datelor statistice în Rapoartele de bilanț anuale la Rubrica Managementul documentelor și petițiilor	1. Numărul și tipul plângerilor de discriminare rasială, de discursuri, de instigare la ură rasială și de infracțiuni motivate de ură adresate;	Februarie	Decembrie	DMDP Tatiana Dimitriu
			2. Numărul anchetelor de serviciu desfășurate pe subiecte de discriminare rasială, de discursuri, de instigare la ură rasială și de infracțiuni motivate de ură;	Februarie	Decembrie	DIPIA Ruslan Lungu
62.	Optimizarea numărului de registre utilizate în cadrul SAP	Modificarea, după caz, inițierea procedurii de modificare a actelor normative și legislative relevante;	1. Acte normative modificate/actualizate; 2. Lista Registrelor propuse spre digitalizare elaborată;	Martie	Decembrie	DMDP Tatiana Dimitriu DTISC Subdiviziuni structurale ANP

		Identificare și planificarea resurselor financiare necesare pentru automatizarea proceselor instituționale;	1. Identificarea oportunităților de digitalizare a Registrelor în raport cu impactul așteptat și resursele necesare; 2. Proces de digitalizare inițiat;	Martie	Decembrie	DTISC Mihai Tropoțel
63.	Modernizarea sistemului de gestionare a dosarelor persoanelor aflate în detenție	Inițierea proceselor de sistematizare a informației aferente proceselor de elaborare și instituire a Registrului electronic	1. Concept elaborat; 2. Sarcină tehnică definitivată;	Februarie	August	DTISC Mihai Tropoțel
		Identificarea surselor financiare necesare pentru implementarea Sistemului informațional	1. Sursă de finanțare identificată; 2. Proces de elaborare inițiat;	Februarie	Decembrie	DTISC Mihai Tropoțel DEF Ruslan Rotari DCPCI Vladislav Bușmachi
64.	Automatizarea proceselor de evidență a dosarelor resurselor umane în cadrul SAP	Inițierea proceselor sistematizare a informației aferente proceselor de elaborare și instituire a Registrului	1. Concept elaborat; 2. Sarcină tehnică elaborată;	Februarie	Septembrie	DRU Svetlana Ciobanu DTISC Nicolae Mihai
		Implementarea Sistemului automatizat de evidență a dosarelor resurselor umane	1. Sursă de finanțare, după caz donator identificat; 2. Proceduri implementate și după caz, adaptate;	Februarie	Decembrie	DCPCI Vladislav Bușmachi DTISC Mihai Tropoțel DEF Ruslan Rotari

Obiectiv sectorial VI: Asigurarea funcției de reabilitare, reintegrare socială și implicare la munci a persoanelor private de libertate

Riscuri interne:

1. *Fluctuația necontrolată și insuficiența personalului calificat.*

2. *Implicarea personalului din segmentul reintegrării sociale în activități nespecifice funcției deținute.*

3. Lipsa resurselor financiare pentru dotarea corespunzătoare a sălilor de instruire/ atelierelor de practică destinate instruirii profesionale a condamnaților.

4. Potențial redus de asimilare a asistenței externe.

Riscuri externe:

1. Lipsa interesului de cooperare din partea organizațiilor societății civile pe segmentul implementării proiectelor educaționale/ de asistență socială comune.

