

MINISTERUL JUSTIȚIEI
ADMINISTRAȚIA NAȚIONALĂ A
PENITENCIARELOR
DIN REPUBLICA MOLDOVA



RAPORT
privind activitatea sistemului administrației penitenciare
pentru anul 2024

Ianuarie 2025

CUPRINS

I. INTRODUCERE	3
II. ACTIVITĂȚI SPECIFICE	5
1. STRUCTURA POPULAȚIEI PENITENCIARE	5
2. SIGURANȚA ȘI REGIMUL PENITENCIAR	9
3. REINTEGRAREA, EDUCAȚIA, ASISTENȚA PSIHOLAGICĂ ȘI ASISTENȚA SOCIALĂ	14
4. ORGANIZAREA MUNCII DEȚINUȚILOR	25
5. PAZA ȘI ESCORTAREA DEȚINUȚILOR	27
6. ASIGURAREA ASISTENȚEI MEDICALE PERSOANELOR DEȚINUTE	28
7. DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII SISTEMULUI ADMINISTRAȚIEI PENITENCIAR	33
III. MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL	35
8. ASIGURAREA LOGISTICO-GOSPODĂREASCĂ A SISTEMULUI PENITENCIAR	35
9. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE	38
10. PSIHOLOGIA ORGANIZAȚIONALĂ	41
11. ACTIVITATEA FINANCIARĂ	43
12. ELABORAREA ȘI PROMOVAREA ACTELOR NORMATIVE	44
13. COOPERAREA EXTERNĂ ȘI IMPLEMENTAREA PROGRAMELOR	45
14. MANAGEMENTUL DOCUMENTELOR ȘI PETIȚIILOR	47
15. MODERNIZAREA SERVICIILOR IT ȘI COMUNICAȚII	50
16. INSPECȚIA PENITENCIARĂ	51
17. PROTECȚIA INTERNĂ	52
18. IMAGINE ȘI COMUNICARE	53
18. AUDIT PUBLIC INTERN	54
IV. PROBLEME ȘI DIFICULTĂȚI	55
V. PRIORITĂȚI	56

I. Introducere

Activitatea sistemului administrației penitenciare, pe parcursul anului 2024, s-a desfășurat în conformitate cu:

1. Legea nr. 300/2017 cu privire la sistemul administrației penitenciare;
2. Legea nr. 211/2021 pentru aprobarea Strategiei privind asigurarea independenței și integrității sectorului justiției pentru anii 2022-2025 și a Planului de acțiuni pentru implementarea acesteia;
3. Hotărârea Guvernului nr. 437/2018, cu privire la organizarea și funcționarea Administrației Naționale a Penitenciarelor;
4. Ordinul Ministrului Justiției nr. 345/2022 „Cu privire la aprobarea Planului de acțiuni al Ministerului Justiției pentru anul 2023”;
5. Ordinul Ministrului Justiției nr. 324/2023 „Cu privire la aprobarea Planului de acțiuni al Ministerului Justiției pentru anul 2024”;
6. Ordinul Directorului Administrației Naționale a Penitenciarelor (ANP) nr. 711/2023 „Cu privire la aprobarea Planului de activitate al Administrației Naționale a Penitenciarelor pentru anul 2024”.

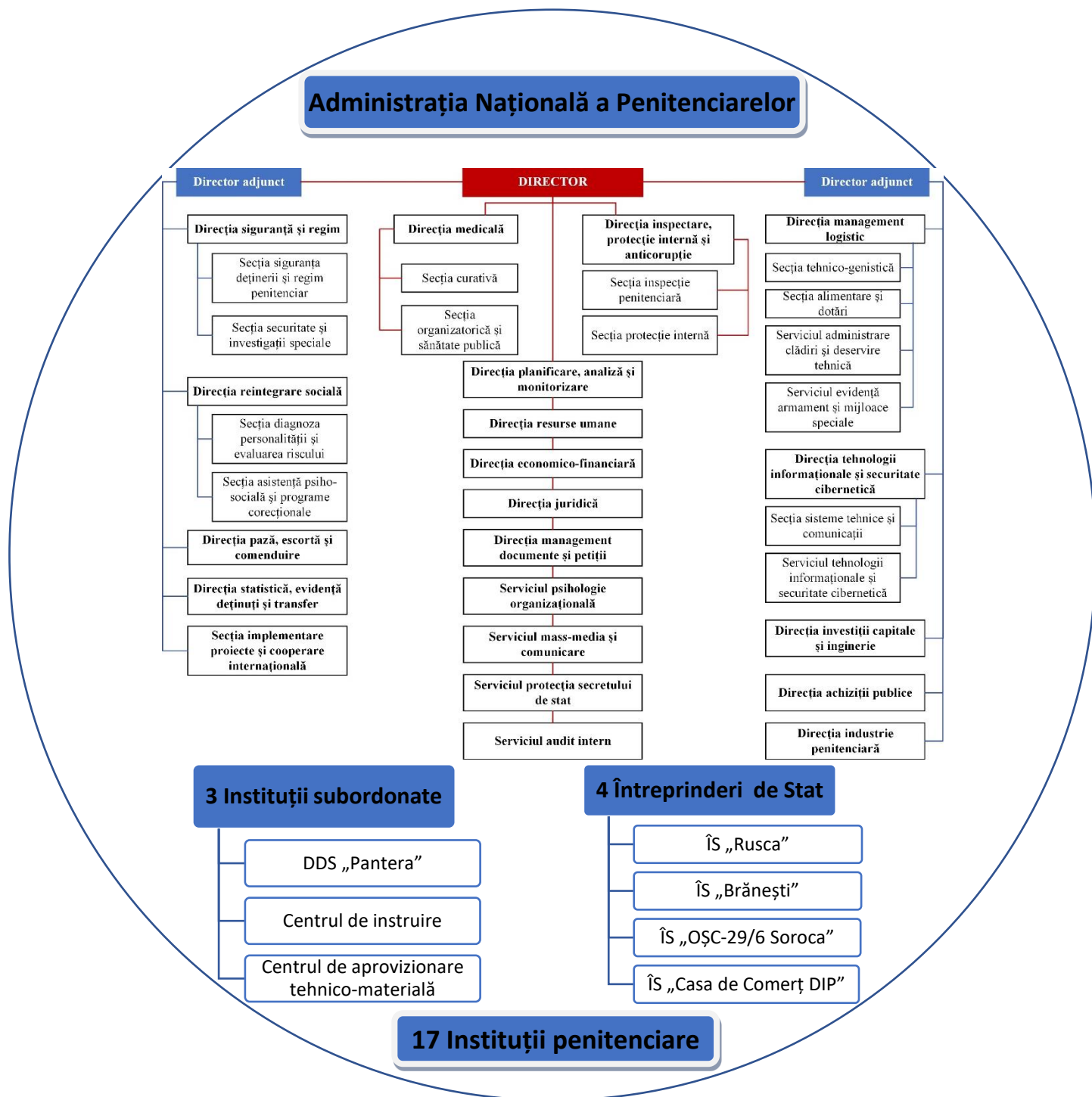
În conformitate cu Planul de acțiuni al ANP, pentru anul 2023 au fost **planificate 96 de acțiuni**, dintre care, **58 - realizate** (61 %), **30 - în proces de realizare** (31 %), și **nerealizate 8** (8 %), care au fost transferate pentru executare în anul 2024.



Motivele principale pentru restanțele în procesul de executare a Planului de acțiuni sunt:

- lipsa acoperii financiare (inflația galopantă);
- procedura regulamentară de adoptare a actelor normative/legislative;
- alți factori obiectivi precum procedurile birocratice de colaborare cu alte instituții ale statului, soldate cu insuficiența terenului de construcție a Casei de Arest din municipiul Bălți pentru anumite lucrări etc

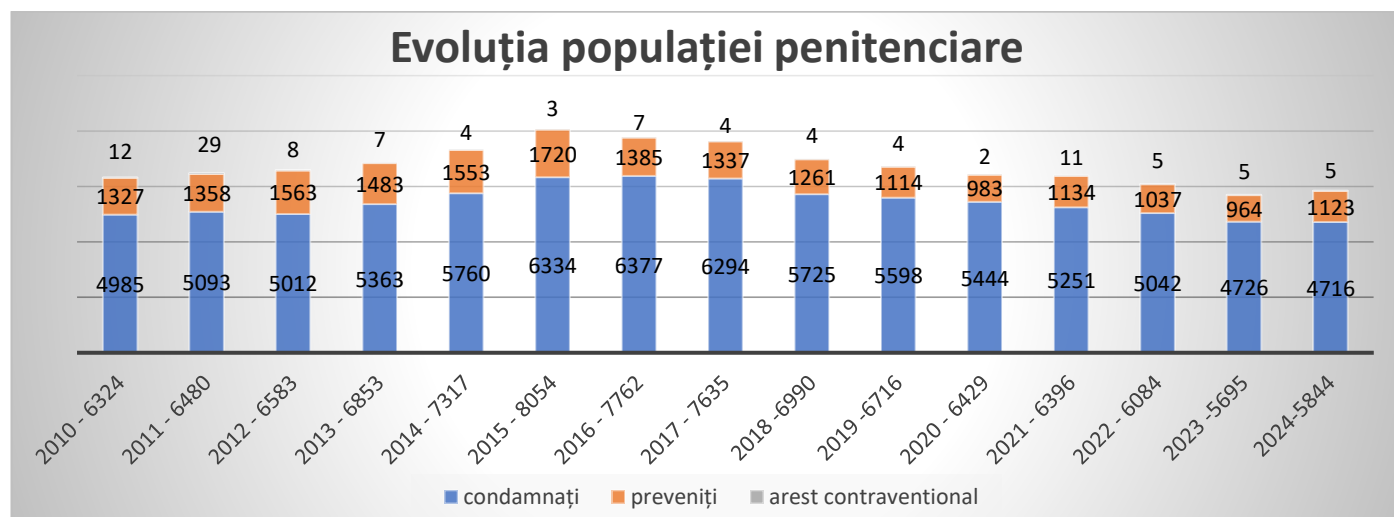
Structura sistemului administrației penitenciare



II. Activități specifice

1. Structura populației penitenciare

La 1 ianuarie 2024, în sistemul administrației penitenciare se dețineau **5844** de persoane, în creștere cu **2.61%** față de anul 2023, când erau **5695** persoane în detenție.



Profilul Deținuților și Densitatea Populației în Sistemul Penitenciar

Caracteristici Demografice ale deținuților:

- deținuții cu vârsta cuprinsă între 30 și 40 de ani, constituie **34%** din totalul deținuților și reprezintă categoria de vârstă predominantă;
- **minorii**, cu vârsta sub 18 ani, ce constituie **0,6%** din totalul deținuților;
- **genul feminin** reprezintă **5,3 %** din populația deținuților;
- **cetățenii străini** reprezintă **1,9%** din totalul deținuților.

Stadiul Procesului și Durata Condamnării:

- **80,7%** dintre deținuți au statut de **condamnat**, iar **19,2%** sunt **arestați preventiv** sau **învinuiți**. **0,1%** reprezintă persoane cu arest contravențional.
- în medie, **33,7%** din deținuți **execută pedepse între 5-10 ani**, **29,4%** între **10-20 ani**, și **12,82%** între **3-5 ani**.

Tipuri de infracțiuni și pedeapsa impusă:

- majoritatea condamnărilor definitive au fost acordate pentru **infracțiuni grave (31,4%)**, **deosebit de grave (21,9%)**, iar infracțiunile **mai puțin grave** reprezintă **23,2%**. Infracțiunile **exceptional de grave** și cele **ușoare** constituie **21,5%** și respectiv, **2%**.
- în medie, **31,1%** din deținuți sunt condamnați pentru infracțiuni contra patrimoniului, **28,5%** contra vieții și sănătății persoanei, iar **12,7%** privind viața sexuală.

Stabilitatea în timp a indicatorilor:

- toți indicatorii prezentați sunt constanți în ultimii 3 ani, reflectând o anumită stabilitate în dinamica infracționalității și a profilului deținuților.

Densitatea populației deținute:

- în comparație cu plafonul de deținere, există **780 de locuri vacante** în sistemul penitenciar.

- unele instituții, cum ar fi Penitenciarul nr.13-Chișinău și Penitenciarul nr.11-Bălți, înregistrează suprapopulare, cu **258** deținuți, respectiv **76** deținuți mai mult decât plafonul stabilit.

Cauzele supraaglomerării Penitenciarelor nr. 13 - Chișinău și nr. 11 - Bălți:

- **Examinarea tergiversată a cauzelor penale în ordine de apel:** Un număr semnificativ de deținuți din ambele penitenciare (38,8% în Chișinău și 36,6% în Bălți) sunt inculpați ale căror cauze se află încă în proces de apel sau recurs.

- **Menținerea nejustificată a inculpaților în Izolatorul de Urmărire Penală:** Instanțele de judecată dispun adesea menținerea inculpaților în arest preventiv la solicitarea procurorilor, chiar dacă ședințele de judecată au loc la intervale mari de timp.

Măsuri întreprinse pentru depopularea penitenciarelor:

- **Verificarea permanentă a portalului instanțelor de judecată:** Angajații penitenciarelor verifică constant portalul instanțelor de judecată pentru a identifica hotărârile definitive pronunțate în privința inculpaților și a solicita expedierea acestora.

- **Emiterea dispoziției nr.48d din 24.06.2024:** Această dispoziție a fost emisă cu scopul de a depopula Penitenciarele nr. 13-Chișinău, nr. 11-Bălți și nr. 5-Cahul, ca urmare a recomandărilor Comitetului European pentru Prevenirea Torturii.

Beneficiile așteptate ale dispoziției nr. 48d:

- Evitarea detenției condamnaților în condiții mai severe decât cele stabilite în sentință.

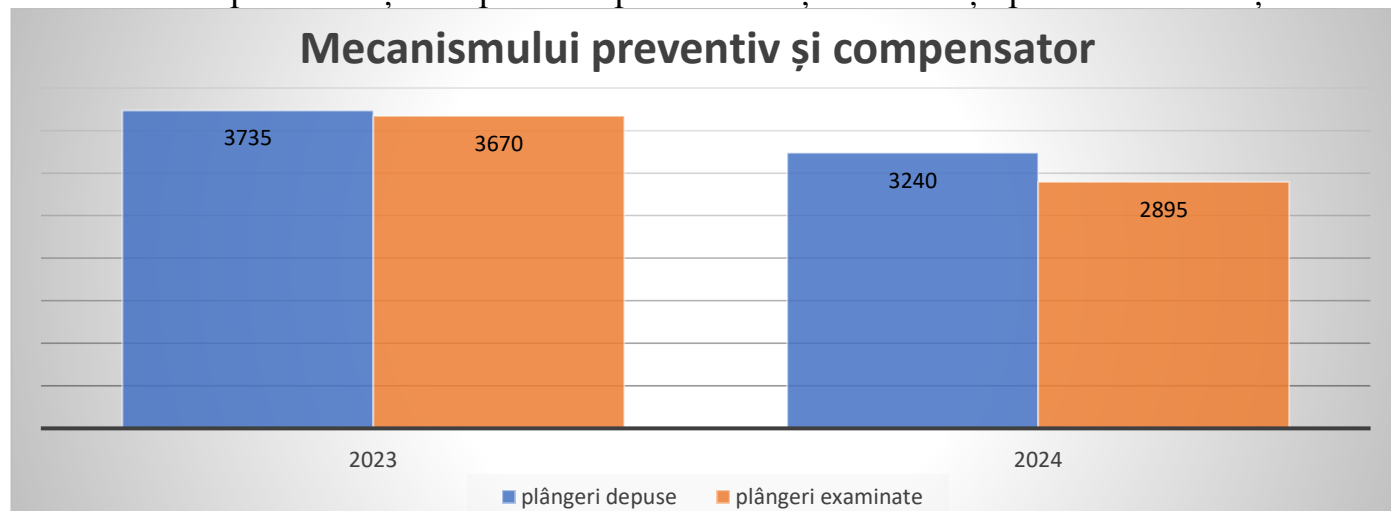
- Reducerea numărului de plângeri privind aplicarea mecanismului compensator, care generează costuri semnificative pentru stat.

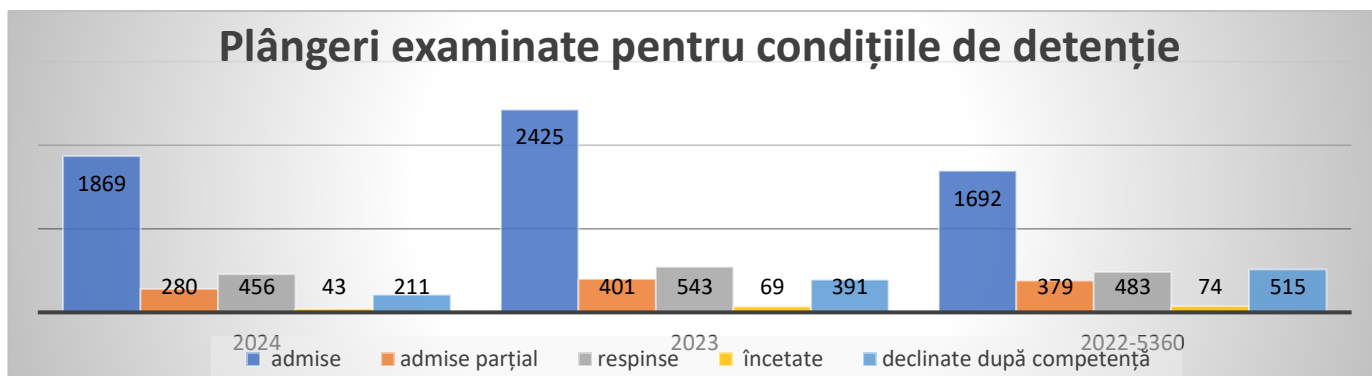
Tendințe între 2010-2024:

În 2010 în sistemul penitenciar se dețineau **6324 deținuți**, iar în anul 2015 erau **8054** de deținuți. Începând cu 2015 până în prezent, atestăm o descreștere a populației penitenciare cu **28,48%**.

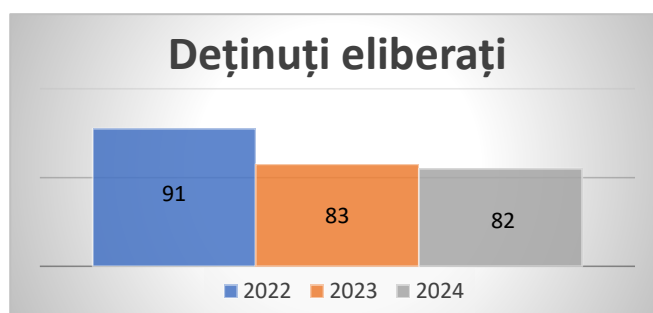
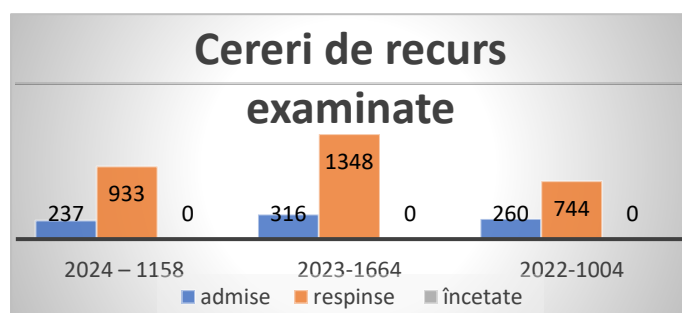
Această diminuare a numărului de deținuți în cadrul sistemului penitenciar se datorează adoptării și aplicării:

- Legea nr. 163/2017 pentru modificarea și completarea unor acte legislative, instituirea unui remediu național de constatare în substanță a încălcării prevederilor art. 3 din Convenția Europeană a Drepturilor Omului (în continuare - CEDO), cu acordarea de despăgubiri adecvate și suficiente (mecanismul compensator). Datele privind funcționarea mecanismului preventiv și compensator pentru detenția în condiții precare de detenție.





Deși numărul condamnaților din penitenciare este în ușoară scădere, la finele anului 2024 se observă o creștere generală a numărului de deținuți cu 2,62%, datorată unei creșteri semnificative (34,15%) a numărului de persoane aflate în arest preventiv, ale căror cauze se află în faza de urmărire penală sau în prima instanță.



Cuantumul despăgubirii bănești (lei) – **891914 lei** (comparativ cu **1375877, 00 lei** pe parcursul anului **2023**);

Încasarea datoriilor/prejudiciilor conform acțiunilor din instanța de judecată - **226013, 50 lei** (comparativ cu **310152, 33 lei**, în anul precedent).

Legea nr. 243/2021 privind amnistia în legătură cu aniversarea a XXX-a de la proclamarea independenței Republicii Moldova. Pe parcursul anilor 2022 – 2024, **638 deținuți** au beneficiat de prevederile normei date, dintre care **523 condamnați și 115 preveniți**. Ceea ce constituie **7,0 %**, raportat la numărul de persoane eliberate din detenție, în decursul anilor 2022 – 2024.

Din momentul intrării legii prenotate în vigoare în cadrul instituțiilor penitenciare **au fost examinați 4108 condamnați**, dintre care **1611 condamnați** au fost **admiși**, ce constituie **39,2%** din numărul persoanelor examinate, iar **2497** au fost **respinși**, ce constituie **60,8%** din numărul persoanelor examinate.

În temeiul art. 469 alin. (1) pct. 15) din Codul de procedură penală **au fost înaintate 1611 de demersuri** în adresa instanțelor de judecată prin care s-a solicitat aplicarea:

- art. 4 al Legii nr. 243/2021 în privința la **8** condamnați;
- art. 7 – **1603** condamnați.

De către instanțele de judecată **a fost aplicat actul de amnistie în privința la 1506 deținuți**, ce constituie **36,18%** din numărul persoanelor examinate, după cum urmează:

- în baza art. 2 – 163 deținuți;
- în baza art. 4 – 9 deținuți;
- în baza art. 7 – 1334 deținuți.

Provocări – practica neuniformă a judecătorilor, unii refuză în cazul în care infracțiunile sunt comise asupra minorilor, conform art. 107 CP, alții aplică. Încheierile de acest gen au fost prezentate Comisiei juridice că numiri și imunități a Parlamentului.

Pe parcursul anului **2999** persoane au fost arestate și încarcerate (în 2023 – 2666), ceea ce constituie o creștere cu **12,49%**.



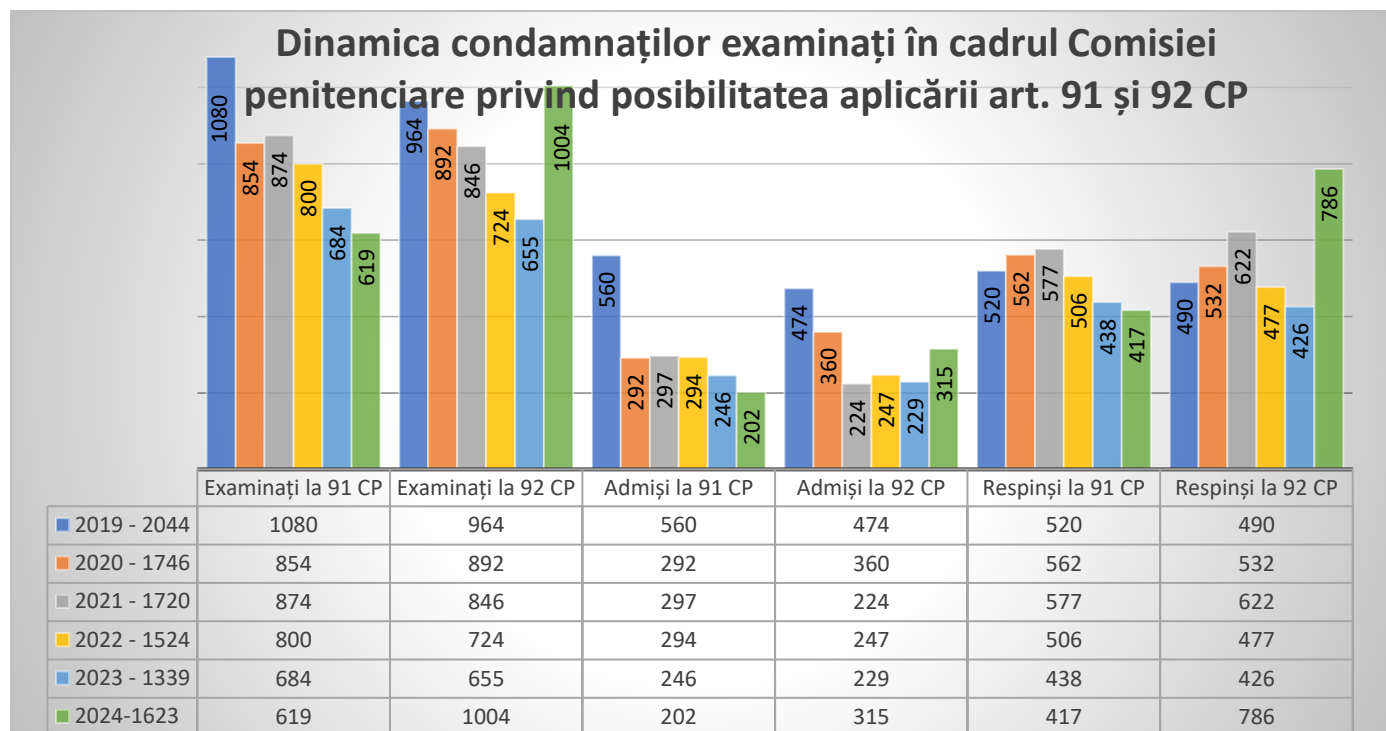
La sfârșitul anului 2024, din totalul deținuților:

- **2564** persoane erau la prima detenție (în 2023 - 2394),
- **1584** se aflau la a doua detenție (în 2023 - 1618),
- iar **1690** aveau deja două sau mai multe condamnări anterioare (în 2023 - 1678).

Eliberați din sistemul penitenciar:

În 2024 s-au eliberat – **2840** persoane (în 2023-3042) ce constituie o descreștere cu **6,64%**.

În conformitate cu art.266 Cod de executare, pe parcursul anului 2024, de către Comisiile penitenciare au fost examinați **1623** de condamnați, privind aplicarea art. 91, 92 Cod penal (în 2023 – 1308), ceea ce denotă o creștere cu **24,08%**.



În conformitate cu hotărârile adoptate de Comisiile penitenciare, pe parcursul anului, în instanțele de judecată au fost înaintate **517** demersuri (în 2023 – 467), ce denotă o descreștere cu **10,7%**.

În condițiile art.91 Cod penal (liberare condiționată de pedeapsă înainte de termen) de către instanțele de judecată au fost **admise 106 demersuri** (în 2023 – 126), ce constituie o creștere cu **13,49%**, și în condițiile art.92 Cod penal (înlocuirea părții neexecutate din

pedeapsă cu o pedeapsă mai blândă) de către instanțele de judecată au fost **admise 143 demersuri**, (în 2023 – 130), ce constituie o creștere cu **10%**.