2. Asistență tehnică externă obținută și/sau oferită cu întârziere.

3. Tergiversarea coordonării unor proiecte de importanță majoră.

4. Inconsecvență în comunicarea externă cu privire la sarcinile stabilite.

Indicatori de rezultat				Valoare de referință	Valoare țintă (dec. 2026)
1. Numărul de grupe de instruire profesională/ numărul de condamnați încadrați în procesul de instruire profesională				15/500	20/700
2. Rata condamnaților încadrați în “Programul informativ de încadrare în câmpul muncii”				1000	1100
3. Rata condamnaților încadrați în programe de asistență psihologică				1300	1500
4. Ponderea condamnaților implicați în programe de reducere a comportamentului violent, %				12%	17%
5. Rata condamnaților încadrați în câmpul muncii, din numărul deținuților apti de muncă, %				35%	36%
65.	Dezvoltarea programelor psihosociale și de reintegrare socială în rândul persoanelor condamnate	Revizuirea Programului de orientare profesională pentru minorii și tinerii aflați în detenție	1. Număr de programe noi elaborate și pilotate/implementate; 2. Rata participării la programe;	Februarie	Octombrie DRS Ana Zaharcenco
66.	Dezvoltarea și diversificarea ofertei de activități culturale, educative și de resocializare destinate persoanelor condamnate, în vederea stimulării participării active, dezvoltării competențelor sociale și facilitării reintegrării sociale		1. Număr de activități desfășurate; 2. Rata participării la programe; 3. Număr de deținuți cu grad sporit de vulnerabilitate implicați în activități/programe;	Februarie	Semestrial DRS Ana Zaharcenco
67.	Creșterea accesului deținuților la programe de formare profesională relevante și adaptate cerințelor pieței muncii	Extinderea ofertei de instruire profesională prin implementarea a cel puțin două calificări noi, solicitate	Număr de deținuți înmatriculați și instruiți	Februarie	Octombrie DRS Ana Zaharcenco

		pe piața muncii, în anul de studii 2026-2027				
68.	Asigurarea accesului deținuților la programul național de studiere a limbii române		Număr de beneficiari	Februarie	Trimestrial	DRS Ana Zaharcenco
69.	Oferirea accesului la învățământ (la distanță) pentru deținuții cu studii incomplete		Număr de beneficiari	Februarie	Trimestrial	DRS Ana Zaharcenco
70.	Dotarea bibliotecilor și a sălilor de clasă		1.Săli de clasă dotate; 2.Fond de carte suplinit;	Februarie	Trimestrial	DRS Ana Zaharcenco
71.	Îmbunătățirea instrumentelor de evaluare a riscurilor și necesităților persoanelor condamnate		1.Instrumente aprobate; 2.Număr de beneficiari;	Februarie	Decembrie	DRS Ana Zaharcenco
72.	Evaluarea impactului programelor de schimbare cognitiv-comportamentală		Instrument de evaluare elaborat și pilotat în 5 instituții penitenciare	Februarie	Decembrie	DRS Ana Zaharcenco
73.	Elaborarea și implementarea unui mecanism (anchetă/instrument) de evaluare a factorilor de risc specifici persoanei, inclusiv de vârstă și gen, care pot duce la recăderea în consum de substanțe sau la recăderea în comportament deviant, inclusiv aspecte legate de gânduri, sentimente, îndemnuri sau fapte care pot provoca acțiuni sexuale, consum de droguri, furie sau violență	Evaluarea necesităților de reintegrare socială ale deținuților cu riscuri comune: -Identificarea nevoilor specifice de tratament pentru adicției, probleme de sănătate mintală, comportament violent și infracțiuni sexuale; - Elaborarea unor planuri individualizate de reintegrare socială, adaptate la nevoile fiecărui deținut;	1.Mecanism elaborat și pilotat; 2.Număr de persoane evaluate; 3.Planuri individualizate de reintegrare socială întocmite;	Februarie	Decembrie	DRS Ana Zaharcenco

74.	Prestarea serviciilor sociale femeilor gravide și mamelor cu copii de 0-3 ani din instituțiile penitenciare, în vederea asigurării dreptului copilului la condiții de trai adecvate pentru dezvoltarea sa fizică, psihică, morală și socială	1.Număr de beneficiari (copii de 0-3 ani); 2.Număr de activități și servicii prestate;	Februarie	Trimestrial	DRS Ana Zaharcenco
75.	Elaborarea suportului metodologic și pilotarea unui instrument de restabilire/ menținere a rețelelor de suport social a condamnaților având la bază metoda conferinței de familie	1.Suport metodologic elaborat și aprobat; 2.Notă informativă prezentată conducerii ANP;	Februarie	Decembrie	DRS Ana Zaharcenco
76.	Asigurarea participării la Comisiile de monitorizare și analiză a cazurilor de violență în familie soldate cu deces sau cu vătămare gravă a integrității corporale a victimelor, cât și analiza periodică a cauzelor de violență în familie soldate cu deces sau vătămare gravă a integrității corporale a victimelor	1.Număr de ședințe/participări; 2.Rapoarte de analiză elaborate;	Februarie	Semestrial	DRS Ana Zaharcenco
77.	Asigurarea participării în cadrul ședințelor Comisiei specializate a consiliului național pentru drepturile omului coordonată de către MAI privind asigurarea implementării Convenției Consiliului Europei pentru protecția copiilor împotriva exploatării sexuale și a abuzurilor sexuale (Convenția Lanzarote) pentru perioada 2025-2026, aprobat prin Dispoziția Guvernului nr.206/2024	1.Numărul de ședințe/participări; 2.Propuneri înaintate;	Februarie	Semestrial	DRS Ana Zaharcenco
78.	Asigurarea participării în cadrul ședințelor Comisiei specializate privind Convenția internațională privind eliminarea tuturor formelor de discriminare rasială și Convenția – cadru pentru protecția minorităților naționale	1.Numărul de ședințe/participări; 2.Propuneri înaintate;	Februarie	Semestrial	DRS Ana Zaharcenco
	Elaborarea și implementarea unui mecanism de evaluare a competențelor psihologilor din instituțiile penitenciare în domeniul evaluării personalității deținutului și stabilirea riscului de recidivă	1.Mecanism elaborat și implementat; 2.Numărul de psihologi evaluați;	Februarie	Decembrie	DRS Ana Zaharcenco
79.	Achiziționarea unor instrumente acreditate și validate științific, pe domeniul de evaluare a personalității deținutului, aplicarea cărora ar putea determina aprecierea obiectivă a riscului de recidivă;	Numărul de instrumente achiziționate	Februarie	Decembrie	DRS Ana Zaharcenco DCPCI Vladislav Bușmachiu DEF Ruslan Rotari

80.	Crearea industriei penitenciare	Organizarea sectorului agricol în cadrul Penitenciarului nr.2-Lipcani (reabilitarea solarului de care dispune instituția, prelucrarea terenului cu destinație agricolă)	Kg de legume recoltate	Martie	Decembrie	DIP Andrei Ivanov
		Organizarea sectorului agricol în cadrul Penitenciarului nr.7-Rusca(reabilitarea a 4 solarii, livada de pomi de măr, terenul aferent solariilor)	Kg de legume și fructe recoltate	Februarie	Decembrie	DIP Andrei Ivanov
		Organizarea sectorului agricol în cadrul tuturor instituțiilor penitenciare pentru a acoperi necesitățile de verdețuri utilizate în alimentarea condamnaților	Kg de legume recoltate	Februarie	Decembrie	DIP Andrei Ivanov
		Crearea a cel puțin trei ateliere de producere în instituțiile penitenciare, inclusiv cu suportul întreprinderilor de stat și evaluarea costurilor pentru dotarea acestora cu utilaj corespunzător	3 ateliere de producere înființate	Iulie	Decembrie	DIP Andrei Ivanov
		Dezvoltarea serviciului de comanda colete prin intermediul ÎS Casa de comerț DIP, pentru deținuți	1.Site creat; 2.Proceduri de punere în aplicare aprobate;	Februarie	Decembrie	DIP Andrei Ivanov DJ Corina Zamfirov

Obiectiv sectorial VII: Modernizarea infrastructurii penitenciare

Riscuri interne:

- 1.Alocații financiare net inferioare necesităților sistemului administrației penitenciare.
- 2.Lipsa personalului calificat în domeniu.
- 3.Personalul suprasolicitat și insuficient motivat.