Analizând datele statistice cu privire la numărul persoanelor condamnate, eliberate în temeiul art. 91 și 92 Cod penal în perioada anului 2024 în baza art. 91 Cod penal, **au fost eliberați 137** condamnați (în 2023 – 187), ce denotă o **descreștere** cu **26,74%**.

În temeiul art.92 Cod penal în perioada anului 2024 **au fost eliberați 211** condamnați (în 2023 – 199), ce denotă o **creștere** de **6,03%**.

Pe parcursul anului, au fost examinate 37 de cereri de transfer al persoanelor condamnate pentru continuarea executării pedepsei în Republica Moldova, în baza Legii nr. 371/2006 privind asistența juridică internațională în materie penală.

Dintre acestea:

- **24 de persoane au fost transferate** din Federația Rusă (14), Belarus (1), Ucraina (2), Polonia (4), Italia (2) și România (1).
- **3 persoane au fost refuzate** pentru transfer din cauza unui termen rămas de executare mai mic de 6 luni.
- **3 persoane** au fost implicate în situații diverse: 1 eliberată în Rusia, 2 au refuzat transferul din Rusia, iar pentru 1 dosarul a fost returnat Ministerului Justiției.

La sfârșitul perioadei de raportare:

- **31 de cereri au fost executate.**
- **6 cereri au rămas în așteptare:** 4 din Federația Rusă și 2 din Belarus.

La data de 01.01.2025, în instituțiile penitenciare **se dețineau 111 cetățeni străini** (în anul 2023 – 76), ce constituie o **creștere** cu **46,05%**, dintre care:

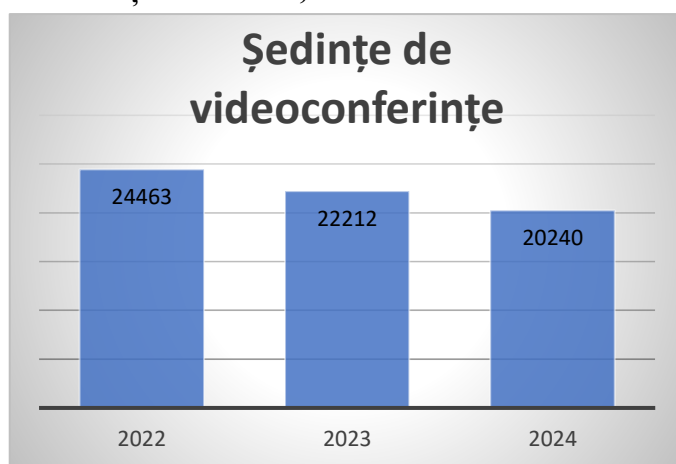
Femei – 11 (arest preventiv -3, condamnate - 9), (în 2023 – 12 - 2/10).

Bărbați – 99 (arest preventiv – 51, condamnați – 48), (în 2023 – 64 – 30/34).

În perioada de raportare, din instituțiile penitenciare au fost eliberați **106** cetățeni străini, față de **91** în anul 2023, ceea ce constituie o **creștere** de **16,48%**.

Pe parcursul anului în instituțiile penitenciare **s-au desfășurat 20240 ședințe prin intermediul sistemului de videoconferință**, (în 2023 – 22212) ședințe, ce constituie o **descreștere** cu **8,88%**.

Instituțiile penitenciare pe parcursul anului 2024 au **executat 12202 hotărâri judecătorești** prin care s-a dispus escortarea deținuților în instanțele de judecată pentru **participare la ședințe de judecată**, (în 2023 – 12074), ce constituie o **creștere** cu **1,06%**.



2. Siguranța și regimul penitenciar

Pe parcursul anului 2024, de către Direcția siguranță și regim al ANP, în vederea fortificării regimului de deținere și menținerii a ordinii de drept, de către angajații secțiilor siguranță și regim din cadrul instituțiilor penitenciare au fost desfășurate măsuri de regim conform tabelului:

Măsura	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P15	P16	P17	P18
Controale tehnice	1832	382	1468	366	348	1342	6211	736	784	690	4361	1691	463	938	2181	272	3085
Percheziții planificate	519	662	580	113	250	253	350	253	476	400	753	585	366	502	251	318	282
Percheziții inopinate	416	147	730	511	119	502	412	403	268	102	298	676	649	292	809	201	330

Prin comparație cu anul **2023**, numărul total al perchezițiilor desfășurate **s-a micșorat** cu **2,7%**, numărul perchezițiilor planificate desfășurate **s-a majorat** cu **4,9%** iar numărul perchezițiilor inopinate **s-a micșorat** cu **0,4%**. Totodată, numărul total al persoanelor civile reținute **s-a majorat** cu **1,6%**.

Tabel.1 Rezultatele măsurilor de percheziție

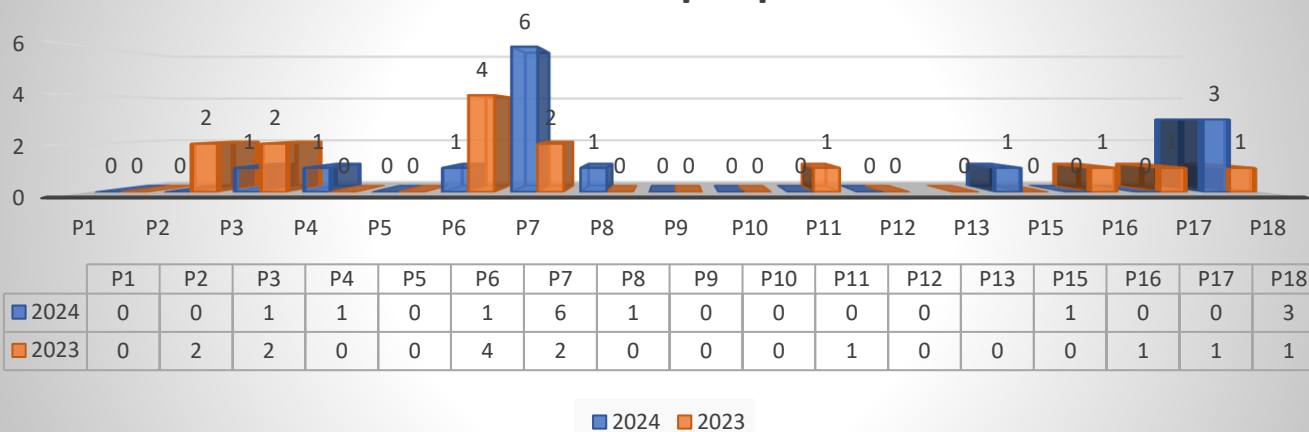
Total	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P15	P16	P17	P18
Obiecte tăioase	52	15	150	22	14	28	56	58	22	9	19	7	86	127	3	8	35
Obiecte ascuțite	43	20	220	-	10	19	254	54	19	-	-	2	200	14	-	21	8
Băuturi alcoolice	5.75	23.17	16.3	418.8	40.4	205.5	1	39.8	15.5	-	32.4	25	57	162.8	2	19	247.5
Bragă (litri)	1240.02	731.5	448.5	1256	158.5	292.3	18/200 ml	942	203.5	61	257.5	1099	1081.5	688	35	584.5	1074
											1349 kg						
Bani	100	175.9	752	140	-	184	273.25	-	-	-	700	22	808	224	200	1504	21
Valută străină	-	-	50 Euro	-	290 Roni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55 \$	-
Substanțe narcotice (cazuri)	4	2	5	29	4	13	-	3	2	-	3	-	5	4	1	4	35
Telefoane mobile	25	69	16	428	38	76	12	46	98	2	46	19	84	82	45	40	169
Cartele SIM	12	25	37	149	18	42	10	24	72	2	36	11	54	44	28	27	142
Arme, substanțe toxice și altele	-	5	237	-	-	1319	-	4	160	-	138	17	-	9	-	35	359
Persoane civile reținute	-	4	4	4	-	-	-	-	1	-	5	5	4	2	-	-	-

Prin comparație cu anul 2023:

- numărul de telefoane mobile depistate **s-a micșorat** cu **8,4%**
- numărul obiectelor tăioase depistate **s-a micșorat** cu **3,4%**
- numărul obiectelor ascuțite depistate **s-a micșorat** cu **24,1%**
- cantitatea de băuturi alcoolice depistată **s-a majorat** cu **11,7%**
- cantitatea de băuturi alcoolice de tip bragă depistată **s-a micșorat** cu **3,7%**
- numărul de cazuri înregistrate privind substanțe narcotice **s-a micșorat** cu **11,8%**

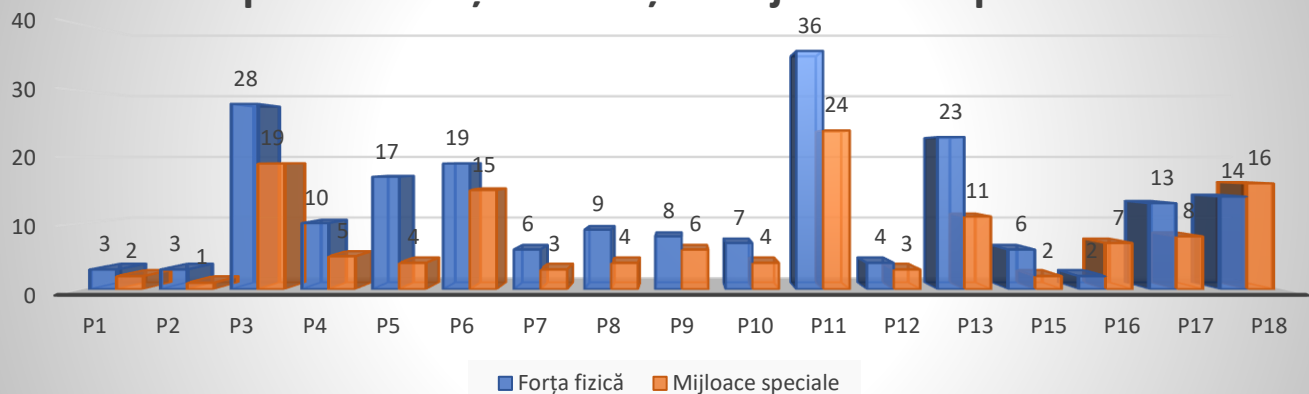
Pe parcursul anului au fost înregistrate **14** cazuri de atac asupra personalului instituțiilor penitenciare. Distribuția acestor cazuri în cadrul sistemului penitenciar este prezentată în graficul următor:

Cazuri de atac asupra personalului



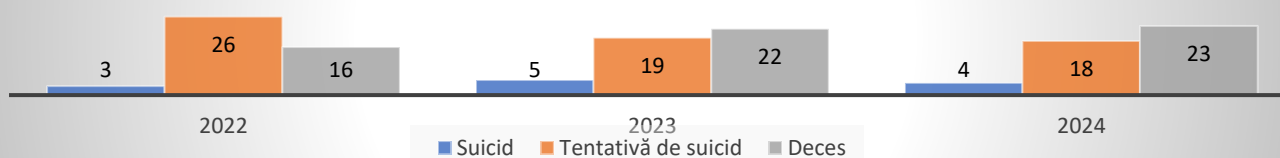
În 2024, au fost înregistrate **235 de cazuri de aplicare a forței fizice** și **131 de cazuri de aplicare a mijloacelor speciale** asupra deținuților. Toate cazurile au fost documentate corespunzător, cu întocmirea actelor necesare de constatare.

Aplicarea forței fizice și a mijloacelor speciale



Comparativ cu anul 2023, numărul cazurilor de aplicare a forței fizice s-a micșorat cu **0,4 %**, iar numărul cazurilor de aplicare a mijloacelor speciale s-a micșorat cu **0,9%**. Pe parcursul anului 2024, au fost înregistrate **4 cazuri de suicid**, **18 cazuri de tentativă de suicid** și **23 cazuri de deces**. Toate cazurile au fost documentate corespunzător, cu întocmirea actelor necesare de constatare.

Cazuri de suicid, tentative de suicid și decese



În anul 2024, în instituțiile penitenciare au fost înregistrate 27 de decese în rândul persoanelor condamnate. Comparativ cu 2023, se observă o ușoară modificare în structura cauzelor de deces: numărul cazurilor de suicid a scăzut, în timp ce numărul deceselor din cauze naturale a crescut. Numărul cazurilor de tentativă de suicid a rămas constant.

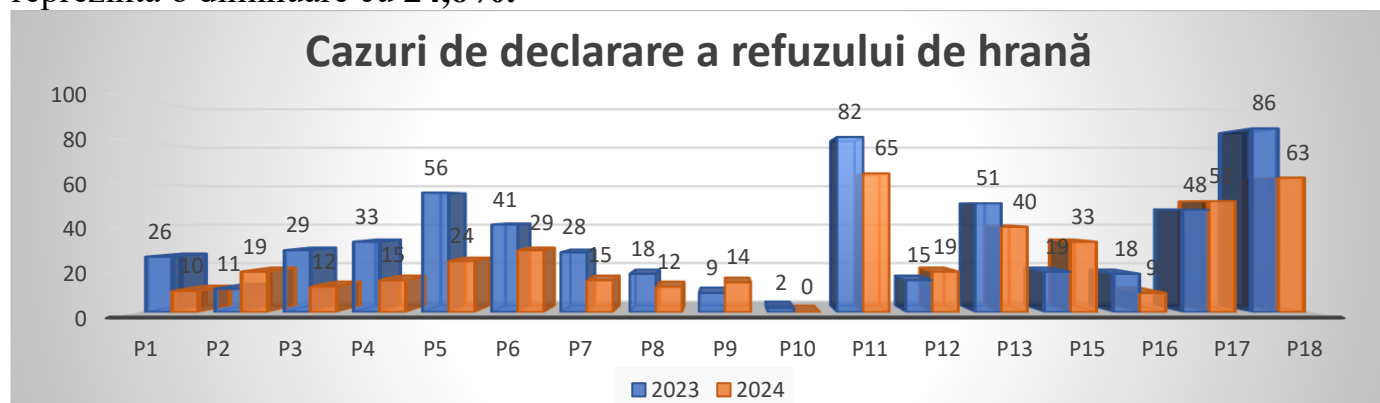
În 2024, au fost înregistrate **595** cazuri de automutilare, **130** cazuri de constatare a stării de ebrietate, **8** cazuri de depistare pozitivă a consumului de substanțe stupefiante, **6** cazuri de depistare negativă a consumului de substanțe stupefiante, **4** cazuri de refuz de a fi escortați la dispensarul narcologic, **669** cazuri de depistare a leziunilor corporale asupra deținuților în penitenciar, **339** cazuri de depistare a leziunilor corporale asupra deținuților escortați și **157** cazuri de altercații între deținuți.

Penitenciarul	Auto mutilări	Stare de ebrietate	Escortați la Dispensarul narcologic			Leziuni corporale		Altercații între deținuți
			pozitiv	negativ	refuz	În penitenciar	Escortați	
P1	11	4	-	-	-	32	-	9
P2	13	21	-	-	-	46	-	33
P3	29	-	1	1	-	35	-	14
P4	16	6	-	2	-	32	-	4
P5	95	4	-	-	-	25	10	1
P6	52	23	-	-	-	76	-	16
P7	40	1	-	-	-	101	-	20
P8	17	-	1	3	-	11	-	2
P9	11	-	-	-	-	65	-	12
P10	57	-	-	-	-	35	17	8
P11	46	7	-	-	-	24	52	6
P12	3	5	-	-	-	18	-	7
P13	53	43	-	-	-	157	259	6
P15	24	9	-	-	-	37	-	3
P16	15	-	-	-	-	34	-	1
P17	87	4	-	-	4	47	1	5
P18	26	3	-	-	-	36	-	10
TOTAL	595	130	2	6	4	811	339	157

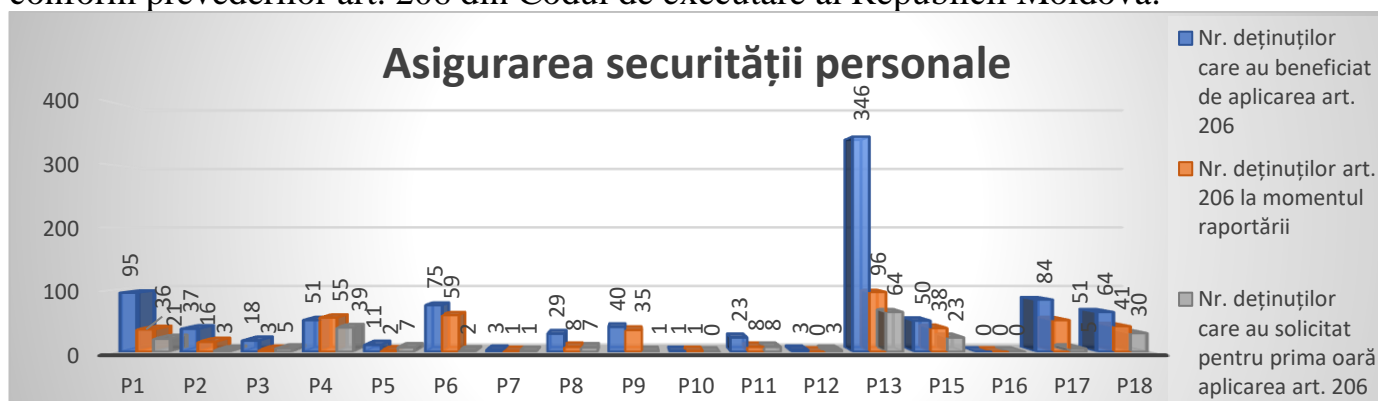
Prin comparație cu anul 2023:

- numărul cazurilor de automutilare **s-a micșorat cu 3.09 %**,
- numărul cazurilor de depistare în stare de ebrietate **s-a majorat cu 6.56 %**,
- numărul total al cazurilor de depistare a leziunilor corporale **s-a majorat cu 17.59 %**, dintre care numărul cazurilor de depistare a leziunilor corporale în penitenciar **s-a majorat cu 19.26 %**, iar numărul cazurilor de depistare a leziunilor corporale asupra deținuților escortați din alte instituții penitenciare sau organe de drept **s-a majorat cu 13.76 %**,
- numărul altercațiilor dintre deținuți **s-a micșorat cu 60.20 %**.

În anul **2024**, s-a înregistrat o scădere semnificativă a numărului de cazuri de grevă a foamei, astfel au fost consemnate **431** de cazuri, comparativ cu (în 2023 – 572), ceea ce reprezintă o diminuare cu **24,6%**.

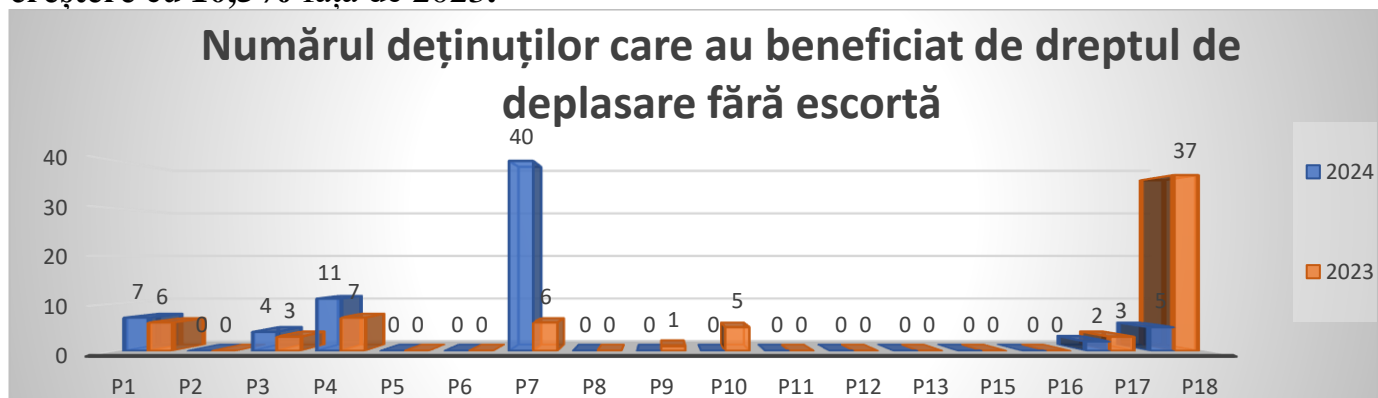


Pe parcursul anului, **930 deținuți** au beneficiat de asigurarea securității personale conform prevederilor art. 206 din Codul de executare al Republicii Moldova.



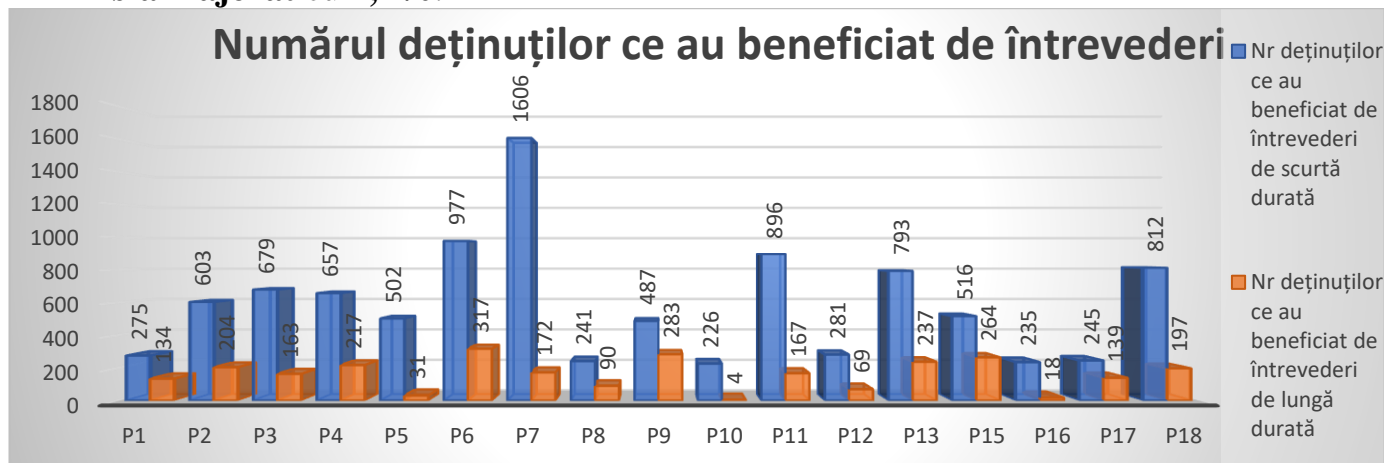
Din cei **930** de deținuți care au beneficiat de asigurarea securității personale în **2024**, **220 (20,4%)** au solicitat-o pentru prima dată. Comparativ cu anul precedent, numărul deținuților aflați sub protecție specială (art. 206 din Codul de executare) **a scăzut cu 21,6%**. Restul de **79,6%** reprezintă deținuți care au solicitat protecția în mod repetat sau au mai beneficiat de ea anterior.

Pe parcursul anului, **84** deținuți au beneficiat de dreptul de deplasare fără escortă, în **creștere cu 10,5%** față de 2023.



În anul 2024, au fost acordate **10031** întreveneri de scurtă durată din care 1401 întreveneri online/video prin intermediul aplicației Skype și **2706** întreveneri de lungă durată.

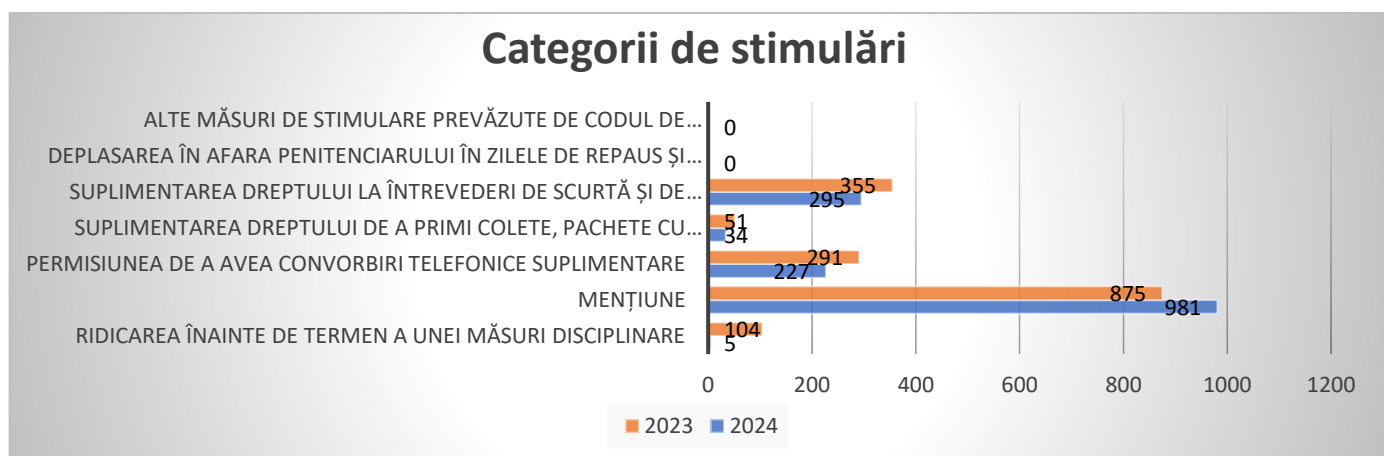
Comparativ cu anul 2023, numărul deținuților ce au beneficiat de **întreveneri de scurtă durată s-a majorat cu 9,3%**, iar numărul deținuților ce au beneficiat de **întreveneri de lungă durată s-a majorat cu 2,1%**.



Referitor la numărul de sancțiuni disciplinare aplicate deținuților, situația se prezintă astfel:

№	Indici	Total 12(douăsprezece) luni din 2024	
1.	Numărul deținuților care au comis abateri disciplinare	2274	
2.	Numărul total de măsuri disciplinare aplicate	3179	
3.	Măsuri disciplinare	Avertisment	662
4.		Suspendarea dreptului de a primi și/sau cumpăra bunuri, cu excepția celor necesare pentru igiena individuală, pe un termen de până la 30 de zile	1291
5.		Suspendarea dreptului la o întrevvedere de lungă durată (imediat următoare)	793
6.		Izolarea disciplinară	433
	Numărul total de măsuri de stimulări	1449	

În cursul anului 2024 au fost acordate 1449 de stimulări, înregistrându-se o scădere de 13,52% comparativ cu anul 2023, când au fost acordate 1676.



Pe perioada anului au fost transmise **20070** colete, **50003** pachete cu provizii și **398** banderole.

Comparativ cu **2023** atestăm:

- o descreștere cu **12,2%** a deținuților ce au beneficiat de colete;
- o creștere cu **8,1%**, a deținuților ce au beneficiat de pachete cu provizii;
- o descreștere cu **56,7%** a deținuților ce au beneficiat de banderole.

În cursul anului, în instituțiile penitenciare au fost înregistrate **339** de fapte ilicite (*tentative de a introduce obiecte/substanțe interzise în penitenciar, nesupunerea cerințelor legale etc.*) dintre care:

- **99** ilegalități documentate penal;
- **37** ilegalități documentate contravențional;
- **203** ilegalități aflate în gestiunea altor instanțe.

3. Reintegrarea, educația, asistența psihologică și asistența socială

Reintegrarea socială reprezintă una dintre misiunile prioritare ale SAP, astfel, serviciile ce sunt prestate de către specialiștii pentru reintegrare, educatori, psihologi și asistenți sociali în instituțiile penitenciare sunt orientate spre asigurarea procesului de resocializare a

persoanelor private de libertate, respectării drepturilor deținuților cu scopul fundamental al reintegrării sociale prin organizarea și desfășurarea activităților de reintegrare, oferirea ajutorului calificat persoanelor private de libertate în vederea reducerii riscului comiterii de noi infracțiuni, și pregătirea pentru liberare.

Referindu-ne la procesul de instruire gimnazială/liceală, în perioada raportată, menționăm deținuții minori înmatriculați în anul de învățământ 2024-2025, cât și condamnații maturi implicați în procesul de instruire liceală, au frecventat orele după cum urmează:

Penitenciarul		P-7	P-10	P-11	P-15	P-17	Total deținuți
Instituția de învățământ		Liceul Seral nr.2, mun. Chișinău	Liceul „Nicolae Bălcescu”	Liceul Teoretic moldo-rus nr.10 mun. Bălți	Liceul Seral nr.2, mun. Chișinău	Liceul Seral nr.2, mun. Chișinău	
Beneficiari de instruire gimnazială/liceală	Adulți	1			1	4	6
	Minori		16	1			17
	Total						23

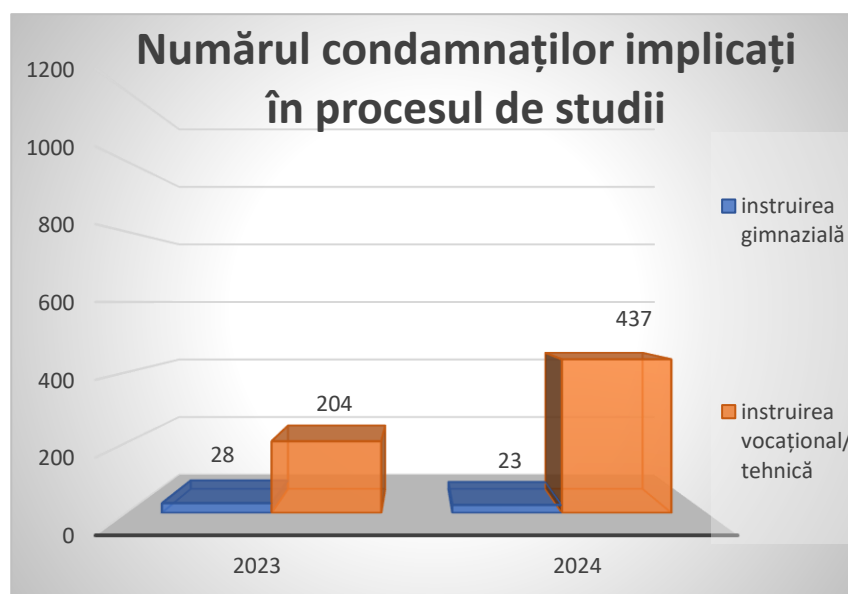
Formarea profesională a persoanelor condamnate se realizează, în funcție de recomandările din planul individual de resocializare, opțiunile și aptitudinile lor, prin programe de inițiere, calificare și specializare, stabilite de instituția de învățământ profesional-tehnic secundar.

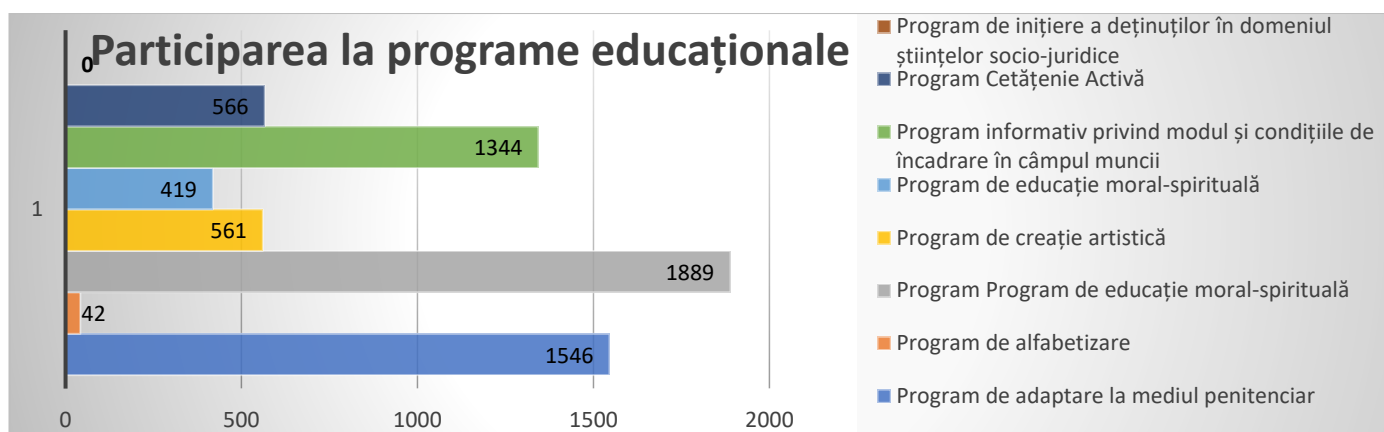
În instituțiile penitenciare, învățământul profesional tehnic s-a desfășurat prin intermediul cursurilor de învățământ cu elemente duale și a celor de scurtă durată.

Prin urmare, în anul de studii 2024-2025, la instruirea profesional-tehnică au fost înmatriculate **437** persoane (392 – *scurtă durată*/ 45 - *dual*) la **17** meserii, iar pentru anul de studii 2023-2024 au fost înmatriculate **204** persoane la **11** meserii (174 – *scurtă durată*/ 30 - *dual*).

Prin urmare, observăm o **creștere** a numărului de condamnați implicați în procesul de studii la instruirea gimnazială/liceală și a numărului de condamnați în procesul de studii la instruirea profesional-tehnică, comparând numărul acestora cu anul 2023.

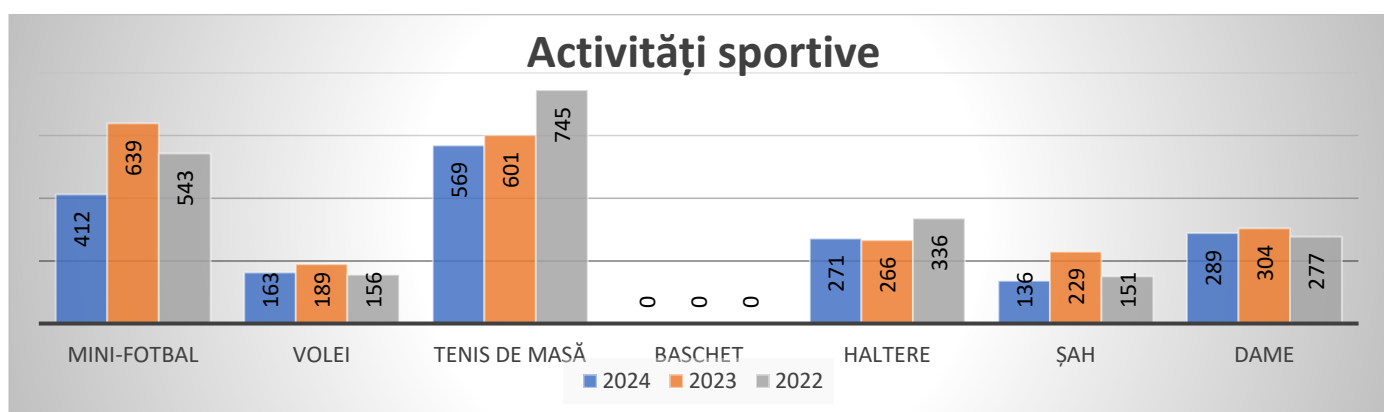
Pentru satisfacerea nevoilor și riscurilor identificate ce vizează domeniul educativ, condamnații sunt incluși în **8** programe disponibile.





Implicarea în „Programe de terapie socială cu condamnați implicați în activități sportive” este benevolă și se efectuează în baza listei nominale a participanților întocmite de persoana responsabilă de desfășurarea programului la diverse probe sportive.

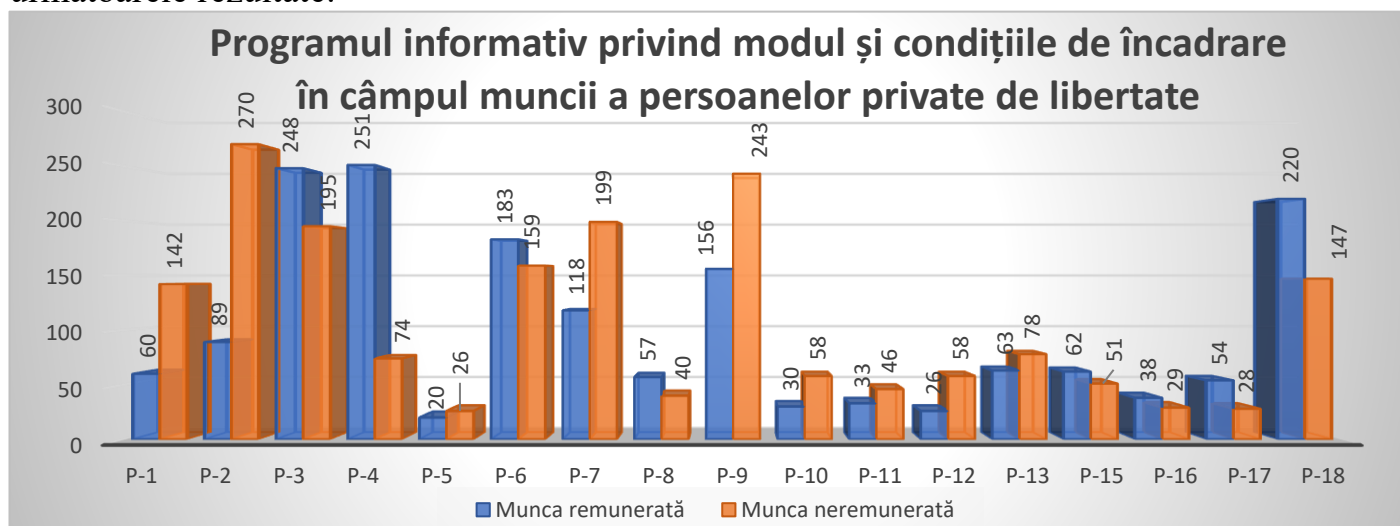
În procesul de educație fizică și sport în penitenciare au fost create grupuri de deținuți care au practicat diferite probe sportive, după cum este prezentat în diagramă.



Pe parcursul anului au fost organizate **104** competiții cu participarea deținuților.

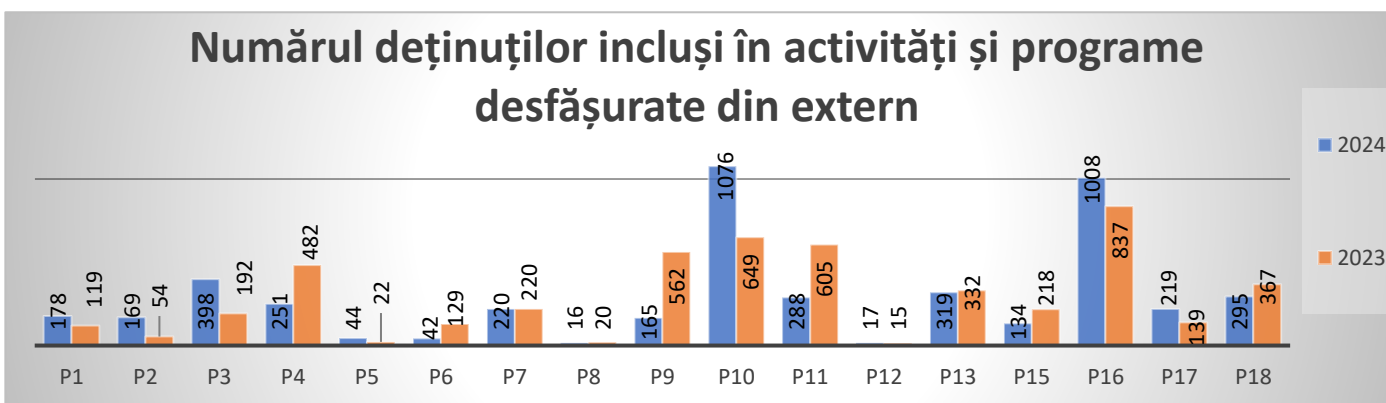
Prin urmare, reieșind din cele menționate conchidem că numărul competițiilor sportive a scăzut comparativ cu anului trecut.

Implicarea în muncă a condamnaților - în acest context a fost elaborat ”Programul informativ privind modul și condițiile de încadrare în câmpul muncii a persoanelor private de libertate”. Ca rezultat și în dependență de disponibilitatea locurilor de muncă avem următoarele rezultate:



Culte religioase și asociațiile obștești joacă un rol semnificativ în procesul de reintegrare a persoanelor private de libertate. Ele contribuie la acest proces prin implicarea deținuților în diverse activități spirituale, cum ar fi cursuri biblice, rugăciuni și consiliere individuală sau de grup. În plus, aceste organizații aduc o îmbunătățire semnificativă în viața deținuților prin donații de articole de igienă, îmbrăcăminte, încălțăminte, produse alimentare, precum și prin furnizarea de literatură biblică, cărți și publicații necesare. Pe parcursul anului 2024, în cadrul activităților și programelor desfășurate de către entitățile sus menționate, au fost incluși **4839 deținuți** (în 2023 - **4962**).

Implicarea reprezentanților societății civile favorizează considerabil parcurgerea procesului de reeducare a comportamentului condamnatului prin implicarea acestora în activități socio-educative, de instruire, moral-spirituale, de dezvoltare a abilităților sociale.

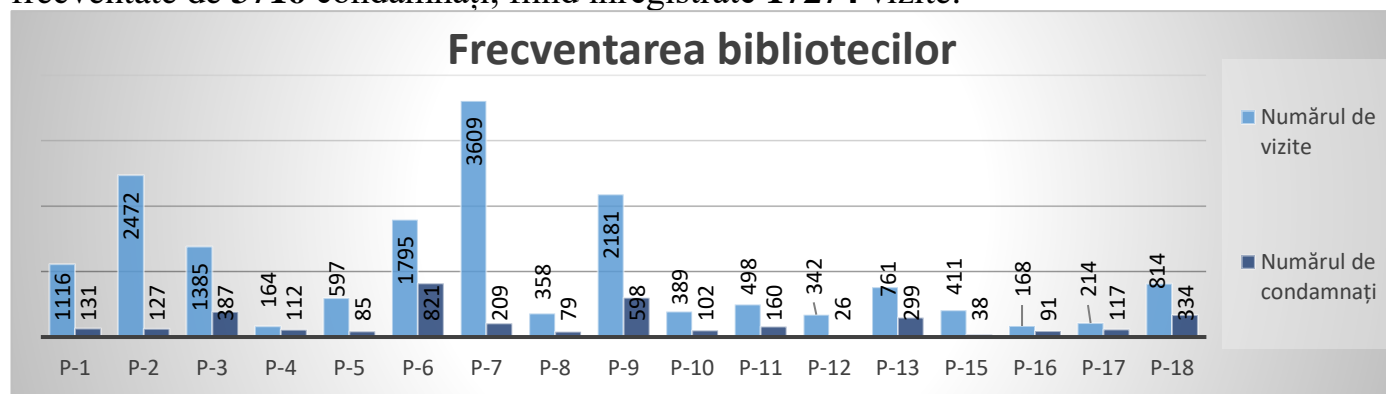


În cadrul sistemului administrației penitenciare sunt organizate și desfășurate diverse activități și ore informative în conformitate cu planul de activități aprobat de către fiecare instituție separată.

	2023		2024	
	Activități	Participanți	Activități	Participanți
Activități pe diverse tematici	419	4679	479	5482
Ore informative pe diverse tematici	359	3963	587	6601
Total	778	8642	1066	12083

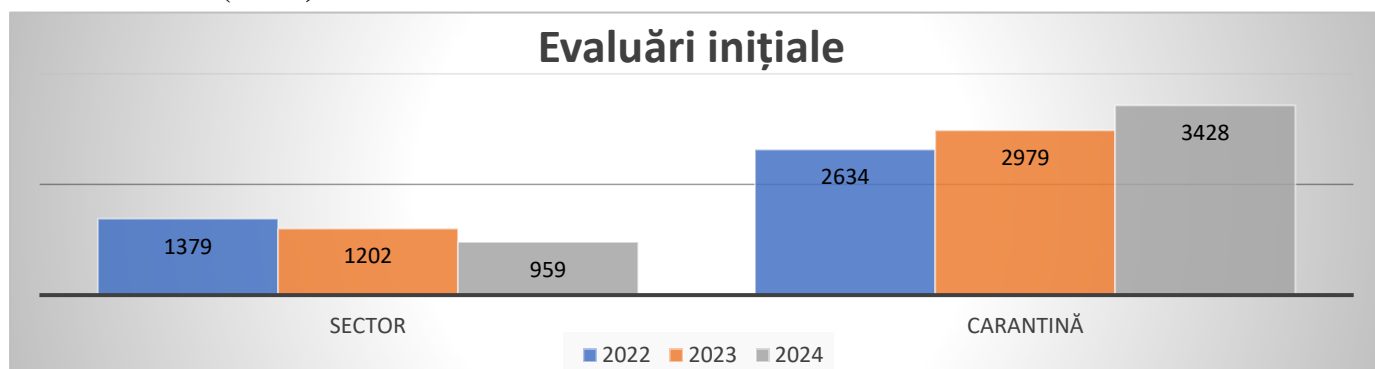
În cadrul procesului de reeducare a deținuților, autoeducarea prin lectură individuală și accesul la biblioteca penitenciarului reprezintă o activitate semnificativă. Aproximativ **1313** de cărți au fost adăugate la fondul de carte al bibliotecilor în perioada raportată, susținând astfel dezvoltarea intelectuală și culturală a deținuților.

Pe parcursul perioadei raportate bibliotecile din cadrul penitenciarelor au fost frecventate de **3716** condamnați, fiind înregistrate **17274** vizite.

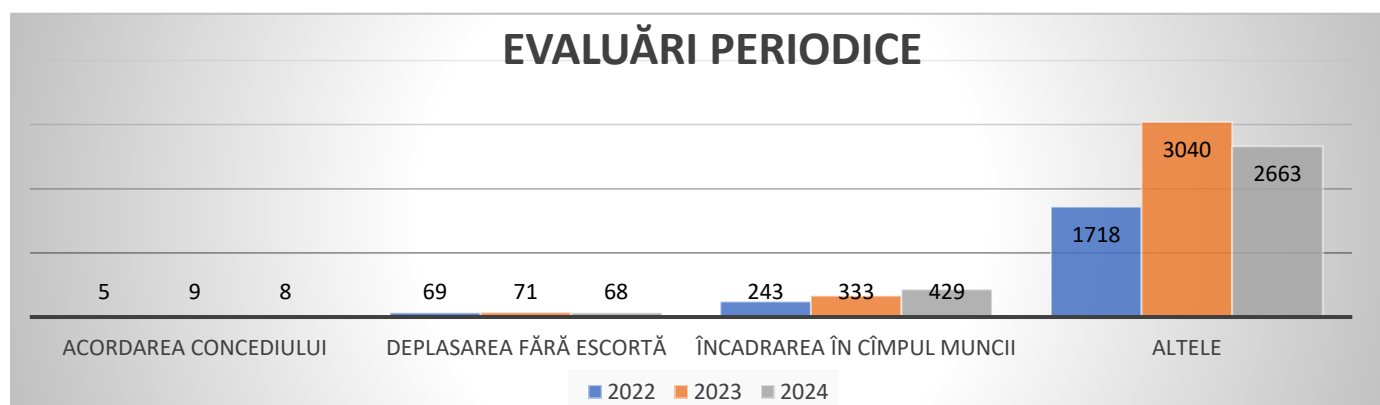


Activitatea psihologilor în cadrul Sistemului administrației penitenciare

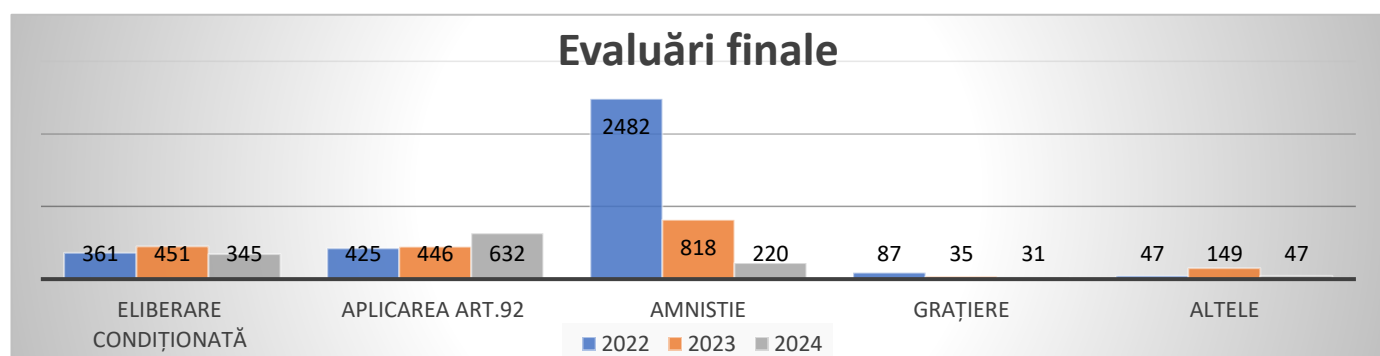
Evaluarea psihologică inițială ajută psihologul în elaborarea recomandărilor și a planificării traseului execuțional, în funcție de nevoile, riscurile, abilitățile și deprinderile identificate. Pe parcursul anului 2024 au fost înregistrate **4387** de evaluări inițiale, în creștere cu **4.93%** față de anul 2023 (**4181**).



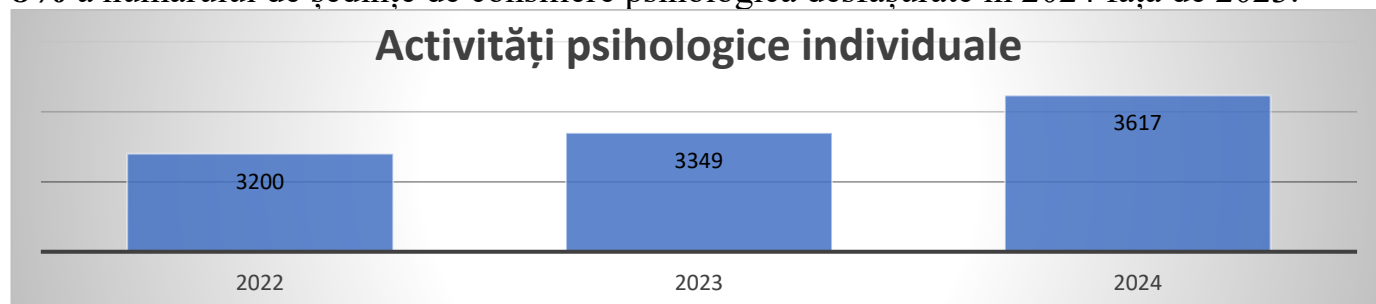
Evaluarea psihologică continuă permite reevaluarea nevoilor și a riscurilor fiecărei persoane custodiata pe parcursul executării pedepsei privative de libertate. În anul **2024**, au fost înregistrate **3168** de evaluări periodice, constatându-se o **scădere cu 8,3%** a numărului de evaluări continue comparativ cu perioada similară a anului precedent.



Evaluarea finală a persoanelor private de libertate permite identificarea progreselor/regreselor înregistrate de persoanele custodiate în plan atitudinal și comportamental în timpul executării pedepsei, reprezentând drept un ultim demers de specialitate realizat înainte ca persoana privată de libertate să fie examinată pentru liberare condiționată înainte de termen. Pe parcursul anului **2024** au fost efectuate **1275** de evaluări finale, iar în perioada anului 2023, au fost înregistrate **1899** evaluări finale. Reieșind din evaluare comparativă a datelor statistice, se observă o **scădere semnificativă cu 32,9%** a numărului de evaluări finale din anul 2024 comparativ cu anul 2023.