Riscuri externe:

1. Impedimente de ordin legislativ, administrativ și financiar.

2. Neaprobarea modificărilor HG nr.80 cu privire la delimitarea bunurilor imobile.

3. Tergiversarea coordonării unor proiecte de importanță majoră.

Indicatori de rezultat					Valoare de referință	Valoare țintă (dec. 2026)
<i>1. Rata spațiilor reparate curent/capital și amenajate, %</i>					21%	25%
81.	Construcția casei de arest din municipiul Bălți	Contractarea serviciilor de formare a terenului pentru stația de pompare din str. Rediului și înregistrarea în registrul cadastral electronic a terenurilor sub construcția Casei de arest	Contract încheiat	Februarie	Decembrie	DICI Vasile Solomoniuc
		Desfășurarea procedurilor de achiziții publice necesare contractării lucrărilor de construcție/control de autor/control tehnic la obiectul Construcția casei de arest din mun. Bălți, et.II (în cazul eșuării tentativei inițiate din 2025)	Lucrări de construcție/control de autor/control tehnic inițiate	Februarie	Decembrie	DICI Vasile Solomoniuc DAP Valentina Duca
		Inițierea lucrărilor de construcție/control de autor/control tehnic la obiectul Construcția casei de arest din mun. Bălți, et.II	Lucrări de construcție/control de autor/control tehnic desfășurate	Februarie	Decembrie	DICI Vasile Solomoniuc DAP Valentina Duca
82.	Reconstrucția Penitenciarului nr. 5, mun. Cahul	Continuarea lucrărilor de construcție/control de autor/control tehnic la obiectul Reconstrucția Penitenciarului nr. 5, mun. Cahul	Lucrări de construcție/control de autor/control tehnic desfășurate	Februarie	Decembrie	DICI Vasile Solomoniuc DEF Ruslan Rotari
83.	Demararea/continuarea lucrărilor pentru înființarea	Contractarea bunurilor materiale și lucrărilor	80% lucrări efectuate pentru înființarea sectoarelor de tip	Februarie	Septembrie	DICI

	sectoarelor de tip deschis în cadrul Penitenciarului nr. 3 – Leova și Penitenciarului nr. 17 – Rezina		deschis (aproximativ 40 de locuri în fiecare penitenciar)			Vasile Solomonuic
84.	Îmbunătățirea condițiilor materiale de detenție în toate instituțiile penitenciare		1.Rata spațiilor de detenție care corespund cerințelor materiale minime; 2. Note informative întocmite de către IP și remise către ANP; 3. Notă comună prezentată conducerii ANP;	Februarie	Decembrie	Instituțiile penitenciare DICI Vasile Solomonuic
Obiectiv sectorial VIII Implementarea recomandărilor CPT în vederea prevenirii, diminuării subculturii criminale, precum și reducerii nivelului de supraaglomerare						
Riscuri interne:						
1. Alocății financiare net inferioare necesităților sistemului administrației penitenciare.						
2. Insuficiența personalului calificat.						
3. Decizii tergiversate ale factorilor implicați cu privire la promovarea proiectelor.						
Riscuri externe:						
1.Lipsa unei cooperări active a actorilor din sectorul justiției.						
2. Asistență tehnică externă insuficientă /sau oferită cu întârziere.						
Indicatori de rezultat					Valoare de referință	Valoare țintă (dec. 2026)
1. Gradul de implementare a recomandărilor CpPT, %					92 %	95%
2. Gradul de implementare a recomandărilor CPT, %					65%	70%
3.Gradul de implementare a Foi de parcurs SAFE, %					25%	75%
3.Gradul de reducere a supraaglomerării în izolatoarele de urmărire penală, %					60%	40%
4.Rata asigurării securității personale a deținuților în temeiul art. 206 CE, %					15 %	30%
85.	Combaterea ierarhiei informale, violenței și intimidării între deținuți	Implementarea foii de parcurs SAFE (OMJ 244/2024) (identificare, segregare, sancționare lideri informali);	Număr de acțiuni implementate conform calendarului	Februarie	Decembrie	DPAM Mihail Rotaru Conducătorii subdiviziunilor structurale ANP