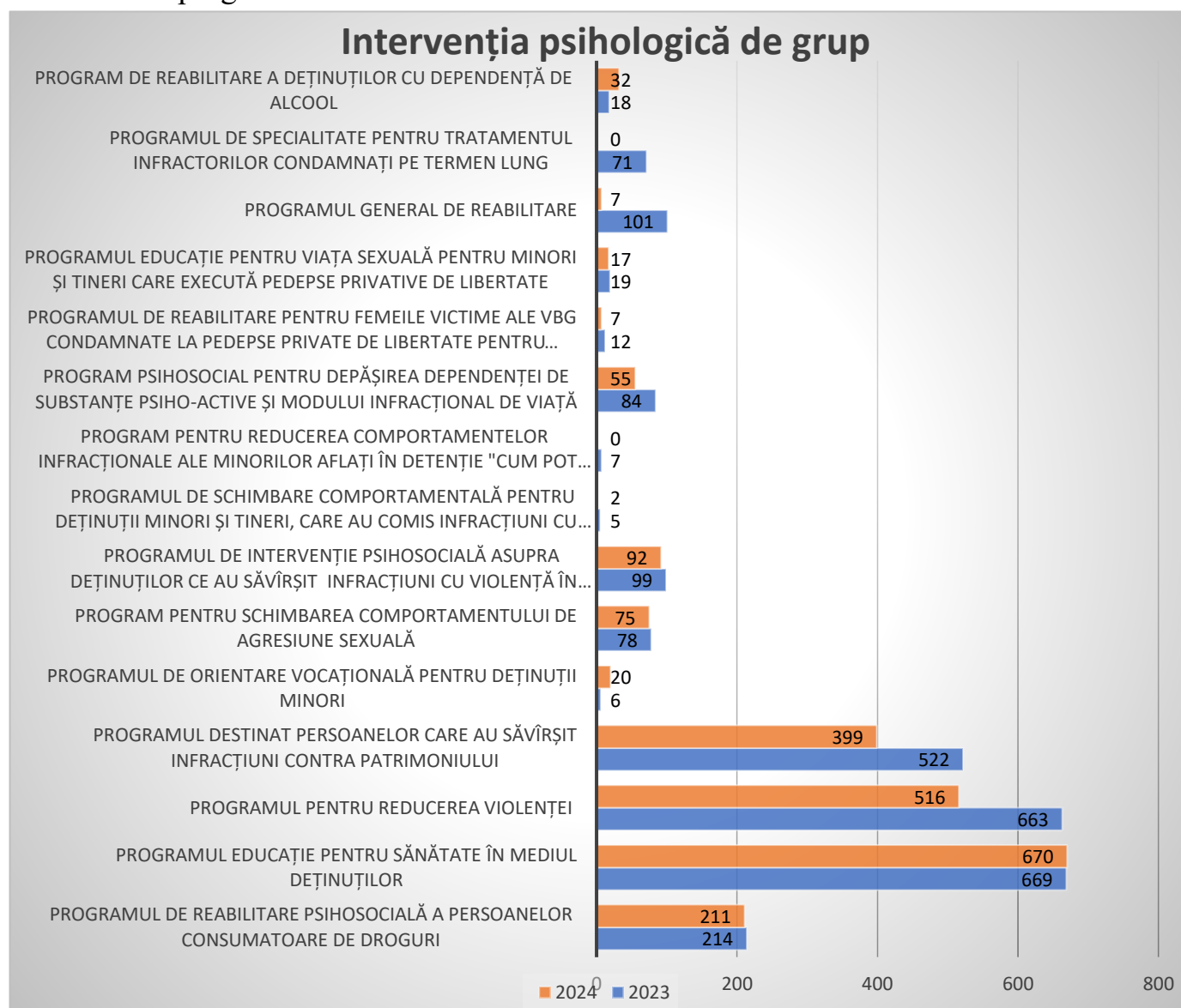


Intervenția psihologică pe parcursul anului **2024** a constat în **3617** ședințe de consiliere individuală cu deținuții, comparativ cu **3349** de ședințe în **2023** și **3200** în **2022**. Conform datelor statistice prezentate, se observă o **creștere** nesemnificativă de aproximativ **8%** a numărului de ședințe de consiliere psihologică desfășurate în 2024 față de 2023.



Intervenția psihologică de grup reprezintă o componentă a demersului psihologic, ca și cea individuală, care spre deosebire de aceasta permite observarea comportamentului interpersonal direct în situație, unde realitatea socială a individului poate fi mai bine înțeleasă.

Astfel, pentru multe persoane din custodie, grupul poate reface o situație importantă și poate produce retrăirea tensiunilor și a conflictelor anterioare. În acest mod, reliefându-se eficiența programelor de asistență psihologică, fiind înregistrate în coșul de programe în număr de **15** programe în anul 2024.

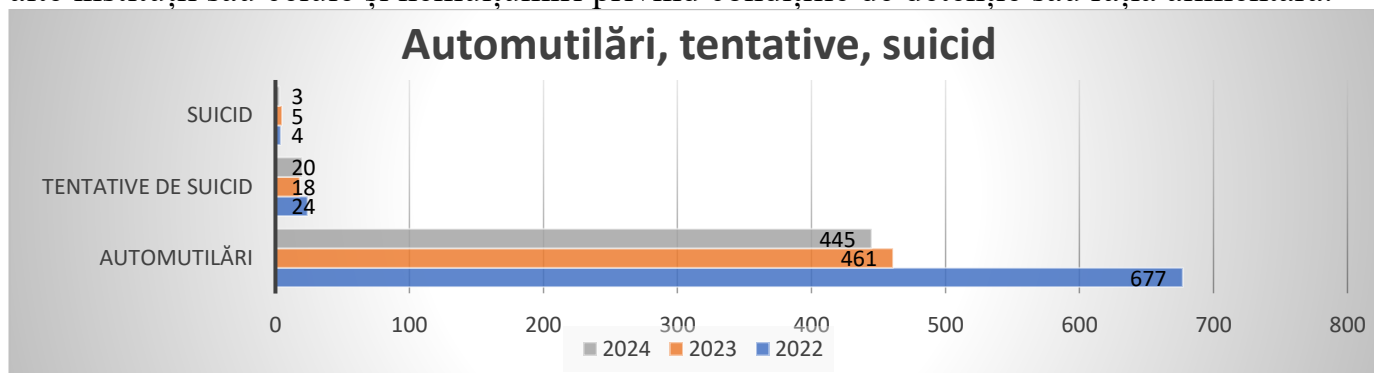


O analiză comparativă cu perioada similară a anului trecut relevă o **scădere** cu aproximativ **17%** a numărului total de participanți înscriși la programe. Astfel, în **2023** au fost incluși **2568** de participanți, față de **2103** în **2024**.

Această scădere poate fi pusă pe seama reducerii generale a numărului de deținuți din penitenciare, dar și a eliberării prin amnistie a unui număr de persoane încarcerate.

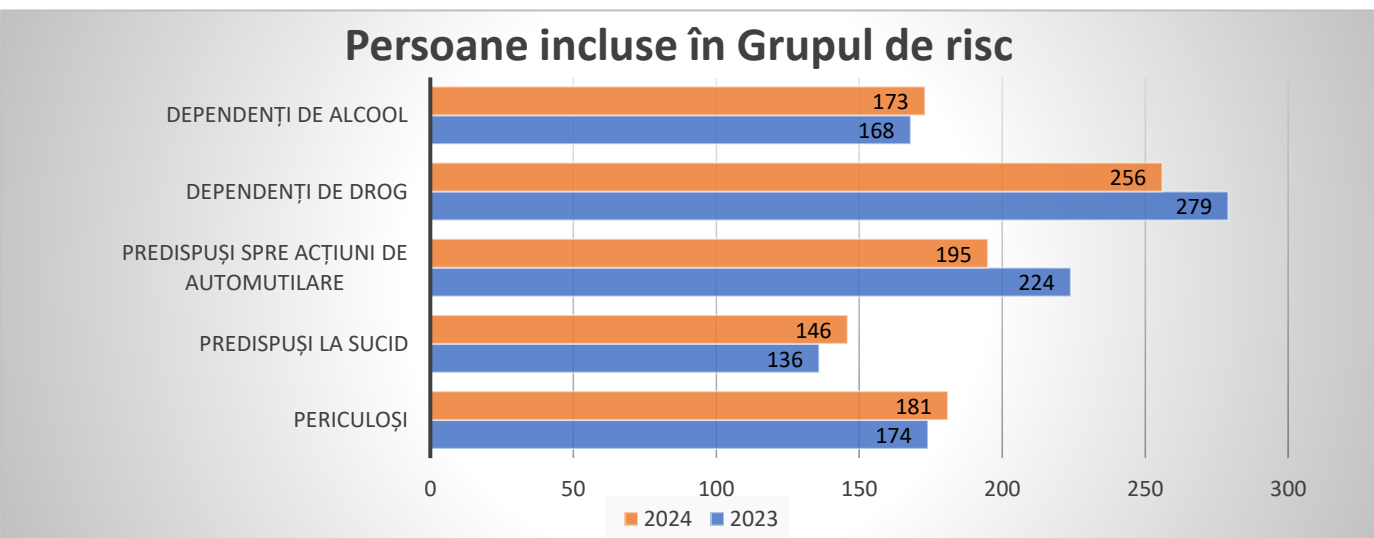
Reducerea automutilărilor și a tentativelor de suicid în rândul deținuților reprezintă o prioritate. În **2024**, au fost înregistrate **445** de automutilări asistate de psiholog, comparativ cu **461** în **2023**. Aceasta indică o **scădere** de **3,5%**. Totuși, trebuie menționat că unele persoane recurg la automutilări multiple, ceea ce explică numărul ridicat de automutilări raportat la cel al persoanelor implicate.

Numărul tentativelor de suicid și al suicidelor înregistrate în **2024**, nu înregistrează diferențe semnificative comparativ cu perioada analogică a anului **2023**. Majoritatea cauzelor identificate au un caracter manipulator, fiind legate de solicitarea de beneficii, transferul în alte instituții sau celule și nemulțumiri privind condițiile de detenție sau rația alimentară.



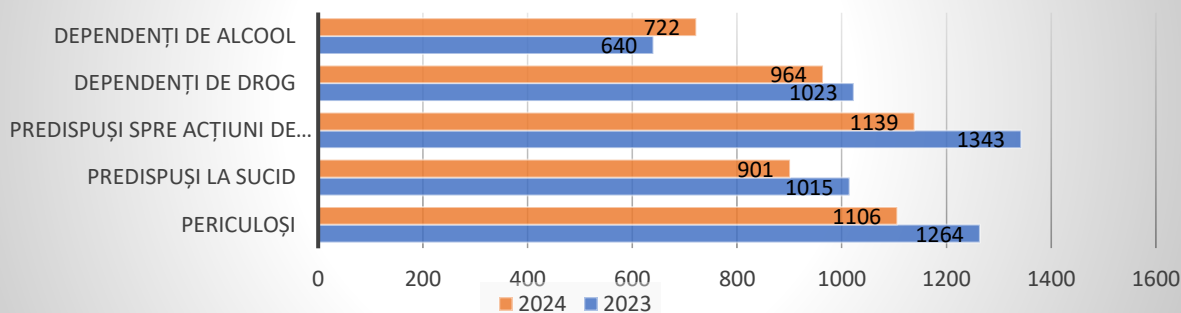
Identificarea deținuților care prezintă risc sporit de periculozitate, vulnerabilitate, sau dependență, luarea la evidență și includerea în „grupul de risc” a acestora.

Pe parcursul anului **2024**, psihologii au inclus **751** de deținuți în grupul de risc, înregistrând o **scădere** de aproximativ **5,5%** față de **2023**, când au fost incluși **795** de deținuți.



Totodată, menționăm că din numărul total de deținuți aflați în detenție, la sfârșitul anului **2024**, **2819** de deținuți unici erau incluși în grupul de risc, mai mulți decât în **2023** când erau **3074** de deținuți incluși.

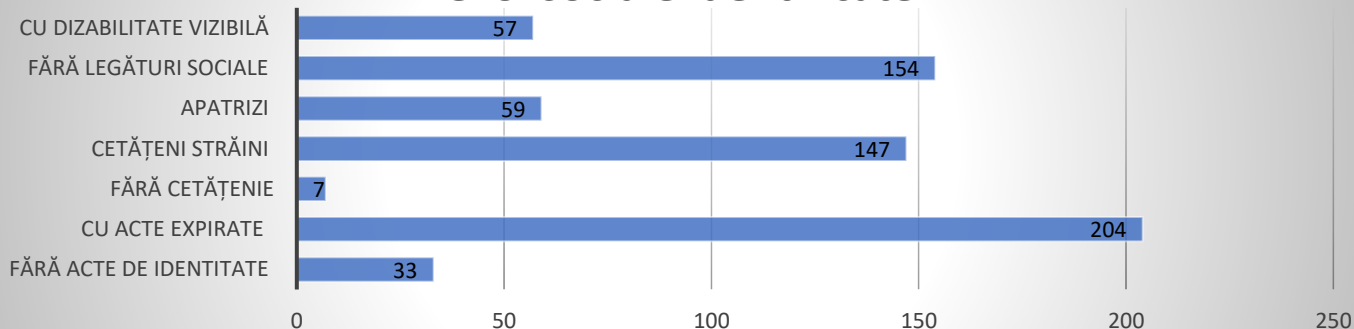
Persoane ce fac parte la moment din Grupul de risc



Evaluarea socială, în anul 2024, 4808 deținuți au fost evaluați inițial, comparativ cu anul 2023 - de evaluare inițială au beneficiat 4505 deținuți.

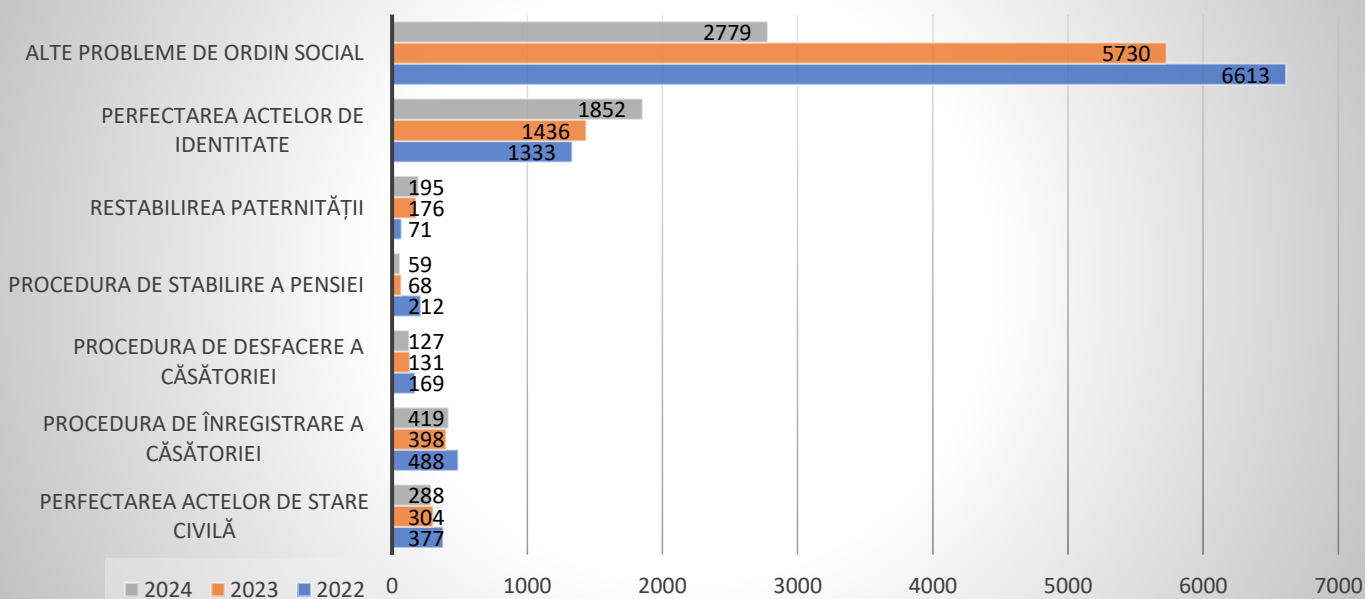
Activități derulate cu condamnații la etapa executării pedepsei privative de libertate:

Nevoi sociale identificate

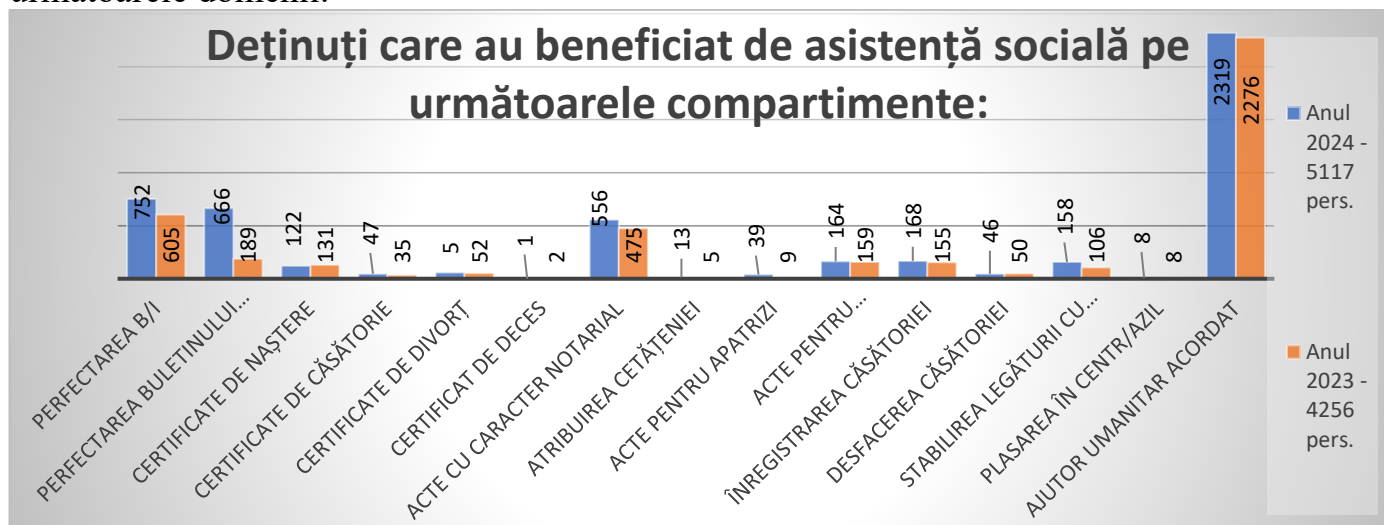


Cea mai **importantă și eficientă metodă** de identificare a nevoilor sociale și de acordare a suportului social, este primirea în audiență a deținuților de către ofițerii asistenței sociale. Astfel, în perioada anului 2024 au fost primiți în audiență **8719 deținuți** pe diverse probleme de ordin social și a fost acordată asistență specializată deținuților pe următoarele compartimente:

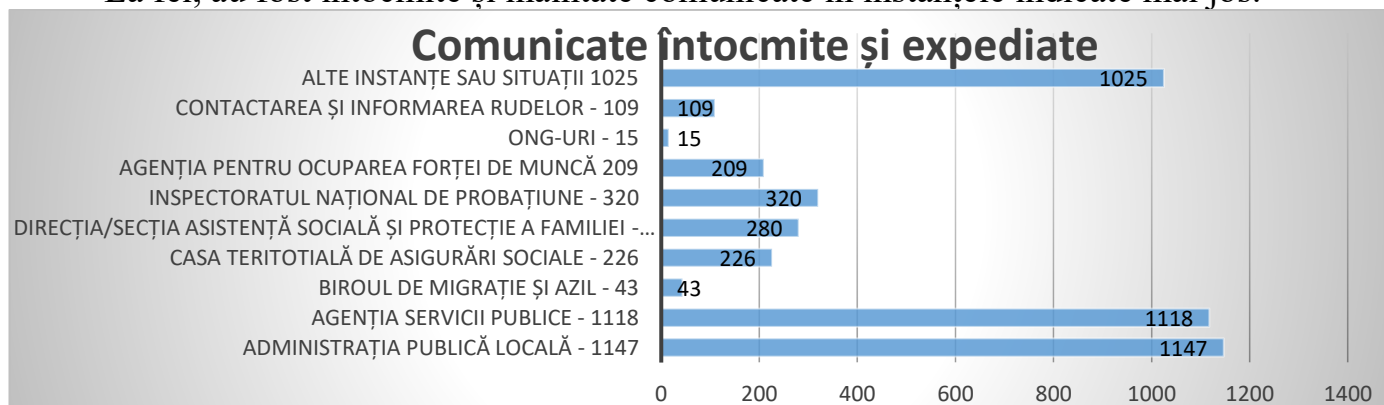
Audiențe pe probleme sociale



În perioada anului 2024, pentru a răspunde nevoilor sociale ale deținuților și a asigura o reintegrare eficientă în societate, aceștia au beneficiat de asistență specializată în următoarele domenii:



La fel, au fost întocmite și înaintate comunicate în instanțele indicate mai jos:



Pentru realizarea obiectivelor comune, consilierii de probațiune realizează în comun cu asistenții sociali orele **Programului de pregătire pentru liberare** și participă în cadrul ședințelor Comisiei penitenciare.

Activitățile cu condamnații la etapa pregătirii pentru eliberare din detenție.

Pe parcursul anului, la **Programul de pregătire pentru liberare a deținuților** conform sfârșitului de termen, au participat – **316 deținuți**, iar la pregătirea pentru liberarea condiționată înainte de termen – **817 deținuți**.

Față de aceste programe este manifestat un interes deosebit din partea deținuților, ele fiind obligatoriu consemnate în Planul individual de resocializare pentru fiecare condamnat.

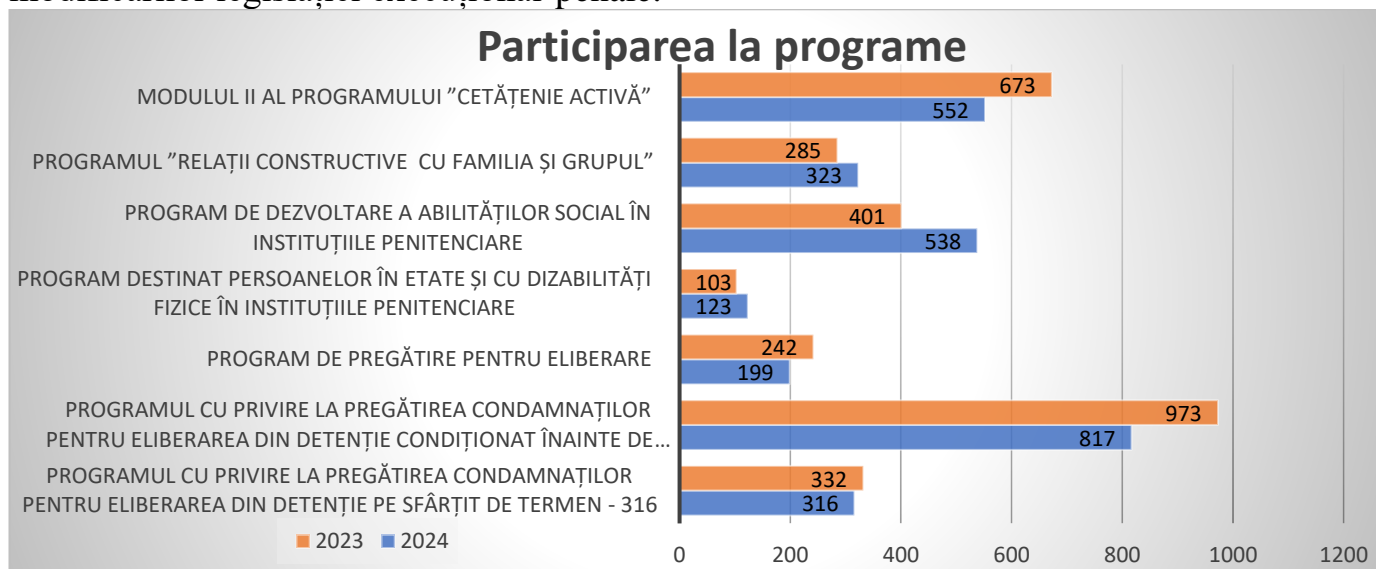
În 2024, la **Programul de dezvoltarea a abilităților sociale în instituțiile penitenciare**, au fost incluși **538 deținuți**. Acesta are drept scop dezvoltarea abilităților prosociale ale persoanelor private de libertate prin crearea și sporirea abilităților de comunicare asertivă, capacităților empatice, abilităților de relaționare și gestionarea situațiilor conflictuale, abilităților de a rezolva probleme, etc., pentru o reușită incluziune socială ulterioară după eliberare, în instituțiile penitenciare.

Programul psiho-social destinat persoanelor în etate și cu dizabilități fizice în instituțiile penitenciare, se desfășoară în fiecare penitenciar unde se dețin condamnați conform criteriilor de includere în program, cu un număr total de **123 participanți**.

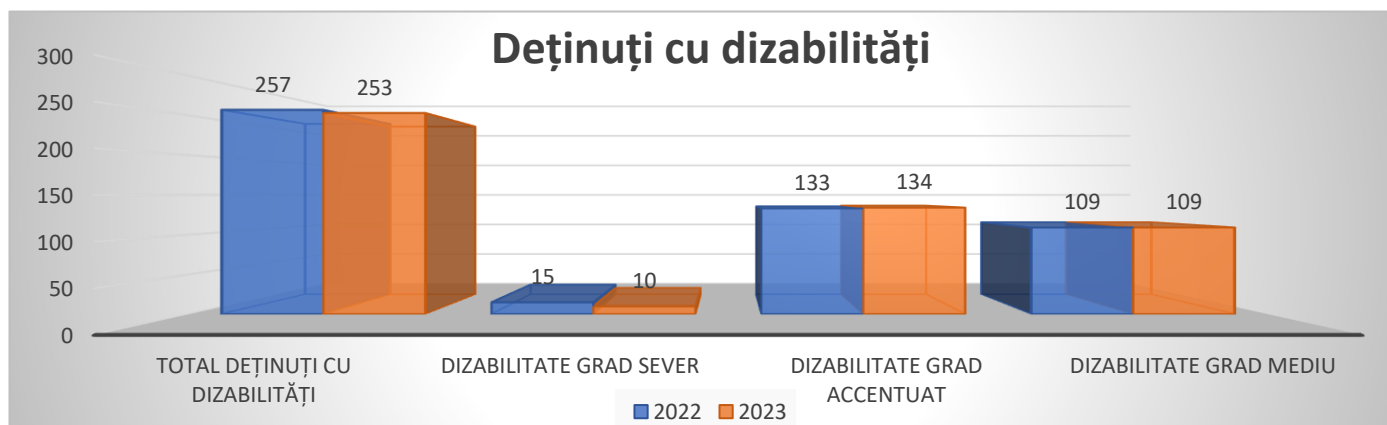
În programul **Relații constructive cu familia și grupul**, care are drept grup-țintă deținuții ce urmează să înregistreze o căsătorie, care au decis să întemeieze o familie sau care au relații familiale stabile, au participat **323 condamnați**.

A fost desfășurat programului informativ **Cetățenia Activă**, care cuprinde 3 module. Se implementează **Programul de pregătire pentru liberare**, unde sunt incluși deținuți din ultimul an de executare a pedepselor. În perioada anului au fost implicați - **552 deținuți**. Menționăm că, de către asistenții sociali sunt desfășurate diverse activități precum: ore informative și ședințe de terapie socială desfășurate în număr total de **2917 ore/ședințe** cu implicarea a **2868 deținuți**.

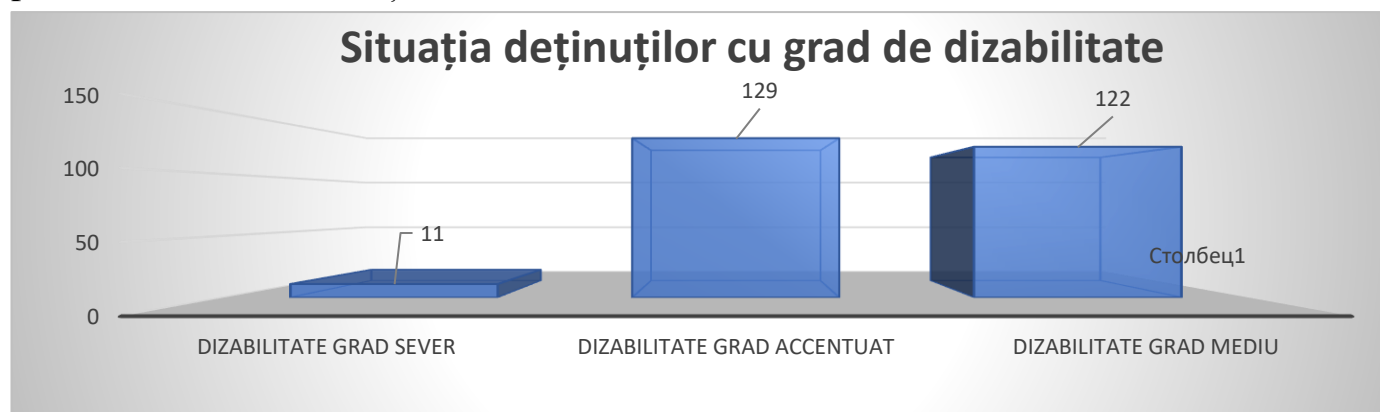
Tendința de implicare și participare în cadrul programelor psiho-sociale este în creștere. Acest fapt constituie un rezultat al sporirii motivației deținuților prin prisma modificărilor legislației execuțional-penale.



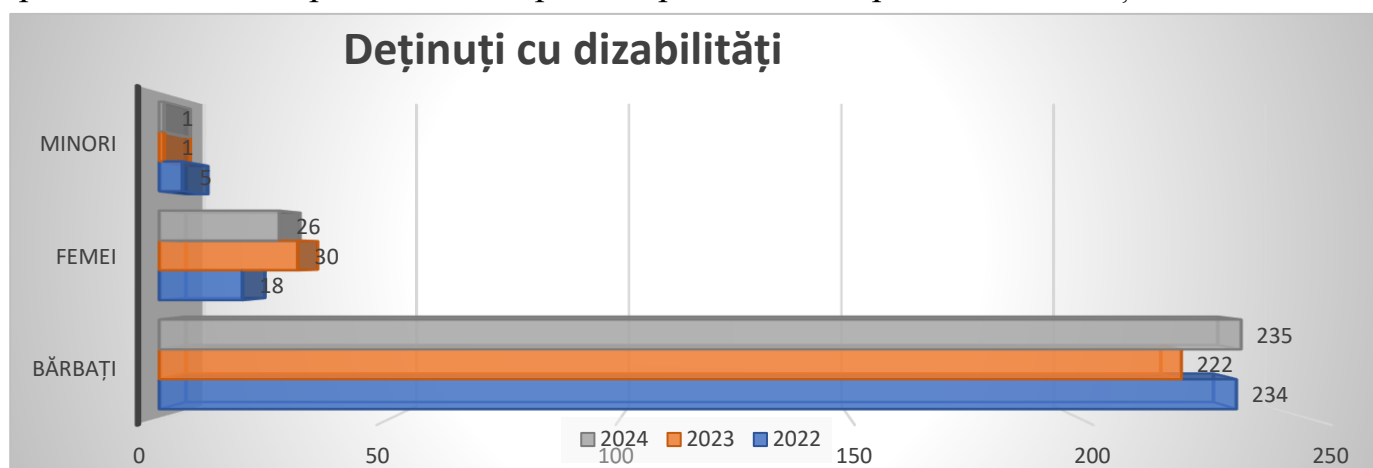
Asistența socială acordată deținuților cu dizabilități. În cadrul instituțiilor penitenciare sunt create condiții adecvate pentru accesibilitatea fizică și informațională a persoanelor sus menționate, prin repartizarea acestei categorii de beneficiari la etajul I al blocurilor locative, în apropierea spațiilor sanitare și a secțiilor medicale. Este asigurată stabilirea/restabilirea și achitarea pensiei pentru limita de vârstă/dizabilitate care, în urma depunerii la CTAS a setului necesar de acte, în raza teritorială în care este dislocat penitenciarul, aceasta este transferată pe conturile de peculiu ale deținuților. În prezent, **113 deținuți** din sistemul penitenciar beneficiază de pensii, dintre care **43** primesc pensie de dizabilitate, iar **70**, pensie pentru limită de vârstă. La **31 decembrie 2024**, în penitenciarele din țară se aflau **262** de persoane cu dizabilități.



La 31 decembrie 2024 în instituțiile penitenciare se dețin **28** persoane private de libertate cu dizabilitate locomotorii, iar pe parcursul anului, în instituțiile penitenciare au parvenit **57** de condamnați cu dizabilitate vizibilă.



În instituțiile penitenciare au fost create funcții de asistent personal (din rândul condamnaților), salariul de bază fiind un spor de compensare conform HG nr. 152/2004 „cu privire cuantumul sporului de compensare pentru munca prestată în condiții nefavorabile”.



Pe parcursul anului, pentru **164 condamnați** au fost perfectate actele cu privire la expertizarea/reexpertizarea în cadrul comisiei ”Consiliului Național pentru Determinarea Dizabilității și Capacității de Muncă”.

Activitatea desfășurată în penitenciare cu femeile gravide și mamele care îngrijesc copii în vârstă de până la 3 ani.

Pentru femeile gravide și mamele cu copii sub 3 ani, precum și pentru promovarea creșterii și dezvoltării normale a copiilor, sunt create sectoare specializate denumite "Casa mamei și a copilului" în Penitenciarul nr.7-Rusca și Penitenciarul nr.16-Pruncul. În sectorul „Casa mamei și a copilului” din Penitenciarul nr.16-Pruncul, se dețin **4 mame** cu **4 copii (3 fete, 1 băiat)**. Se depun eforturi pentru identificarea și oferirea diferitelor posibilități de implicare a deținuților cu copii în activități culturale, educative și artistice, cu scopul de a întări relațiile dintre condamnate și copiii lor. De asemenea, se acordă mamei cu copii agenți de dezinfectare, precum și produse de curățenie și igienă, necesare pentru menținerea curățeniei în camerele lor, în bucătărie și în grupurile sanitare.

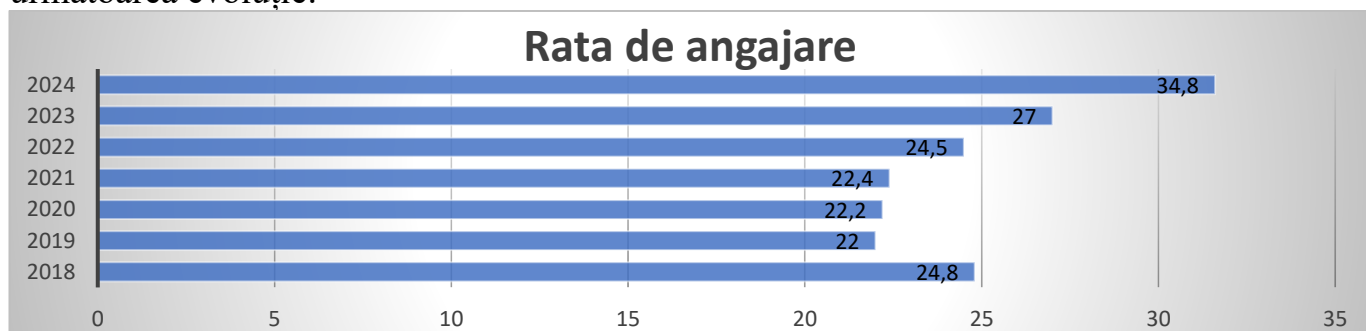
4. Organizarea muncii deținuților

În mediu la nivelul SAP, la munci neremunerate de îngrijire și amenajare a penitenciarului și a teritoriului, de îmbunătățire a condițiilor de trai și medico-sanitare de deținere, participă zilnic un număr de **554 deținuți**.

Urmare a evaluării disponibilității SAP de angajare în câmpul muncii remunerate, la data de 03.01.2025 au fost identificați **3428 deținuți apti de muncă**. Drept rezultat, în 2024 au fost create **1702 locuri de muncă** remunerată, dintre care **658 (85 – vacante) la deservirea gospodărească** a instituțiilor penitenciare și **1044 locuri de muncă** la agenți economici. Astfel, în mediu, implicare zilnică a deținuților la munci remunerate a constituit **1196 de deținuți** (perioada similară a anului precedent - 1018). Prin urmare **rata de implicare a condamnaților la munci remunerate pentru anul 2024 constituie 34,88% din numărul deținuților apti de muncă**.

Pentru crearea locurilor de muncă au fost aprobate **64 de contracte de prestări servicii** de oferire a forței de muncă din rândul persoanelor deținute cu diferite persoane fizice și/sau juridice (perioada similară a anului precedent - 57) și **35 contracte de locațiune/comodat** (perioada similară a anului precedent - 23).

Cu referire la evidențele statistice bazate pe *Raportului statistic a Direcției industrie penitenciară* și datele ce se conțin în notele de activitate pentru anii precedenți, atestăm următoarea evoluție:



Sistemul administrației penitenciare a devenit mai atractiv pentru mediul de afaceri, promovând încrederea și implicarea activă în negocieri. Această deschidere este susținută de întâlniri cu autorități, ANOFM și alte organizații. Un exemplu elocvent este contractul dintre SRL „Quality Hub” și Penitenciarul nr.18-Brănești, care prevede **angajarea a 50 de deținuți** la asamblarea volanelor auto. Colaborări fructuoase similare au fost stabilite între Î.S. „Instituția OSC-29/6” și Penitenciarul nr. 6 – Soroca (100 de deținuți implicați) și între Penitenciarul nr. 1 – Taraclia și S.R.L. „BAS STEEL PROFILE” (10 deținuți). Mai mult, parteneriatul de la Taraclia se extinde prin construirea unui sector de cazare pentru deținuți, planificându-se implicarea a **16 deținuți în 2025**.

În 2024, eforturile s-au axat pe proiecte agricole, datorită calificării profesionale a forței de muncă. La Penitenciarul nr. 7 – Rusca, solariile au fost reanimate, investiția fiind recuperată din vânzarea legumelor. Proiectul va continua în 2025 cu extinderea suprafețelor și creșterea materialului săditor. Reabilitarea unei livezi de meri și a serelor la „Complexul nr. 1 Leova” sunt alte obiective propuse. Un proiect similar este planificat și la Penitenciarul nr.2 – Lipcani.

Interesul agenților economici a dus la proiecte precum secția de producere a articolelor din lemn/PAL la Penitenciarul nr. 3 – Leova, cu investiții de 150 mii lei. Un alt proiect

ambitios este atelierul de mobilă la Penitenciarul nr. 6 – Soroca, susținut financiar de Î.S. „Instituția OSC-29/6” cu 300 mii lei. Aici, deținuții au experiență în producție, fiind implicați în confecționarea de volane, lacăte și sârmă ghimpată.

În 2024, Direcția industrie penitenciară s-a concentrat pe:

1. **Îmbunătățirea activității:** Prin deplasări în penitenciare, ședințe metodologice și modificări normative (Ordinul ANP nr. 15/11.01.2024), s-a urmărit conformarea salariilor deținuților cu HG 985/2023 și actualizarea Raportului statistic al Direcției.

2. **Evaluarea necesităților de instruire:** S-au identificat și sistematizat necesitățile de instruire, transmise către ANP pentru a fi incluse în planul 2024-2025.

3. **Identificarea potențialului de producere:** Verificările în atelierele de prelucrare a lemnului au scos la iveală probleme de securitate, condiții tehnice și gestionare. S-a propus un act normativ pentru a reglementa activitatea atelierelor de creație, de la confecționare la comercializare. Proiectul este în curs de avizare.

4. **Dezvoltarea industriei penitenciare:** S-au inițiat modificări legislative pentru facilitarea locurilor de muncă, s-a evaluat potențialul de angajare a deținuților, s-a colaborat cu ANOFM și s-a creat secțiunea "Industria penitenciară" pe site-ul ANP. Cu sprijinul GIZ Moldova, se dezvoltă un site web pentru promovarea oportunităților de colaborare. S-au organizat ședințe și activități pentru creșterea numărului de deținuți angajați și s-au căutat finanțări prin diverse proiecte.

Coordonarea activității economico-financiare a întreprinderilor de stat, care activează pe lângă instituțiile penitenciare.

Pe parcursul anului 2024, au desfășurat activități economice și de producere, 4 întreprinderi de stat, după cum urmează:

Întreprinderea de Stat „Brănești” - specializată în domeniul extragerii pietrei de calcar, are înregistrată o mină pentru dobândirea pietrei de calcar pentru construcții, iar în procesul de producere al întreprinderii activează în mediu 29 de condamnați.

Întreprinderea de Stat „Russca” - specializată exclusiv în confecționarea hainelor, echipamentelor speciale, uniforme pentru personalul instituțiilor de forță și a accesoriilor acestora. La întreprindere activează în mediu 46 de deținuți din Penitenciarul nr. 7 - Rusca și 20 de condamnați din Penitenciarul nr.17 - Rezina.

Întreprinderea de Stat „a instituției OSC-29/6” Soroca – specializată în confecționarea articolelor din metal și prestări servicii de producere a volanelor pentru automobile. La întreprindere au activat în mediu 100 condamnați.

Întreprinderea de Stat „Casa de Comerț DIP” – specializată în prestarea serviciilor de comerț, principala sarcină este cea de asigurare cu mărfuri și produse de strictă necesitate în gheretele penitenciarelor din subordine pentru condamnați. Activitatea acesteia este una indispensabilă pentru sistemul penitenciar din motiv că prețurile mărfurilor sunt identice pentru fiecare penitenciar în parte. În privința gheretelor din cadrul sistemului administrației penitenciare (SAP), au fost identificate neconformități, fiind inițiată modificarea cadrului normativ prin elaborarea unui nou regulament. Pe lângă comercializarea bunurilor permise, s-a urmărit diversificarea serviciilor, inclusiv digitalizarea. Administratorului întreprinderii i s-a trasat sarcina de a dubla profitul net în 2024. Obiectivul a fost atins, profitul net crescând de la 98 mii lei în 2023 la peste 150 mii lei în 2024. Sursele financiare vor fi folosite pentru reamenajarea gheretelor și oferirea de condiții de muncă decente, inclusiv amenajarea unui bloc sanitar modern la Penitenciarul nr. 4 – Cricova.

5. Paza și escortarea deținuților

Direcția Pază Escortare și Comenduire a Administrației Naționale a Penitenciarelor în anul 2024 și-a concentrat activitatea în special pe îndeplinirea sarcinilor prevăzute în competențele funcționale ale direcției, inclusiv coordonarea și controlul activității de pază și escortare în instituțiile penitenciare.

Specificația	Perioada de raport (12 luni 2024)		Perioada de raport (12 luni 2023)		Dinamica	
	nr. m/s	nr. p/d	nr. m/s	nr. p/d	nr. m/s	nr. p/d
Instanțe de judecată						
Primă instanță (Judecătorii)	1735	3462	1873	3382	-138	+80
Curtea de Apel	385	1066	676	1424	-291	-358
Curtea Supremă de Justiție	0	0	0	0	0	0
Instituții medicale						
Consultare/investigare medicală	1774	3836	1764	3914	+10	-78
Internare	428	430	420	429	+8	+1
Transfer în cadrul sistemului administrației penitenciare						
Planificat	787	6489	723	6245	+64	+244
Neplanificat	126	257	116	188	+10	+69
Puncte de lucru						
Permanente/sezoniere	607	11673	533	8050	+74	+3623
Temporare (deservirea penitenciarului)	11464	36519	10848	31970	+616	+4549
Altele (se specifică)						
Perfectarea actelor	25	125	23	79	+2	+46
Funeralii	54	55	54	54	0	+1
Măsurile educative/sportive	34	176	24	120	+10	+56
Altele	39	54	40	109	-1	-55
TOTAL	17458	64142	17094	55964	+364	+8178

Pe parcursul anului 2024 au fost desfășurate **17458** de misiuni de escortare, fiind escortate un total de **64142** de persoane deținute în diverse instanțe și instituții medicale.

Starea infrastructurii perimetrare a penitenciarelor, în special a împrejurimilor de pază (interioare și exterioare), este nesatisfăcătoare. Cele mai afectate instituții sunt Penitenciarele nr. 1-Taraclia, nr. 2-Lipcani, nr. 9-Pruncul și nr. 18-Brănești. Această situație, combinată cu lipsa de personal de pază, reprezintă un factor de risc pentru siguranța penitenciarelor, favorizând evadările sau introducerea de obiecte interzise. Lucrările de reconstrucție a perimetrului la Penitenciarele nr. 10-Goian și nr. 7-Rusca nu au fost finalizate. Reconstrucția integrală a îngrădirilor de pază, la o înălțime de minim 5 metri, ar reduce vulnerabilitățile și ar permite o utilizare mai eficientă a personalului disponibil.

Din totalul de 845 de funcții de pază și escortare, 80 sunt vacante, majoritatea fiind la Penitenciarele nr. 13-Chișinău (26), nr. 15-Cricova (10), nr. 5-Cahul (9), nr. 9-Pruncul (8) și nr. 8-Bender (8). Numărul actual de funcții este subdimensionat, împiedicând acoperirea integrală a posturilor de pază și crearea altora noi, afectând dreptul la odihnă al personalului și generând surplus de ore neachitate. Salariul mic contribuie la fluctuația personalului. Situația cea mai alarmantă este la Penitenciarele nr. 2-Lipcani, nr. 9-Pruncul, nr. 10-Goian și nr. 12-Bender, unde paza perimetrală nu este asigurată permanent, iar riscul de evadare este sporit. În cazul în care MAI nu va mai escorta deținuții, misiunea ar putea fi dificil de realizat din cauza lipsei de personal și a mijloacelor de transport specializate.

În 2024, au fost înregistrate 477 de aruncări de obiecte peste gardurile de pază ale penitenciarelor, un număr similar cu cel din 2023 (480). Din acestea, 178 au fost ridicate de

personal și 299 de deținuți. Cele mai multe cazuri au avut loc la Penitenciarele nr. 4-Cricova (221) și nr. 18-Brănești (132). Aruncările au loc preponderent în sectoarele perimetrice 1 și 2 ale Penitenciarului nr. 4-Cricova, de unde deținuții le recuperează, uneori agresând angajații. Pătrunderea în sectoarele interzise duce la deteriorarea grilajului și a plaselor metalice. La punctele de acces și în sectoarele interzise au fost confiscate diverse obiecte interzise, inclusiv bani, telefoane, alcool și droguri.

Din totalul de deținuți, 36.519 au fost escortați în afara penitenciarelor pentru lucrări gospodărești. Escortarea lor implică resurse umane, de obicei din grupul de escortare sau pază al penitenciarului. Verificările periodice au constatat încălcări ale criteriilor de pază, cum ar fi un număr insuficient de angajați pentru numărul de deținuți escortați sau fracționarea deținuților în locații multiple sub supravegherea unui singur angajat.

Sistemul penitenciar dispune de aproximativ 40 de mijloace de transport pentru escortarea deținuților, cu o capacitate variind între 2 și 27 de locuri. O parte dintre acestea sunt uzate, având defecțiuni frecvente, consum ridicat de combustibil sau nefiind compartimentate corespunzător, ceea ce duce la transportarea deținuților în același spațiu cu personalul de escortă înarmat. De asemenea, este necesară achiziționarea a două mijloace de transport speciale cu capacitate mare, deoarece cele existente sunt depășite (anul producerii fiind 1992).

În 2024, a avut loc o evadare din Penitenciarul nr. 2-Lipcani, deținutul evadat fiind Oleinic Mihail, la data de 24.12.2024. Prioritățile pentru anul 2025 vor fi stabilite în conformitate cu competențele direcției, obiectivele din Planul de activitate al Administrației Naționale a Penitenciarelor și specificul activității.

6. Asigurarea asistenței medicale persoanelor deținute

În conformitate cu prevederile legale, în sistemul administrației penitenciare se asigură asistență medicală tuturor deținuților, cu respectarea protocoalelor clinicii naționale și standardelor medicale de tratament aprobate de către Ministerul Sănătății.

Pentru a îmbunătăți calitatea serviciilor medicale, inclusiv prin implementarea unui sistem de management al calității, au fost întreprinse următoarele acțiuni:

1. **Consiliul Calității:** 4 ședințe organizate, în care au fost discutate și aprobate planul anual de activitate, activitatea comitetelor medicale de calitate (9 protocoale clinice naționale instituționalizate, 2 POS elaborate și aprobate, 2 POS revizuite) și chestionarul privind satisfacția personalului medical (127 de participanți, majoritatea asistenți medicali și funcționari publici cu statut special). Principalele motivații sunt pensionarea precoce și statutul de funcționar public, iar principalul factor demotivant este salariul. Recomandările includ creșterea salariului, asigurarea cu personal, protecția și respectarea personalului, climat psihologic optim și îmbunătățirea condițiilor de muncă.

2. **Audit Medical Intern:** Realizat în 16 secții medicale și spitalul penitenciar, cu 20 de vizite de audit primare și repetate. Eforturile depuse au dus la realizarea recomandărilor în proporție de 75%. Raportul final a fost publicat pe pagina ANP.

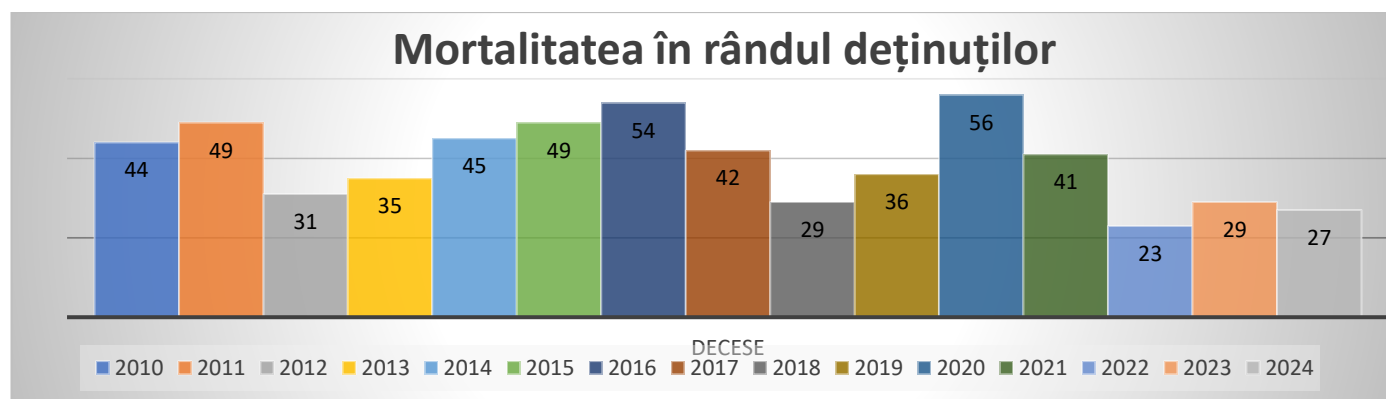
3. **Îmbunătățirea calificării personalului:** Au fost încheiate 2 contracte cu instituții de învățământ medical continuu. Pentru a îmbunătăți calitatea asistenței medicale oferite deținuților, inclusiv în situații de urgență, și pentru a ridica nivelul de calificare al personalului medical, au fost semnate 2 contracte cu instituții de învățământ medical continuu. În cadrul acestora, 27 de asistenți medicali și 28 de medici au beneficiat de cursuri de perfecționare.

4. **Achiziții și distribuție de medicamente:** În cursul anului 2024, au fost încheiate 105 contracte cu agenți economici, în valoare totală de 8.393.543,10 lei. Valoarea totală a medicamentelor primite de la agenții economici a fost de 9.968.020,99 lei (7.837.013,65 lei din buget și 2.131.007,35 lei din fonduri extrabugetare). În aceeași perioadă, au fost eliberate medicamente în valoare de 13.912.860,06 lei (11.685.523,45 lei din buget și 2.227.336,60 lei din fonduri extrabugetare). În comparație, în anul 2023, valoarea medicamentelor eliberate a fost de 8.342.551,77 lei din buget și 2.102.867,05 lei din fonduri extrabugetare.

Structura morbidității deținuților pentru anii 2017-2024

№	Capitolul maladiei	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Boli infecțioase si parazitare	1132	1037	1114	901	1700	1634	1501	1427
	<i>Tuberculoza</i>	61	89	98	91	152	116	61	50
	<i>HIV</i>	124	130	149	168	176	196	223	227
2.	Tumori	40	37	38	36	28	29	30	29
3.	Bolile sângelui	113	98	79	83	99	87	141	27
4.	Bolile endocrine	305	289	247	211	207	503	600	290
5.	Tulburări mintale și comportamentale	4829	3731	3094	2845	3147	2855	3818	685
6.	Bolile sistemului nervos	439	586	682	603	708	690	810	4788
7.	Bolile ochiului și anexelor	601	542	440	430	479	432	509	941
8.	Bolile urechii și apofizei	303	235	173	175	236	201	205	439
9.	Bolile sistemului cardio-vascular	1400	1176	1170	1187	1222	1249	1631	300
10.	Bolile sistemului respirator	3198	2127	1843	1467	1550	1580	2558	1518
11.	Bolile sistemului digestiv	3377	3524	3171	2194	3203	2983	2901	2444
12.	Bolile pielii și țesutului subcutanat	609	512	456	330	573	380	632	3752
13.	Bolile sistemului articular	432	406	425	376	301	279	388	621
14.	Bolile aparatului genitor-urinar	921	813	758	806	847	856	1129	316
15.	Malformații congenitale	2	1	1	3	3	1	4	833
16.	Traume si intoxicații	1477	1108	1376	1221	1756	1562	1684	2
17.	Morbiditatea generală	19178	16222	15067	12956	16211	15321	18541	1794
									20404

Structura mortalității reflectă o incidență similară a patologiilor oncologice și a celor cardiovasculare, cu câte 9 cazuri fiecare. Acestea sunt urmate de 8 cazuri de afecțiuni cardiovasculare. Tabelul următor prezintă structura detaliată a mortalității în rândul deținuților, analizată pe o perioadă de 9 ani:



Mortalitatea per nozologii 2016-2024

№	Maladia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Tuberculoza	4	4	0	2	4	1	0	1	2
	și HIV / TB	0	1	0	0	0	0	1		0
2.	SIDA propriu zis (fără TB)	2	0	0	0	0	0	0		0
3.	Cancer	12	9	4	6	12	11	4	5	9
4.	Bolile sistemului nervos	4	0	4	1	8	3	0	2	2
5.	Bolile sistem cardiovascular	8	12	9	10	14	11	5	5	8
6.	Bolile sistem respirator (fără TB)	0	2	2	1	4	1	0	1	0
7.	Bolile sistem digestiv	10	4	1	2	1	6	7	5	0
8.	Leziuni traumatice, intoxicații	5	2	1	3	6	0	2	3	0
9.	Suicid	6	3	6	9	7	6	4	5	4
10.	Altele	3	5	1	2	0	2	0	2	2
	Total:	54	42	29	36	56	41	23	29	27

Pentru realizarea obiectivelor și asigurarea asistenței medicale calificate persoanelor deținute în sistemul administrației penitenciare, au fost încheiate contracte cu 17 instituții medico-sanitare publice în valoare totală de **4 676 487,89 lei total executat 4 0404 291,09 lei - 94,17 % lei.**

Pe parcursul anului 2024, efectuarea radiologică cu scop de profilaxie a tuberculozei o data la 6 luni a fost efectuată doar în instituțiile penitenciare unde există utilaj radiologic instalat, din motivul defectării instalației radiologice mobile, însă sau efectuat Reacției Mantoux cu scop profilactic.