		Implementarea instrumentului de evaluare a riscurilor și nevoilor (IERN);	Evaluări realizate	Februarie	Semestrial	DRS Ana Zaharcenco
86.	Reducerea supraaglomerării și gestionarea capacității de detenție	Realizarea unui studiu pentru a înțelege tendințele și proiecțiile actuale ale populației penitenciare;	1.Finalizarea studiului; 2.Prezentarea constatărilor și a recomandărilor;	Ianuarie	Decembrie	DSEDT Sergiu Buzdugan
		Instituirea unui organ de coordonare permanent multi-instituțional (de conducere superior) pentru monitorizarea și gestionarea fenomenului supraaglomerării penitenciarelor;	Organ de coordonare cu un nivel ridicat de reprezentare (personal de conducere de nivel superior) instituit			
		Organizarea Reuniunilor periodice (bianuale) ale organului de coordonare instituit;	Regularitatea reuniunilor			
87.	Protecția deținuților care solicită asigurarea securității personale în temeiul articolului 206 Cod de executare	Respectarea confidențialității cererilor de asigurare a securității personale formulate în temeiul art. 206 Cod de executare	1.Număr de cereri înaintate / admise; 2.Notă comună prezentată conducerii ANP;	Februarie	Decembrie	Instituțiile Penitenciare DSR Ghenadie Bosîi
		Neadmiterea utilizării fostelor izolatoare disciplinare, celulelor de carantină și celulelor destinate regimului inițial pentru un timp îndelungat;	1.Spații funcționale identificate și amenajate corespunzător; 2.Note informative întocmite de către IP și remise către ANP;	Ianuarie	Decembrie	Instituțiile Penitenciare DSR Ghenadie Bosîi
		Identificarea și amenajarea spațiilor de locuit separate;	3. Notă comună prezentată conducerii ANP;			

		Extinderea timpului pentru activități în afara celulei (exerciții fizice zilnice în aer liber, în spații suficient de mari pentru a le permite să se deplaseze)	1.Creșterea nr. de ore/zi petrecute înafara celulei per persoană; 2.Diversificarea activităților înafara celulei; 3. Note informative întocmite de către IP și remise către ANP; 3.Notă comună prezentată conducerii ANP;	Februarie	Semestrial	Instituțiile Penitenciare DRS Ana Zaharcenco
		Asigurarea accesului la munci remunerate a deținuților care solicită asigurarea securității personale în temeiul articolului 206 Cod de executare	1.Număr de deținuți angajați la munci remunerate; 2. Note informative întocmite de către IP și remise către ANP; 3.Notă comună prezentată conducerii ANP;	Ianuarie	Decembrie	Instituțiile Penitenciare DSR Ghenadie Bosfi DIP Andrei Ivanov
88.	Îmbunătățirea condițiilor materiale și infrastructurii	Îmbunătățirea condițiilor sanitare și renovarea grupurilor sanitare din sectoarele de detenție	1.Grupuri sanitare renovate; 2. Note informative întocmite de către IP și remise către ANP; 3.Notă comună prezentată conducerii ANP;	Ianuarie	Decembrie	Instituțiile Penitenciare DICI Vasile Solomoniuc DML Vitalie Bulgari
89.	Consolidarea asistenței medicale și a raportării eficiente	Revizuirea și îmbunătățirea mecanismului de raportare a leziunilor corporale către organele abilitate	1.Mecanism de raportare îmbunătățit; 2.Număr de personal medical și non-medical instruit;	Ianuarie	Decembrie	DM Irina Barbîroș DSR Ghenadie Bosfi
		Asigurarea confidențialității actului medical în special în procesul de documentare a leziunilor corporale	1.POS elaborată și aprobată; 2.Cutii poștale instalate; 3.POS implementată.	Ianuarie	Decembrie	DM Irina Barbîroș DMDP Tatiana Dimitriu DML Vitalie Bulgari