În 2024, asistența medicală a deținuților privind tuberculoza a respectat Ordinul nr. 277/2022. S-a asigurat screening universal pentru contacți și grupuri de risc, prin test cutanat cu tuberculină și examen radiologic. Ghidul aprobat în 2023 a fost integrat în protocoalele naționale TB pentru adulți și copii.

Rata de screening prin test cutanat a fost de 90,6% (6000 din 6622 persoane). La intrare în penitenciar, 16 cazuri de TB activă (32%) au fost depistate. Examinarea radiologică profilactică a fost efectuată la 7360 de persoane.

În urma examinării contacților, nu au fost depistate cazuri de TB activă. Incidența globală a tuberculozei în penitenciare este de 503,16 la 100.000 de persoane (35 de cazuri). Au fost asigurate diagnosticarea precoce, testarea sensibilității la medicamente (inclusiv Xpert MTB/RIF) și accesul la tratament.

În laboratorul spitalului penitenciar s-au efectuat reparații capitale, iar instituția nr. 13 deține certificat de acreditare pentru centrele de microscopie. Consumabilele sunt asigurate prin achiziții publice centralizate.

Transportarea probelor de spută s-a făcut la timp, fiind colectate și transportate 477 de unități. Rata de succes a tratamentului pentru tuberculoză sensibilă este de 70,2%, iar mortalitatea prin tuberculoză este de 2 cazuri.

În tratamentul tuberculozei rezistente, 13 persoane au fost înrolate, iar rata de succes a tratamentului este de 85%. A fost elaborat mecanismul de asigurare a accesului la medicamente pentru reacții adverse.

Suportul de la egal la egal a fost asigurat de ONG A FI pentru 82 de deținuți cu TB. 291 de persoane cu HIV au fost supuse screeningului la tuberculoză, iar 12 persoane au fost diagnosticate cu tuberculoză.

99 de paturi sunt disponibile pentru profil fiziologic, 36 pentru TB RR/MDR și 63 pentru TB sensibilă.

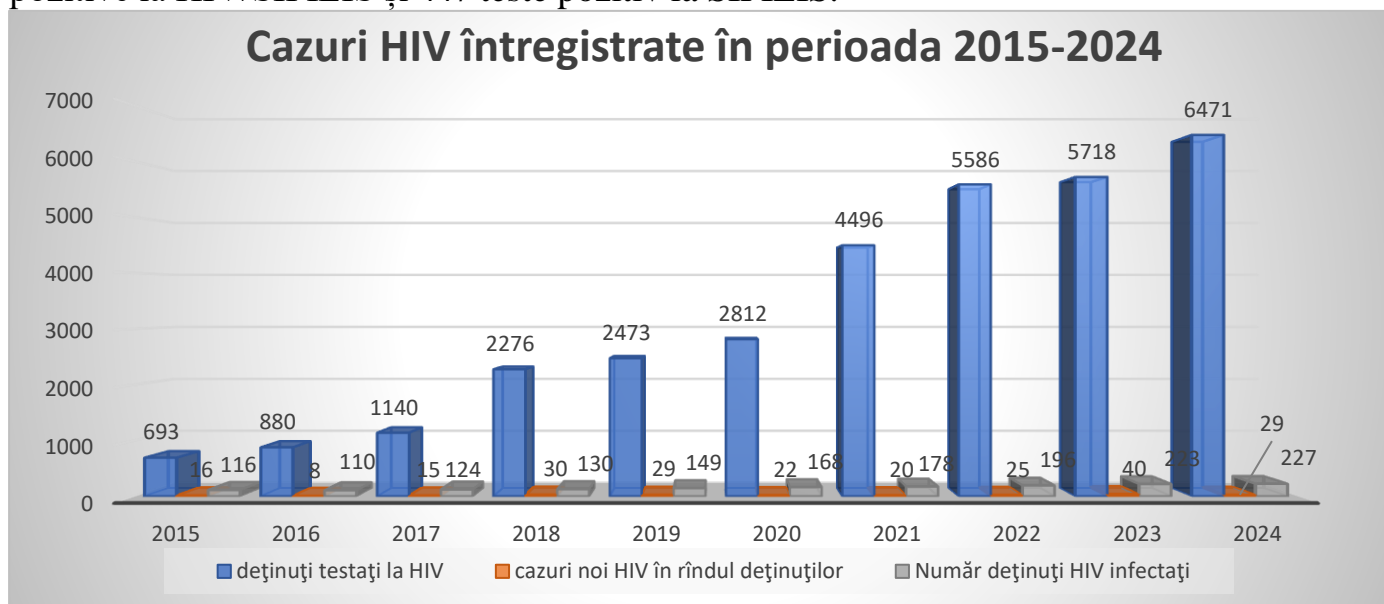
Cazurile de tuberculoză înregistrate în perioada 2016-2023

Categoria	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Cazuri noi	49	41	63	58	39	54	41	61	29
Recidivă	16	20	26	22	15	28	16	28	11
Nr.de bolnavi la 12 luni	100	61	89	98	54	96 – în secție 98 (total declarați)	53 – în secție 72-total declarați	33 – în secție 61-total declarați	– în secție 50-total declarați

Tratamentul pacienților este efectuat prin scheme standardizate, conform Strategiei DOTS și DOTS+.

La finele anului 2024, în sistemul administrației penitenciare se aflau în evidență - **227** pacienți HIV, dintre care **29 cazuri noi**. De tratament antiretroviral beneficiază la moment – **213** deținuți, inclusiv - **29 pacienți** noi incluși în tratament și - **10** au reinițiat tratamentul.

Pe parcursul anului au fost efectuate 6471 teste rapide HIV/SIFILIS pe sânge, unde 132 pozitive la HIV/SIFILIS și 447 teste pozitiv la SIFILIS.



Programul Terapia de substituție cu Metadonă derulează în 13 penitenciare, inclusiv în 4 IUP, numărul cumulativ fiind de **697 beneficiari** (de la inițierea proiectului – 2005).

Către finele anului, de tratament permanent beneficiază **123** de persoane drog dependente, fiind incluși pe parcursul anului curent **42** beneficiari noi (46-2023), **7** condamnați au finisat tratamentul de substituție cu Metadonă (14-2023) și 41 beneficiari au abandonat tratamentul (47-2023). De asemenea **23 condamnați** au beneficiat de continuitatea tratamentului de substituție cu Metadonă prin transfer de caz de la Ministerul Sănătății (27-2023) și **29 beneficiari** s-au eliberat din detenție (38-2023).

De tratament de substituție cu **Buprenorfina** la sfârșitul perioadei de raport beneficiază **38** deținuți (27-2023). Pe parcursul anului au fost incluși **32** beneficiari noi (11-2023), **11** au reinițiat tratamentul (5-2023), **7** beneficiari au abandonat tratamentul (9-2023) și **17** persoane au fost excluse pentru sustragere (7-2023).

Implementarea Programului național de combatere a hepatitelor virale B, C și D

În perioada 2017-2021, a fost implementat Programul național de combatere a hepatitelor virale B, C și D, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 342 din 26.05.2017.

În prezent, Direcția medicală colaborează cu Comisia specializată a Ministerului Sănătății pentru includerea pacienților în terapia antivirală a hepatitelor cronice și cirozelor hepatice virale B, C, D la copil și adult. Comisia a acceptat includerea în tratament a deținuților din sistemul administrației penitenciare.

Pentru includerea în programul de tratament al hepatitelor virale C, pacienții trebuie investigați corespunzător, fiind încheiat un contract cu IMSP Centrul Republican de Diagnosticare Medicală în sumă de 600.000,00 lei.

În scopul combaterii hepatitelor virale B, C și D în rândul deținuților, a fost aprobat ordinul ANP nr. 181 din 22.03.2022 privind organizarea procesului de reducere a morbidității prin hepatitele virale și minimizarea consecințelor acestora în rândul deținuților. Testarea și screeningul la hepatitele virale B și C se efectuează conform acestui ordin, fiind aprobate 4 ordine privind asigurarea tratamentului antiviral deținuților.

În 2024 au fost investigați **163 deținuți**, au fost depuse **130 dosare** la MS, nu s-au în cadrat în principiile de includere în tratamentul antiviral **30 pacienți**, în lucru 30 dosare, neconfirmați – 3, eliberați -0 incluși în tratament HVC – **158 condamnați** și HVB – **5** condamnat.

Evaluarea și acreditarea secțiilor medicale a instituțiilor penitenciare:

Penitenciarul nr. 10-Goian a trimis documentele pentru acreditare medicală la CNEAS și așteaptă evaluarea în 2025. Penitenciarul nr. 6-Soroca lucrează la documentație, dar nu are medic angajat. Spitalul penitenciar a reparat laboratorul de diagnostic cu 530.000 lei din Fondul Global, în vederea obținerii autorizației sanitare. Toate secțiile medicale sunt acreditate, mai puțin cele menționate anterior.

Eliberări pe boală:

Conform Regulamentului privind modul de prezentare a condamnaților grav bolnavi pentru liberarea de la executarea pedepsei (HG nr. 417/2024), pacienții au fost prezentați Consiliului medical consultativ al ANP, apoi instanței de judecată, cu următoarele rezultate:

- **2024:** 9 pacienți prezentați, 2 decedați înainte de hotărârea instanței, 5 eliberați pe motive de sănătate, 2 sub tratament de constrângere.

Creșterea gradului de absorbție a vaccinării în SAP

Pentru a crește gradul de absorbție a vaccinării în sistemul administrației penitenciare (SAP), au fost implementate măsuri conform Ordinului nr. 238.

Au fost distribuite 4000 de materiale educaționale în română și 2800 în rusă pentru a crește gradul de conștientizare a personalului și deținuților despre vaccinuri, fiind analizat impactul acestora în cadrul proiectului RISE-Vac.

Angajații SAP au participat la un curs privind sănătatea în penitenciare, inclusiv vaccinarea, finalizând un curs online pe platforma Future Learn și completând chestionare de evaluare. Conștientizarea importanței imunizărilor a fost inclusă în instruirii pentru deținuți (16-21 sesiuni informative în P16, câte o sesiune în fiecare instituție penitenciară).

Acoperirea vaccinală împotriva HVB a personalului medical este de 80% în penitenciare și 50% în spital (91% medici, 30% asistente, 41% colaboratori). 16% din personalul medical sunt purtători Ag Hbs.

În 2024, au fost recepționate 1500 de doze de vaccin antigripal (comparativ cu 800 în 2023) și 300 de doze de vaccin TD.

Pentru anul 2024 au fost recepționate total doze de vaccine antigripal – 1500 și 2023 - 800 doze pentru grupurile de risc, vaccin TD – 300 doze pentru grupele eligibile.

Administrarea dozelor de vaccin:

№	TIPUL DE VACCIN	2022	2023	2024
1.	Anti-COVID-19 (doze)	724	6730	0
2.	Anti-hepatic (doze)		2036	1552
3.	Anti-gripal (doze)	500	800	1500
4.	TD (doze)	0	0	298
	TOTAL	41224	9566	3350

În ceea ce privește controlul COVID-19 în sistemul administrației penitenciare, în anul 2024 au fost înregistrate 14 cazuri de COVID-19 în rândul deținuților, comparativ cu 34 de cazuri înregistrate în anul 2023. Numărul total de teste rapide antigen SARS-CoV-2 realizate în perioada raportată este de 500, comparativ cu 705 teste rapide realizate în anul 2023.

7. Dezvoltarea infrastructurii sistemului administrației penitenciar

În vederea îmbunătățirii condițiilor de detenție din instituțiile penitenciare și a condițiilor de muncă ale angajaților sistemului administrației penitenciare, au fost întreprinse următoarele acțiuni:

- ANP a achiziționat centralizat materiale de construcție, stocând bunuri în valoare de 6.937,0 mii lei;
- Au fost repartizate materiale de construcție în valoare de aproximativ 4.347,0 mii lei, prin emiterea a 150 de bonuri de consum;
- Au fost efectuate lucrări de reparație curentă și capitală în 359 de spații de detenție, 264 de birouri și alte încăperi, inclusiv blocuri alimentare, săli de lectură, depozite, farmacii, arhiva medicală, coridoare, puncte de trecere și control, gherete, blocuri sanitare, săli de examinare medicală și curți de plimbare. De asemenea, au fost reparate patru acoperișuri;

Reparația spațiilor	Instituția penitenciară																	
	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 15	P 16	P 17	P 18	TOTAL
Numărul spațiilor de detenție reparate	10	12	12	30	35	27	42	6	14	5	29	5	46	14	43	24	5	359
a) Capacitate mică (până la 5 persoane)	10	6	11	16	35	17	25	4	14	5	4	4	38	10	33	22	4	258
b) Capacitate medie (până la 15 persoane)	0	3	1	9	0	10	17	1	0	0	24	0	7	2	10	2	1	87
c) Capacitate mare (peste 15 persoane)	0	3	0	5	0	0	0	1	0	0	1	1	1	2	0	0	0	14
Numărul spațiilor aferente reparate	14	6	5	5	9	27	26	9	8	12	13	12	49	18	6	28	5	264

- A fost efectuată reparația capitală a unui perimetru de pază interior (P18) și a unor sectoare de gard (P15 și P8).

Obiectivele de investiții capitale, aflate în curs de realizare:

1. Obiectivul „Construcția Casei de arest Bălți, cu capacitatea de 650 locuri

Administrația Națională a Penitenciarelor continuă implementarea obiectivului de investiții „Construcția Casei de arest Bălți” (etapa I), finalizând lucrările de construcție-montaj la sfârșitul anului 2023, conform contractului din 2013, în valoare de 105,5 milioane lei.

În 2024, au fost inițiate procese pentru actualizarea documentației de deviz și ajustarea costurilor, având în vedere reorganizarea entității de proiectare INCP „URBANPROIECT”. În paralel, lipsa drepturilor de posesie asupra terenului a generat dificultăți în obținerea avizelor necesare pentru etapa a II-a. Totuși, prin multiple demersuri și hotărâri guvernamentale, s-au realizat lucrări cadastrale de delimitare selectivă a terenului de 5,5 ha, esențiale pentru continuarea proiectului.

În vederea protejării construcțiilor finalizate, ANP a demarat lucrări de conservare pentru prevenirea degradării, având în vedere interconectarea necesară cu edificiile viitoare din etapa a II-a.

2. Obiectivul „Reconstrucția clădirii Penitenciarului nr.5-Cahul”.

În cadrul proiectului de **Reconstrucție a Penitenciarului nr. 5-Cahul**, licitațiile din 2021-2022 nu au avut succes din lipsa ofertanților calificați. Deși în 2023 au fost alocate fonduri de 10 milioane de lei, o nouă procedură de achiziție a eșuat, deoarece costurile din devizul din 2021 nu mai reflectau realitatea economică, cu o creștere de peste 35% la materiale și salarii.

În 2023, s-a decis revizuirea costurilor conform Legii nr. 131/2015, iar în noiembrie 2023 s-a emis avizul de verificare asupra noii documentații, estimând costurile lucrărilor la aprox. **180 milioane lei (TVA inclus)**. În martie 2024, s-a lansat o nouă licitație (a cincea), care a avut succes, fiind atribuit contractul de antrepriză.

Au fost obținute autorizațiile necesare, iar în octombrie 2024, MJ a aprobat demolarea unor bunuri imobile. În prezent, contractele pentru antrepriză, control tehnic și supraveghere sunt în curs de înregistrare la Trezoreria de Stat. Lucrările vor începe în **trimestrul I al anului 2025**, în funcție de planul de finanțare și disponibilitatea fondurilor.

3. Obiectivul „Reconstrucția perimetrului de pază a Penitenciarului nr.7-Rusca”.

Pentru proiectul „**Reconstrucția perimetrului de pază a Penitenciarului nr. 7-Rusca**”, în 2024 au fost alocate **10,1 milioane lei**, iar contractul încheiat are o valoare totală de **26,52 milioane lei (TVA inclus)**, finanțat din bugetul de stat. Până în prezent, gradul de realizare a lucrărilor este de **90,5%**, iar absorbția fondurilor alocate pentru 2024 este de **81%**. Lucrările finalizate includ structurile de rezistență, consolidarea terenurilor, montarea elementelor metalice, dezvoltarea rețelelor inginerești și evacuarea apelor pluviale. Finalizarea și darea în exploatare sunt planificate pentru **trimestrele II-III ale anului 2025**, în funcție de finanțarea integrală a obiectivului.

4. Obiectivul „Reconstrucția perimetrului de pază, Penitenciarul nr.10-Goian”.

Pentru proiectul „**Reconstrucția perimetrului de pază, Penitenciarul nr. 10-Goian**”, în 2024 au fost alocate **2,2 milioane lei**, iar contractul are o valoare totală de **21,01 milioane lei**

(TVA inclus), finanțat din bugetul de stat. În urma modificărilor operate, gradul de realizare a lucrărilor este de **100%**, iar absorbția fondurilor alocate pentru 2024 este de **50%**.

Obiective de reparații capitale, aflate în curs de realizare:

În 2024, Administrația Națională a Penitenciarelor a continuat eforturile de îmbunătățire a infrastructurii, concentrându-se pe reparații capitale și modernizare. La sediul central din strada N. Titulescu, s-au demarat procedurile pentru reabilitare, fiind atribuit contractul pentru elaborarea documentației de proiect. Între timp, la Penitenciarul nr. 10-Goian, un proiect ambițios de amenajare a teritoriului și de modernizare a rețelei de canalizare a fost lansat, lucrările fiind în plină desfășurare. Acest proiect nu doar că va îmbunătăți condițiile, dar va și eficientiza costurile prin conectarea la stația de tratare a apelor menajere.

În penitenciarele nr. 3-Leova și nr. 6-Soroca, s-a acționat pentru reabilitarea unor sectoare de tip deschis. La Leova, cu un buget de peste 1,2 milioane de lei și cu ajutorul forțelor proprii, s-a ajuns la finalizarea montării acoperișului, urmând și alte lucrări esențiale. La Soroca, fonduri economisite au fost reinvestite în modernizarea tâmplăriei, aducând un plus de confort și eficiență energetică. Aceste inițiative reflectă angajamentul constant al ANP pentru modernizarea infrastructurii penitenciare și îmbunătățirea condițiilor de detenție și de muncă.

III. Managementul instituțional

8. Asigurarea logistico-gospodărească a sistemului penitenciar

În anul 2024, Administrația Națională a Penitenciarelor a derulat un număr semnificativ de proceduri de achiziții publice, totalizând 305 proceduri executate și 393 contracte atribuite, în valoare totală de 127.362.672,21 lei, inclusiv TVA. Aceste achiziții au vizat o gamă variată de produse și servicii necesare pentru buna funcționare a sistemului penitenciar. Printre acestea se numără produse alimentare, produse petroliere, produse de igienă, uniforme, mijloace de transport, servicii medicale, servicii de reparații, servicii de consultanță, servicii de instruire, materiale de construcție, echipamente de stingere a incendiilor, servicii de transport aerian, licențe software, servicii de telefonie, servicii de pază, servicii de întreținere a paginii web, servicii de curierat, servicii de salubritate, servicii de examinare a candidaților, servicii de spălătorie auto, servicii de vulcanizare, rechizite de birou, hârtie, accesorii pentru armament, inventar și accesorii pentru cantină, lucrări de amenajare a teritoriului, piese de schimb, etc.

Au fost utilizate diverse tipuri de proceduri de achiziții, inclusiv licitații deschise, cereri de ofertă de preț, contracte de mică valoare, acorduri adiționale, negocieri și excepții. În 2024, pentru alimentarea deținuților, dotarea cu obiecte de igienă, uniformizarea funcționarilor publici și achiziționarea de bunuri și servicii s-au înregistrat **62** de contracte, reprezentând **17%** din numărul total și valorificând **57,9** milioane lei (**41,6%** din suma totală). S-au încheiat contracte pentru alimentarea deținuților și asigurarea cu obiecte de igienă în valoare

de **42,9** milioane lei, respectiv **2,08** milioane lei, acoperind **100%** din necesități. În perioada octombrie-decembrie **2024**, s-au inițiat proceduri de achiziții pentru anul **2025** în valoare de **56,1** milioane lei.

Nr	Categorie	Descriere	Valoare (lei)
1.	Alimentarea deținuților		42.900.000
2.	Obiecte de igienă		2.080.000
3.	Îmbunătățirea condițiilor de detenție	veselă, accesorii pentru bucătărie, lenjerie de pat și o stație de filtrare a apei	1.860.000
4.	Uniforme		9.470.000
5.	Îmbunătățirea condițiilor de muncă		1.430.000
6.	Utilaj pentru implementarea HG 228/2024		4.200.000
Total			57.940.000

Pe parcursul anului 2024 a fost asigurată o gestionare eficientă a resurselor, modernizarea infrastructurii și asigurarea bunei funcționări a sistemului penitenciar. Prin achiziții strategice și activități de control, secția a contribuit semnificativ la îmbunătățirea condițiilor de viață și de lucru în instituțiile penitenciare.) a desfășurat o serie de activități complexe și diversificate, axate pe asigurarea bunei funcționări a infrastructurii, aprovizionarea cu resurse necesare și gestionarea eficientă a parcului auto și a utilajelor. Iată principalele direcții de activitate și realizări:

- **Pregătirea pentru sezonul rece:** Planificarea și coordonarea măsurilor necesare pentru ca instituțiile penitenciare să treacă cu bine de perioada toamnă-iarnă.
- **Întreținerea infrastructurii:** Asigurarea bunei funcționări a rețelelor de apă și canalizare, energie electrică, energie termică, precum și a utilajelor și transportului auto.
- **Gestionarea parcului auto:** Menținerea în stare optimă de funcționare a parcului auto al ANP și coordonarea gestionării parcului auto din cadrul instituțiilor penitenciare.
- **Aprovizionarea cu resurse:** Asigurarea sistemului penitenciar cu resurse energetice (energie electrică, gaze naturale, apă, lemne de foc, cărbune, carburanți).
- **Achiziții și aprovizionare:** Organizarea și controlul procedurilor de achiziție și asigurare tehnico-materială.
- **Gestionarea utilajelor:** Elaborarea de proiecte de ordine privind repartizarea utilajelor și întocmirea actelor de predare-primire.
- **Suport tehnic:** Acordarea de asistență de specialitate responsabililor de activitatea logistică din instituțiile penitenciare.
- **Control:** Efectuarea de verificări inopinate ale activității logistice din instituții și formularea de recomandări.

Pe parcursul anului, s-au inițiat și organizat numeroase proceduri de achiziție, asigurând dotarea instituțiilor penitenciare cu echipamente, materiale și servicii necesare. Printre acestea se numără:

- **Reparații:** Reparația motoarelor electrice (38.136 lei).
- **Utilaje:** Achiziționarea de utilaje pentru prepararea hranei (cazane electrice, camere frigorifice, tigăi, aragaze), în două proceduri distincte.
- **Echipe de încălzire:** Cazane pe combustibil solid, secții din fontă, ventilatoare, pompe.
- **Combustibil:** 2.450 tone de cărbune.
- **Scule și unelte:** Seturi de șurubelnițe, clești, chei reglabile, lopeți, etc.
- **Materiale:** Soluție dezincrustată pentru curățarea schimbătoarelor de căldură, echipamente de stingere a incendiilor (extinctoare, furtunuri, hidrante), materiale electrice.
- **Transport:** 3 microbuze pentru escortarea deținuților (5.162.400 lei), 1 microbuz pentru personalul ANP (1.176.000 lei), 2 autoturisme Dacia Duster (858.000 lei).
- **Servicii:** Servicii de reparație și întreținere tehnică pentru mijloacele de transport (360.000 lei), servicii de spălătorie (35.740 lei), servicii de vulcanizare (20.000 lei).

De asemenea, s-a asigurat:

- **Modernizarea sistemelor de iluminat:** Repartizarea materialelor electrice necesare pentru proiectul de reconstrucție a Penitenciarului nr. 18 – Brănești.
- **Întreținerea transportului:** Petrecerea reviziilor tehnice, achitarea taxei de drum și perfectarea polițelor RCA pentru 146 de unități de transport.
- **Aprovizionarea cu combustibil:** Contractarea produselor petroliere (1.335.366 lei) și asigurarea consumului de 62.900,11 litri de combustibil (1.348.837,41 lei).
- **Casarea bunurilor uzate:** Examinarea actelor și emiterea a 85 de autorizații pentru casare.

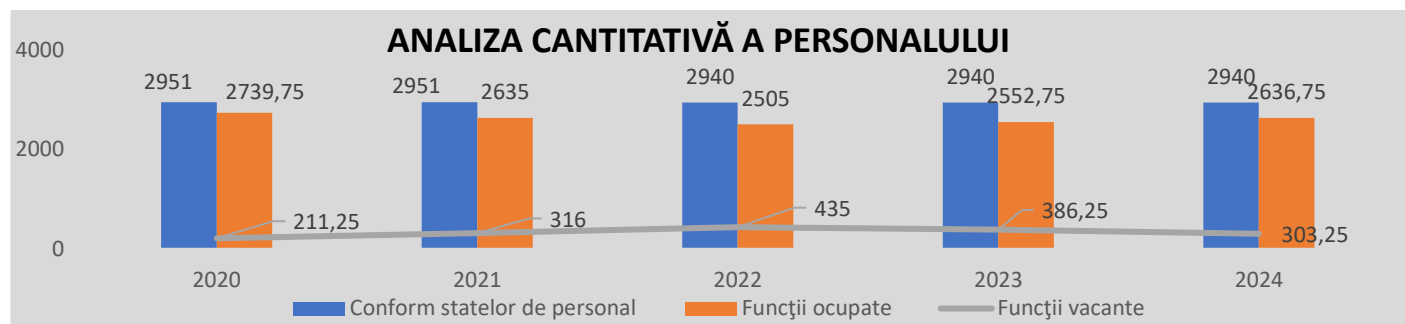
Serviciul Evidență Armament și Mijloace Speciale (SEAMS) a desfășurat o activitate complexă în 2024, axată pe gestionarea și controlul armamentului, munițiilor și mijloacelor speciale din sistemul penitenciar. Principalele direcții de activitate au inclus:

- **Evidență și control:** SEAMS a asigurat evidența, păstrarea și disponibilitatea armamentului, munițiilor și mijloacelor speciale, ținând evidența stocurilor, stării tehnice și condițiilor de păstrare.
- **Achiziții:** SEAMS a furnizat informații necesare pentru achiziții și a participat la procesul de achiziții publice de armament, muniții și mijloace speciale.
- **Repartizare:** SEAMS a organizat repartizarea uniformă a armamentului, munițiilor și mijloacelor speciale în instituțiile penitenciare.
- **Controlul documentelor:** SEAMS a verificat corectitudinea actelor de primire-predare, a actelor de trecere la pierderi și a registrelor de evidență.
- **Eliberare în folosință:** SEAMS a asigurat procesul de eliberare în folosință a armamentului, munițiilor și mijloacelor speciale.
- **Mentenanță:** SEAMS a menținut armamentul și mijloacele speciale în stare de funcționare și a supervizat activitățile legate de acestea în instituțiile subordonate ANP.

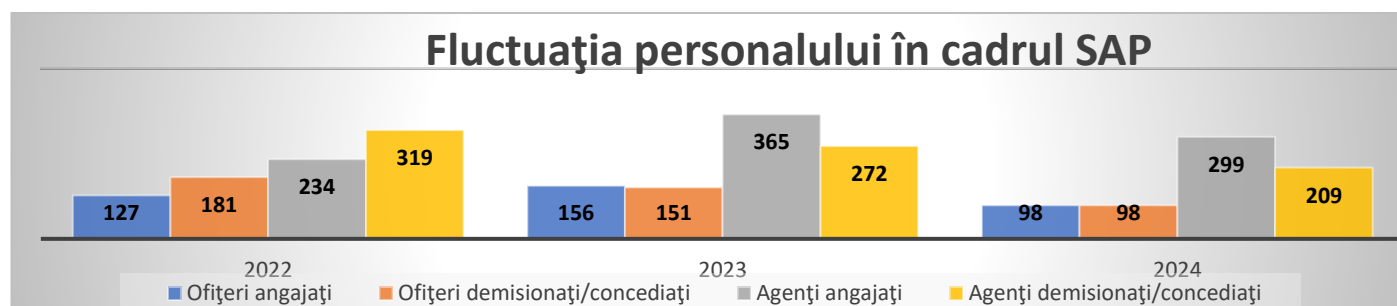
9. Managementul resurselor umane

În perioada de raport, efectivul limită conform statului de personal al sistemului administrației penitenciare a fost de **2940** de unități, dintre care **2636,75** sunt funcții ocupate (în 2023 - 2552,75), iar **303,25** sunt funcții vacante (în 2023 - 386,25)

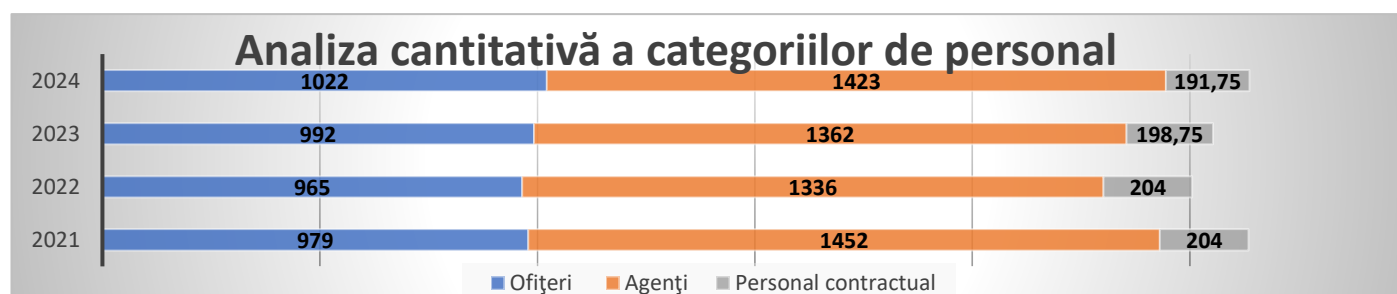
Din acestea, **1127** (38,32%) erau ofițeri de penitenciare (în 2023 - 1115), **1601** (54,46%) erau agenți de penitenciare (în 2023 - 1606), iar **212** (7,22%) erau angajați contractuali (în 2023 - 219).



Prin urmare, se constată o îmbunătățire semnificativă în ocuparea posturilor vacante în cadrul sistemului administrației penitenciare, înregistrându-se cu **83** de posturi vacante mai puțin comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent..

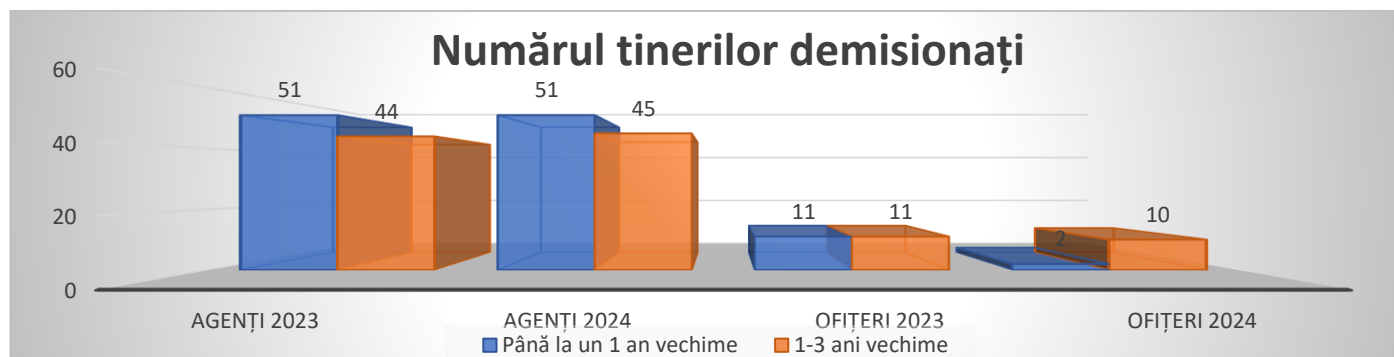


În cursul anului 2024, s-a constatat o scădere a numărului de angajări în funcțiile publice cu statut special din cadrul sistemului administrației penitenciare, atât în rândul ofițerilor, cât și al agenților: 397 de angajări 521 în aceeași perioadă a anului 2023. Totodată, numărul demisiilor a scăzut la 307 persoane, față de 423 în 2023 și 500 în 2022.



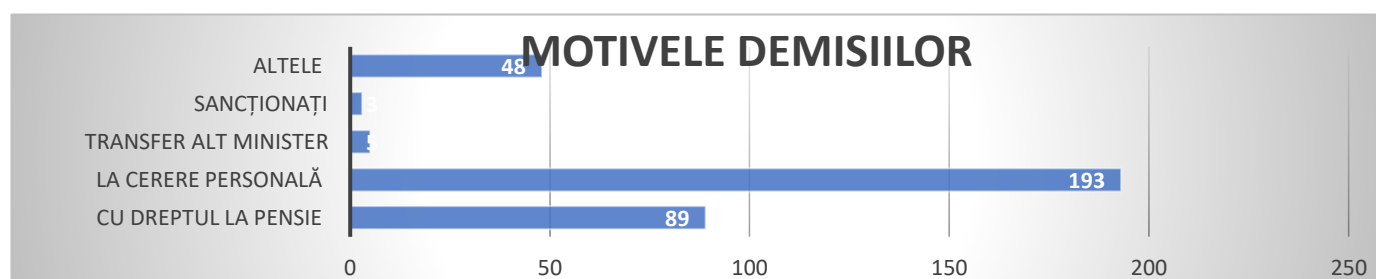
Această situație este rezultatul modificărilor operate în statele de personal și al majorării valorii de referință pentru salarizarea funcționarilor publici cu statut special din cadrul sistemului administrației penitenciare.

Cu toate acestea, demisia tinerilor specialiști rămâne o problemă: 118 de persoane, dintre care 96 sunt agenți de penitenciare, au părăsit sistemul. Aceștia reprezintă aproximativ 28,40% din totalul demisionarilor (338). Majoritatea tinerilor specialiști care au demisionat au o vechime de până la 3 ani (57 persoane cu o vechime de până la 1 an și 61 de persoane cu o vechime între 1 și 3 ani).



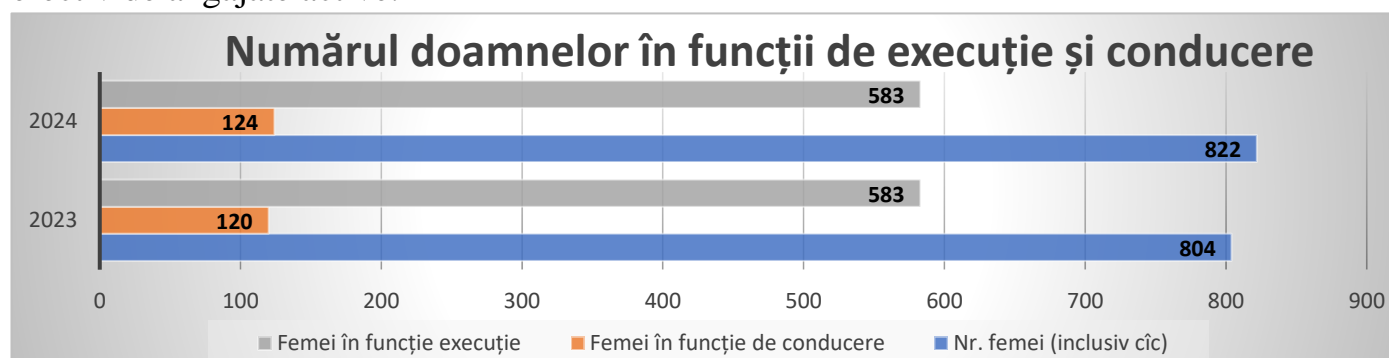
Analiza demisiilor din sistemul administrației penitenciare pe parcursul anului 2024 relevă o scădere a numărului total, comparativ cu anii precedenți. Dintr-un total de 338 de demisii, 26% (89 persoane) au fost depuse pentru a îndeplini condițiile de pensionare, iar 57% (193 persoane) au invocat motive personale, precum condiții de muncă nesatisfăcătoare, salarizare necorespunzătoare sau climat de lucru nefavorabil.

Transferurile către alte ministere au reprezentat 2% din totalul demisiilor (5 persoane), sancțiunile disciplinare 1% (3 persoane), iar alte motive 14% (48 persoane). Demisia tinerilor specialiști, în special a agenților de penitenciare, rămâne o preocupare, reprezentând 28,40% din totalul demisiilor.

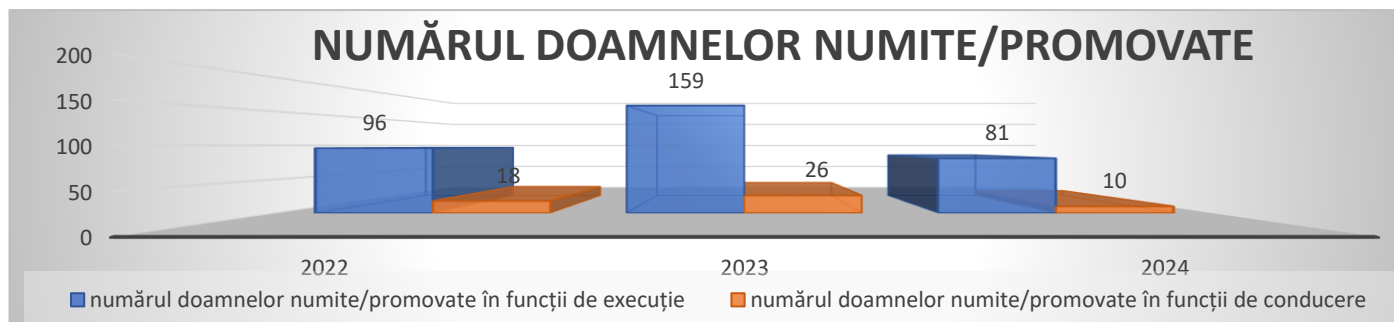


În scopul prevenirii discriminării în bază de gen și susținerea politicilor de promovare a femeilor în sistemul administrației penitenciare, se atestă o creștere a numărului de femei angajate în instituțiile SAP.

Deși numărul femeilor care lucrează în sistemul administrației penitenciare este în creștere, o parte dintre ele se află în concediu de maternitate, ceea ce poate afecta numărul efectiv de angajate active.



Totodată se identifică o descreștere semnificativă a numărului angajateelor de gen feminin numite/promovate în anul 2024 în perioada de raport 91 doamne, comparativ cu anul 2023 – 177 doamne.



În contextul instituirii moratorului temporar privind încadrarea personalului în sectorul bugetar, în cadrul sistemului administrației penitenciare, la finele anului 2024 s-a suspendat încadrarea pentru **205 unități**.

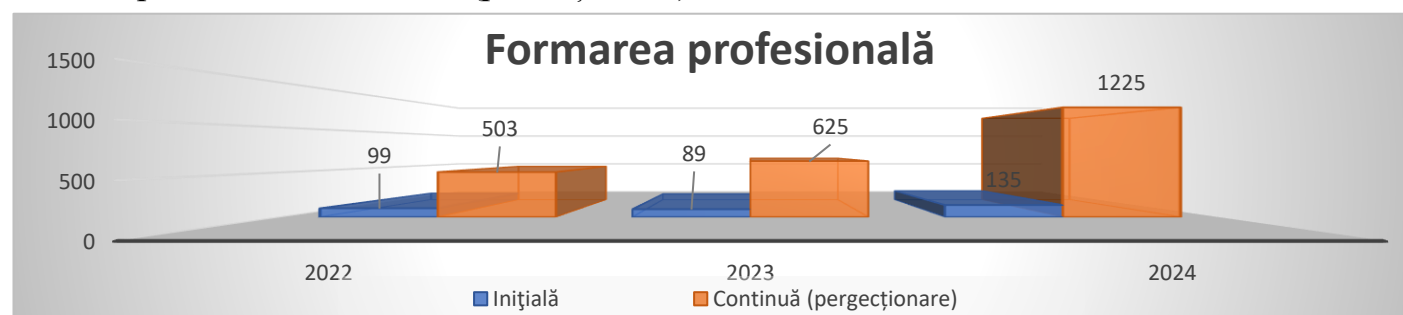
Pentru a asigura buna funcționare a sistemului administrației penitenciare, dezvoltarea competențelor și formarea unui personal calificat, Centrul de instruire, în colaborare cu Direcția resurse umane, a inițiat o serie de activități menite să îmbunătățească procesul de instruire la toate nivelurile.

Astfel, au fost dezvoltate și actualizate conținuturile instructive din cadrul Programului de formare profesională în sistemul administrației penitenciare, în urma unei analize aprofundate a nevoilor și necesităților de instruire identificate. Totodată, procesul de formare profesională continuă a fost extins prin introducerea unor noi module, cum ar fi: aspecte procesual-penale și criminalistică în sistemul administrației penitenciare, instruire în domeniul aplicării contravențiilor, precum și aplicarea cunoștințelor speciale în detectarea comportamentului simulat.

În plus, au fost organizate sesiuni de instruire cu sprijinul altor instituții și organizații partenere, printre care:

- **Promo-Lex**, care a susținut instruire privind evidența și raportarea eficientă a violenței și rețelilor tratamente;
- **Oficiul Avocatului Poporului (OAP)**, care a oferit formări privind protecția drepturilor omului prin prevenirea actelor de intimidare sau represalii în sistemul administrației penitenciare;
- **German International Cooperation Society (GIZ)**, care a desfășurat sesiuni privind facilitarea integrării socio-profesionale a persoanelor aflate în detenție și post-detenție.

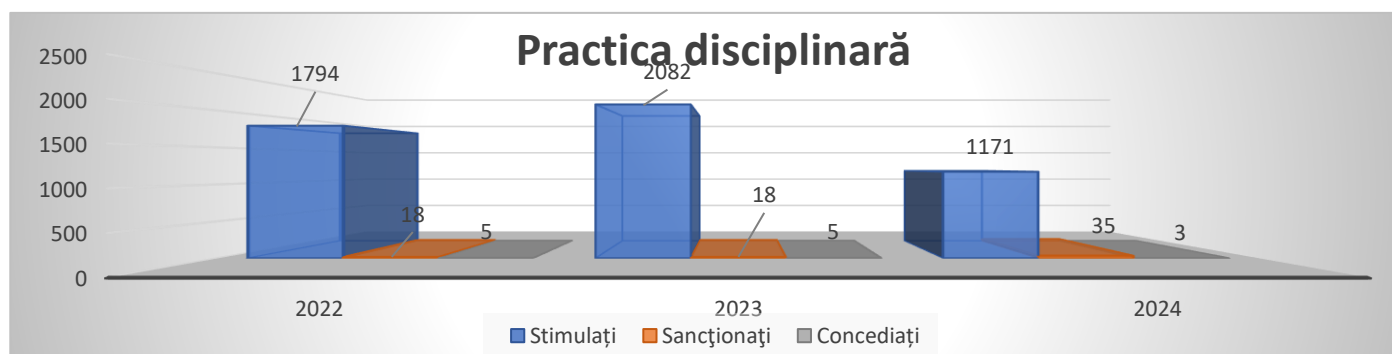
Un alt aspect esențial al activității Direcției resurse umane îl reprezintă formarea profesională a personalului nou angajat, care beneficiază atât de instruire inițială, cât și de formare profesională continuă (perfecționare) în cadrul Centrului de instruire.



În paralel, angajații Centrului s-au implicat activ în desfășurarea instruirii la locul de muncă, organizând ședințe de instructaj practic și sesiuni informative direct în instituțiile penitenciare. Aceste inițiative contribuie semnificativ la îmbunătățirea competențelor personalului și la consolidarea unui mediu de lucru eficient și profesionist în cadrul sistemului administrației penitenciare.

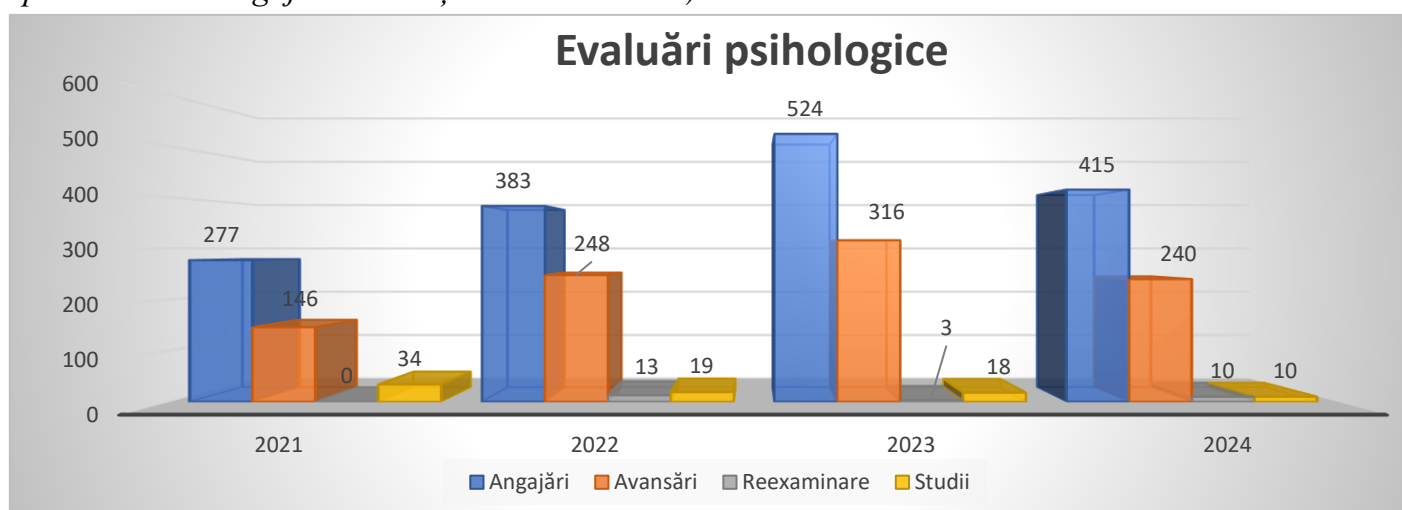
În ceea ce privește practica disciplinară, pe parcursul anului 2024, sistemul administrației penitenciare a aplicat un total de 35 de sancțiuni disciplinare. Aceste sancțiuni au fost impuse ținându-se cont de natura, gravitatea și circumstanțele ce au condus la comiterea abaterilor disciplinare.

De asemenea, în urma evaluării situațiilor disciplinare, un angajat din corpul ofițerilor de penitenciare și doi angajați din corpul agenților de penitenciare au fost concediați pe motive negative, ca urmare a încălcării disciplinei de serviciu. Aceste măsuri reflectă angajamentul sistemului de administrație penitenciară de a menține un nivel ridicat de responsabilitate și disciplină în rândul personalului său.



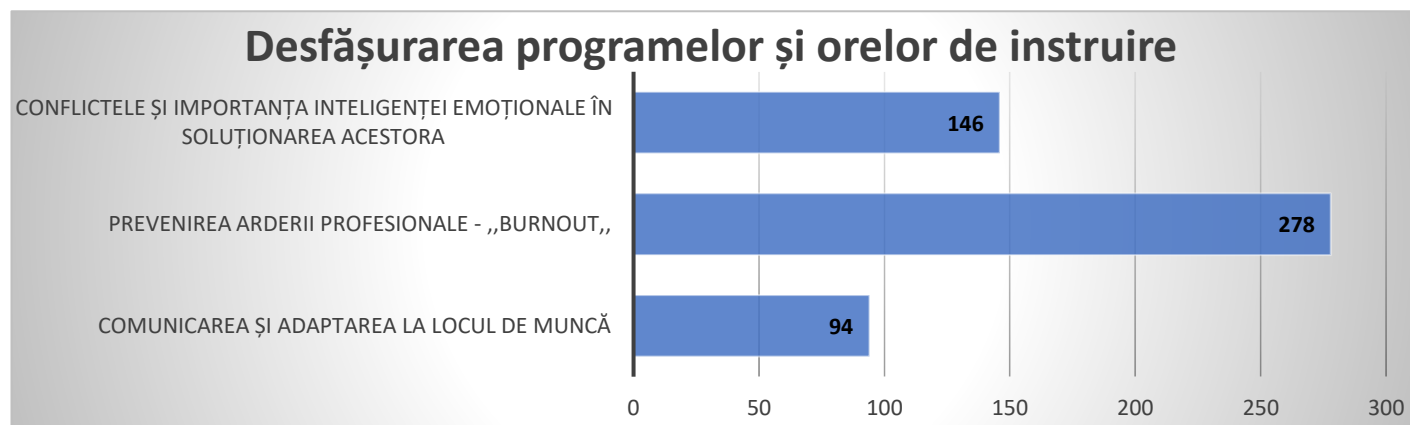
10. Psihologia organizațională

Pe parcursul anului 2024, în cadrul evaluării psihologice în procesul de selecție a personalului în cadrul sistemului administrației penitenciare, au fost evaluate **861 persoane**, după cum este prezentat în diagrama de mai jos (*candidați s-au prezentat concomitent pentru procedura de angajare/studii și avansare/studii*).



Serviciul psihologie organizațională, este parte a procesului de formare profesională inițială și continuă desfășurate în cadrul Centrului de instruire, pe parcursul anului 2024, conform orarului înaintat de către CI, angajații SPO au desfășurat ore/elemente de training conform diagramei.

Pe lângă procesul menționat supra, Serviciul psihologie organizațională a desfășurat atât în cadrul ANP cât și în instituțiile penitenciare ore informative (*cu elemente de training*) în cadrul procesului de formare profesională după cum este prezentat în diagramă.



Serviciul psihologie organizațională a oferit asistență psihologică angajaților, atât direct, cât și telefonic, în urma unor situații excepționale sau de criză. Serviciul psihologie organizațională a realizat o evaluare psihologică periodică și un sondaj tematic privind satisfacția la locul de muncă a angajaților.

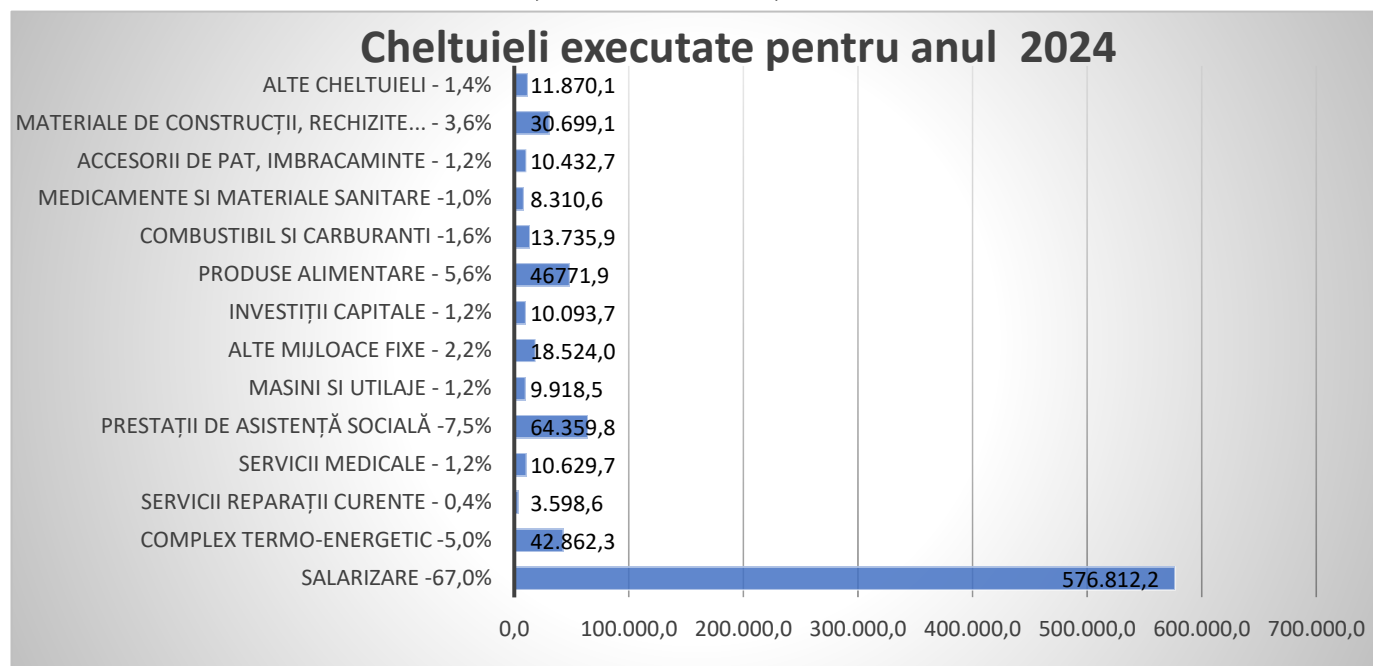
- **Evaluarea psihologică:** S-a aplicat unui eșantion de 2399 de angajați un chestionar de personalitate cu 130 de întrebări închise.
- **Sondajul tematic:** Angajații au completat anonim un chestionar structurat în nouă secțiuni, acoperind diverse aspecte ale satisfacției la locul de muncă, de la condiții de muncă și relații interpersonale, până la oportunități de dezvoltare, aspecte financiare și managementul stresului.

Penitenciarul	Tema
Penitenciarul nr.16-Pruncul	Conflictele și importanța inteligenței emoționale în soluționarea acestora. Prevenirea arderii profesionale.
Penitenciarul nr.9-Pruncul	Conflictele și importanța inteligenței emoționale în soluționarea acestora.
Penitenciarul nr.3-Leova	1.Conflictele și importanța inteligenței emoționale în soluționarea acestora. 2.Prevenirea arderii profesionale - „Burnout„

În 2024, Serviciul psihologie organizațională a coordonat și a supervizat implementarea directivei privind promovarea și organizarea evenimentelor de donare voluntară de sânge în cadrul sistemului penitenciar. În acest context, s-au înregistrat 2112 donări de sânge (1789 de la persoane private de libertate și 323 de la angajați ai sistemului penitenciar). Comparativ cu anul 2023, când au fost 1433 de donări (1305 de la persoane private de libertate și 128 de la angajați), se observă o creștere a numărului de donatori.

11. Activitatea financiară

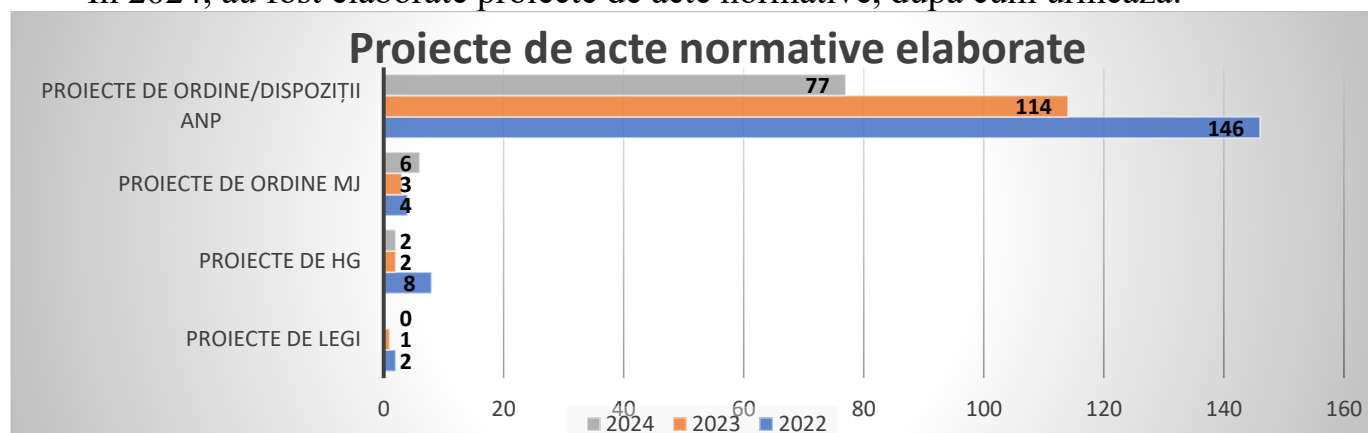
În vederea funcționării sistemului administrației penitenciare, pentru anul 2024 au fost precizate mijloace financiare în sumă totală de **864.474,6 mii lei** la situația din 31.12.2024 fiind executate în sumă de 860.301,2 mii lei sau 99,52%.



Denumirea cheltuielilor conform clasificăției bugetare	Suma alocată/ precizată (mii lei)	Executat (mii lei)	Executat față de precizat (%)
Administrarea sistemului penitenciar TOTAL, inclusiv:	864.474,6	860.301,2	99,52
Investiții capitale în active în curs de execuție, inclusiv:	12.047,2	10.093,7	83,8
<i>Construcția casei de arest din mun. Bălți</i>	898,6	898,6	
<i>Reconstrucția perimetrului de pază a Penitenciarului nr. 7, Rusca</i>	10.100,0	8.146,6	
<i>Reconstrucția perimetrului de pază a Penitenciarului nr. 10, Goian</i>	1.048,6	1.048,6	
Cheltuieli de personal	576.847,1	576.812,2	100,0
Prestații de asistență socială	64.385,2	64.359,8	100,0
Servicii	67.987,9	67.046,3	98,6
Active nefinanciare, inclusiv:	112.783,5	111.631,4	99,0
<i>Procurarea produselor alimentare</i>	49.205,1	48.454,0	
<i>Procurarea combustibilului, carburanților și lubrifianților</i>	13.794,9	13.735,9	
<i>Procurarea accesoriilor de pat, îmbrăcăminte, încălțăminte</i>	10.436,3	10.432,7	
<i>Procurarea medicamentelor și materialelor sanitare</i>	8.625,3	8.310,6	
<i>Procurarea materialelor de construcții, pieselor de schimb, rechizitelor de birou, etc.</i>	24.746,4	24.725,0	
<i>Procurarea altor materiale</i>	5.975,5	5.973,2	
<i>Procurarea mijloacelor fixe</i>	28.508,2	28.442,5	99,8
Alte cheltuieli curente (despăgubiri civile, plăți aferente documentelor executorii, etc.)	1.915,5	1.915,3	100,0

12. Elaborarea și promovarea actelor normative

În 2024, au fost elaborate proiecte de acte normative, după cum urmează:



Pe parcursul anului, au fost studiate și înaintate propuneri pe marginea a **52** de proiecte de acte normative, prezentate către ANP sau Ministerul Justiției spre avizare, de către ministere, departamente și alte autorități ale administrației publice.

Activitatea de apărare a intereselor Administrației Naționale a Penitenciarelor și ale Ministerului Justiției, în calitate de pârâți în instanțele de judecată, este detaliată în tabelul de mai jos.

Cauze civile		Cauze de contencios administrativ		Cauze în procedura penală examinate în ordinea art. 469, 473 CPP	
<u>52</u>		<u>55</u>		<u>94</u>	
respinse	9	respinse	21	respinse	52
admise	4	admise	6	admise	4
admise parțial	14	admise parțial	6	admise parțial	0
în examinare	22	în examinare	22	în examinare	29
încetate	0	încetate	0	încetate	5
scoase de pe rol	2	restituite	0	expediate la rejudecare	2
suspendate la demersul ANP	1	-		expediate conform competenței	2

Activități de reprezentare (reclamant) a intereselor Administrației Naționale a Penitenciarelor și Ministerului Justiției în instanțele de judecată, în cauzele depuse de către autoritățile indicate:

Cauze civile		Cauze de contencios administrativ	
<u>9</u>		<u>4</u>	
respinse	0	respinse	1
admise	7	admise	1
în examinare	2	în examinare	2

În cursul perioadei de raportare, Direcția juridică a examinate și soluționat 328 de petiții, solicitări, cereri prelabile și interpelări, comparativ cu 96 în perioada precedentă. Acestea au provenit de la diverse entități, inclusiv persoane fizice și juridice, autorități, deținuți și angajați.

13. Cooperarea externă și implementarea programelor

Pe parcursul anului 2024, Administrația Națională a Penitenciarelor a promovat cooperarea la nivel internațional și local cu diverse instituții, organizații alte entități relevante pentru domeniul penitenciar. Au fost semnate noi parteneriate de cooperare și implementate proiecte de dezvoltare, în vederea creșterii capacității instituționale și modernizării sistemului administrației penitenciare din Republica Moldova.

Un alt aspect important în 2024 a fost accesarea și implementarea programelor și proiectelor de dezvoltare în sistemul penitenciar. Acest lucru a implicat gestionarea finanțărilor, planificarea și monitorizarea proiectelor, raportarea rezultatelor și asigurarea respectării standardelor și reglementărilor relevante.

Administrația Națională a Penitenciarelor (ANP) a depus multiple proiecte în diverse domenii, precum educație, îmbătrânire activă, reintegrare socială, și îmbunătățirea condițiilor de detenție.

No	Proiect	Program/Organizație	Suma	Descriere
1.	VET Upgrade in neighborhood east - Ukraine and Moldova	ERASMUS+ 2021-2027	-	Îmbunătățirea proceselor de studii pentru ofițerii și subofițerii sistemului penitenciar
2.	Renovarea stadionului sportiv al Penitenciarului nr.10 Goian	Programul Kusanone 2024	64.948,75 euro	Renovarea stadionului sportiv
3.	Crearea serviciilor pentru îmbătrânirea activă și sănătoasă pentru deținuții vârstnici	Ministerul Muncii și Protecției Sociale	89.900 lei	Crearea serviciilor pentru deținuții vârstnici din Penitenciarul nr.6-Soroca
4.	Îmbunătățirea procesului educației prin dotarea sălilor cu table interactive	Ambasada Slovaciei	9.998 euro	Dotarea sălilor de instruire cu table interactive
5.	Reducerea stereotipurilor și a barierelor asociate cu rolul femeii în structurile de forță	Fondul Canadian pentru Inițiative Locale	48.000 euro	Reducerea stereotipurilor legate de rolul femeii în sistemul penitenciar
6.	Crearea serviciilor pentru îmbătrânirea activă și sănătoasă pentru deținuții vârstnici	Programul privind Îmbătrânirea Activă și Sănătoasă 2023-2027	89.900 lei	Dotarea unei camere în Penitenciarul nr.6 Soroca
7.	Construirea păcii durabile și incluzive, consolidarea încrederii și coeziunii sociale	Proiectul P8-Bender	90.000 lei	Construirea păcii durabile pe ambele maluri ale râului Nistru
8.	Creșterea accesului și absorbția vaccinării în rândul populației penitenciare din Europa	Proiectul RISE-Vac	-	Implementarea activităților de încheiere și sumarizare a rezultatelor
9.	Educația prin metoda realității virtuale	Ambasada Estoniei	-	Facilitarea accesului minorilor la programe educaționale actualizate

				calitativ în Penitenciarul nr.10-Goian
10.	5 aplicații de proiect pentru instituțiile penitenciare din zona de securitate	Biroul Politici de Reintegrare	-	Aplicații pentru Programul activităților de reintegrare a țării pentru anul 2024
11.	Proiecție de filme documentare	Movies that Matter Foundation	15.000 euro	Proiecție de filme documentare la Penitenciarul P7 Rusca

Un aspect important în 2024 a fost implementarea programelor și proiectelor de dezvoltare în sistemul penitenciar. Acest lucru a implicat gestionarea finanțării, planificarea și monitorizarea proiectelor, raportarea rezultatelor și asigurarea respectării standardelor și reglementărilor relevante.

Informații aranjate în tabel interactiv:

No	Proiect	Descriere	Finanțare/Implementare	Cost
1.	RISE-Vac	Creșterea accesului și absorbția vaccinării în rândul populației penitenciare din Europa	Implementare conform planului	-
2.	Consolidarea reformelor din sistemul penitenciar, de probațiune și de îngrijire a sănătății	Beneficiar: ANP; Finanțare: Guvernul Norvegiei; Implementare: Consiliul Europei	-	
3.	VR4React	Reducerea agresivității reactive prin metodele realității virtuale	-	400.000 euro
4.	Reducerea recidivei prin eficientizarea instruirii profesionale a condamnaților	Finanțare: The Friends of Moldova	-	7.000 dolari SUA
5.	Consolidarea capacităților ANP	Finanțare: GIZ Moldova; Fonduri: BMZ	-	60.000 euro
6.	Asistența în domeniul Justiției	Finanțare: RoAid	-	50.000 euro
7.	A DOUA ȘANSĂ	Primul hub de carieră și afaceri dedicat femeilor din Penitenciarul Rusca	-	-
8.	Instalarea sistemului de recuperare a căldurii	Programul activităților de reintegrare a țării 2024	-	-

În anul 2024, Administrația Națională a Penitenciarelor (ANP) a derulat o serie de activități axate pe colaborarea internațională și dezvoltarea profesională a angajaților, având ca scop îmbunătățirea condițiilor și metodelor de lucru în sistemul penitenciar. Principalele direcții de acțiune au fost:

Schimb de experiență și bune practici:

- Vizite de lucru și studiu în România, cu semnarea unor acorduri de colaborare între instituții penitenciare din Republica Moldova și România.

- Participarea la cursuri de instruire și evenimente internaționale, axate pe management penitenciar, coaching și gestionarea incidentelor critice.
- Organizarea de instruirii pentru angajații penitenciari, cu sprijinul unor parteneri externi, precum Centrul Român pentru Studii Penitenciare.
- Schimburi de experiență cu delegații din România, axate pe aspecte de interes comun pentru cele două sisteme penitenciare.

Dezvoltare profesională:

- Instruire specializată pentru angajații din diverse direcții ale sistemului penitenciar.
- Participarea angajaților la instruirii peste hotare și vizite de studiu.

Colaborare internațională:

- Stabilirea de relații cu instituții penitenciare din diverse țări europene.
- Organizarea de instruirii în parteneriat cu organizații internaționale.

Îmbunătățirea condițiilor de detenție:

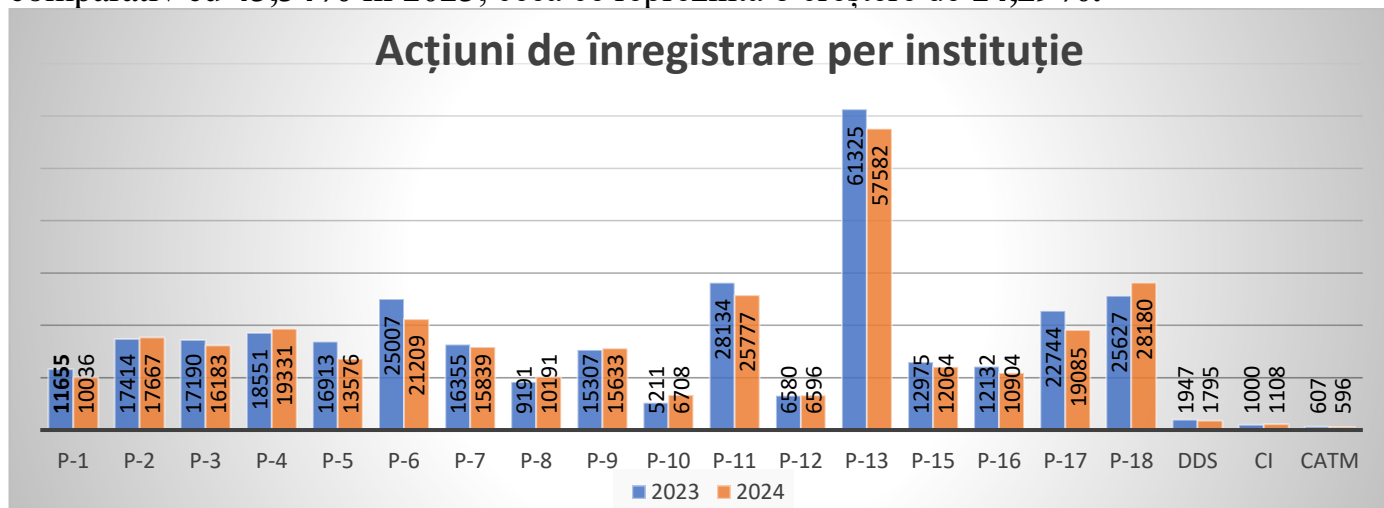
- Realizarea de vizite de studiu și evaluări ale condițiilor de detenție în instituțiile penitenciare din țară.
- Donații de cărți și îmbrăcăminte pentru anumite penitenciare.

14. Managementul documentelor și petițiilor

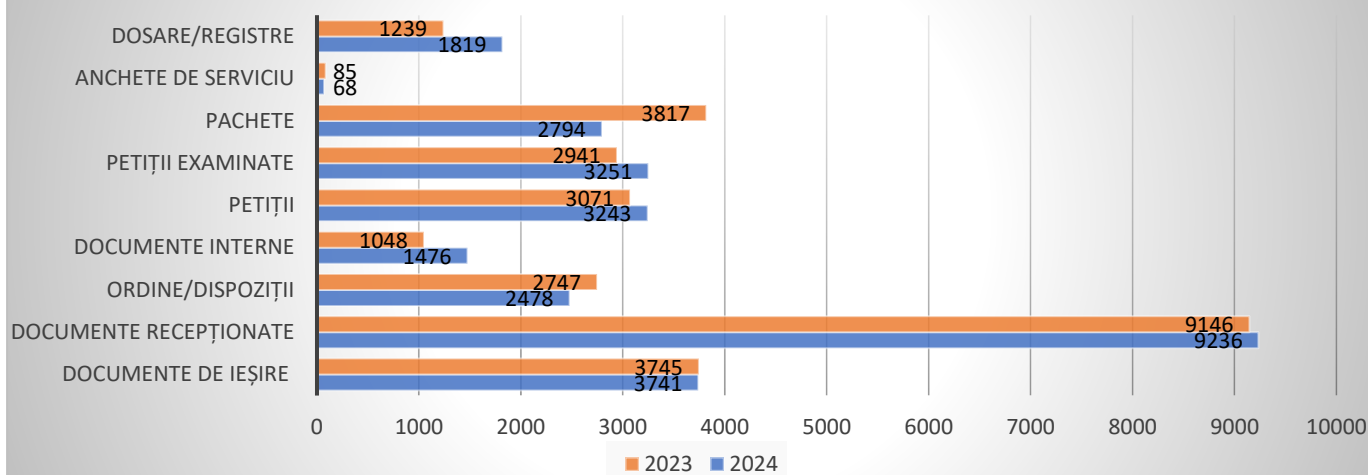
Pe parcursul perioadei anului 2024, DMDP a depus un efort considerabil în gestionarea eficientă a documentelor și petițiilor, precum și în optimizarea activității interne. Astfel, au fost primite spre examinare **128** de documente, elaborate **37** de documente de ieșire și **29** interne. În plus, **93** de petiții au fost examinate, redirectionate sau clasate. Pentru a facilita comunicarea, DMDP a expediat **1393** de pachete prin Poșta Moldovei și **914** prin curier special, totalizând **2794** de pachete. În ceea ce privește managementul documentelor, DMDP a înregistrat și transmis către destinatari un număr de **23493** de documente.

În anul 2024, subdiviziunile de secretariat din sistemul administrației penitenciare au înregistrat un total de **310.060** de operațiuni, înregistrând o scădere de **15.860** de operațiuni comparativ cu anul **2023**, când au fost înregistrate **325.920** de operațiuni.

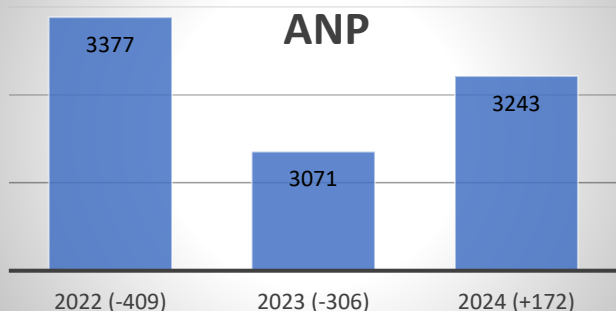
Un aspect pozitiv este creșterea semnificativă a utilizării semnăturii electronice și a canalelor de comunicare electronică, ca urmare a eforturilor de promovare depuse de angajații DMDP. Astfel, în **2024**, **57,63%** din documentele de ieșire au fost semnate electronic, comparativ cu **43,34%** în **2023**, ceea ce reprezintă o creștere de **14,29%**.



Indicatori cantitativi de activitate, DMDP

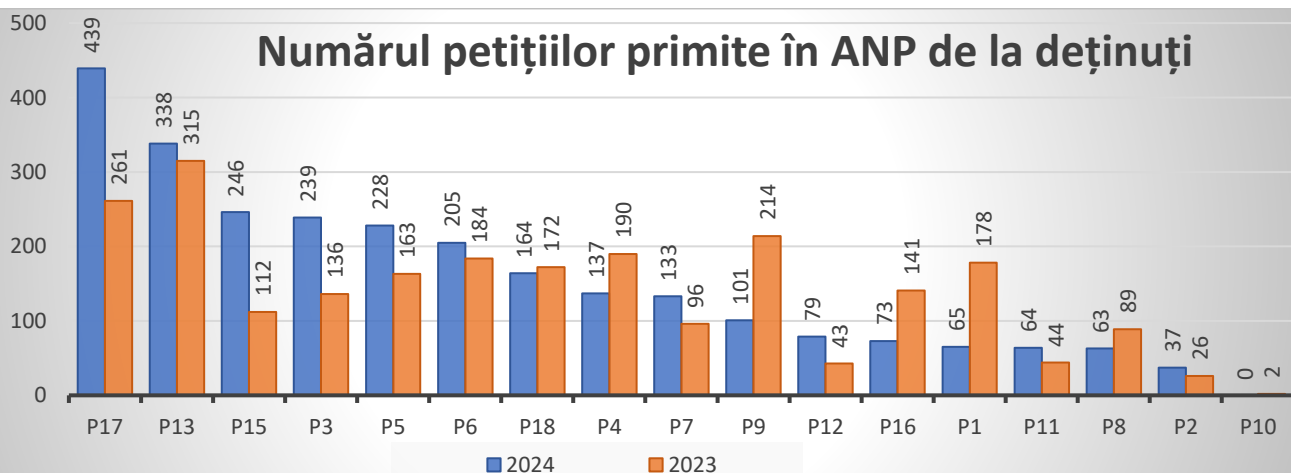


Număr de petiții anual, ANP



Ponderea petițiilor expediate de persoanele aflate în detenție este de **80,5%**.

Numărul petițiilor primite în ANP de la deținuți



În 2024, distribuția petițiilor deținuților între penitenciare a fost neuniformă. Cele mai multe petiții au provenit din Penitenciarul nr. 17-Rezina (439), urmat de Penitenciarul nr. 13-Chișinău (338) și Penitenciarul nr. 15-Cricova (246). Cele mai puține petiții au fost depuse din penitenciarele 11, 8 și 2, în timp ce Penitenciarul nr. 10-Goian nu a înregistrat nicio petiție.

Comparativ cu 2023, numărul petițiilor a crescut în penitenciarele 17, 13, 15, 3, 5, 6, 7, 12, 11 și 2, dar a scăzut în penitenciarele 10, 8, 1, 16, 9, 4 și 18.

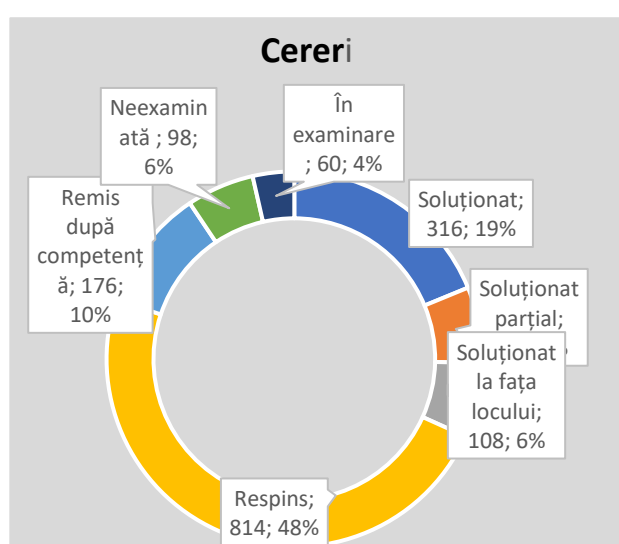
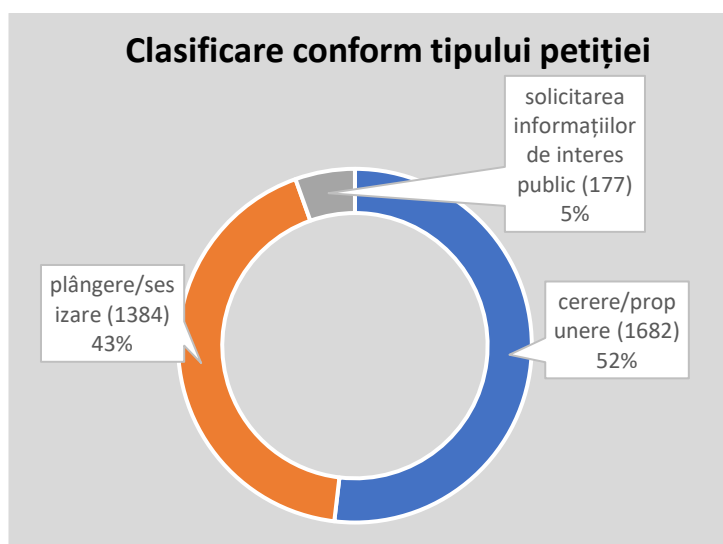
Modificarea art. 2101 din Codul de Executare a dus la aprobarea unui ordin (nr. 210 din 10.04.2024) care reglementează condițiile de examinare a petițiilor cu caracter execuțional penal. O prevedere nouă permite acordarea de suport financiar de către administrația penitenciarului pentru deținuții fără posibilități financiare. Între 17.05 și 31.12.2024, au fost înregistrate 37 de cereri de acest fel, 20 fiind aprobate și 17 respinse, cu cheltuieli totale de 696,39 lei.

Modificarea art. 205 din Codul de Executare a dus la o creștere a solicitărilor de transfer, în special din partea condamnaților pe viață (25 de cereri).

La solicitarea Avocatului Poporului, a fost introdusă evidența petițiilor privind intimidările sau amenințările la adresa deținuților care depun petiții. Au fost înregistrate 36 de astfel de petiții, vizând penitenciarele 3 (10 petiții), 13 (7), 17 (6), 5 (4), 6 și 1 (câte 2), 18 (2), 4, 12 și 15 (câte o petiție).

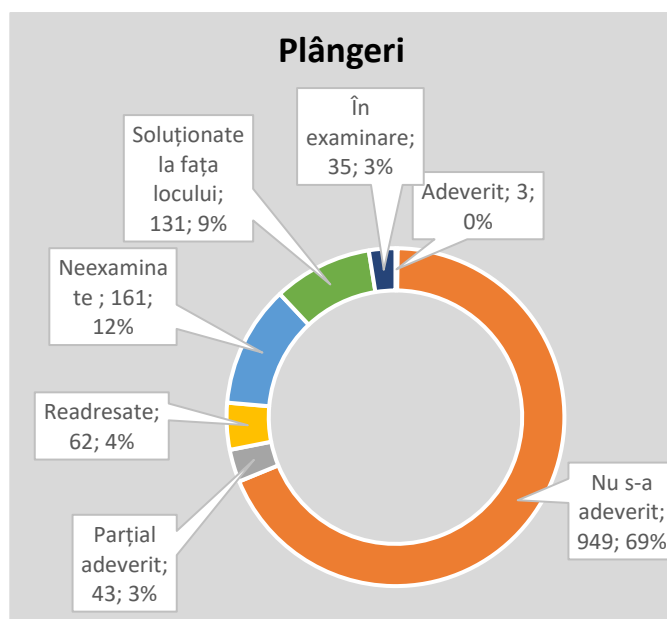
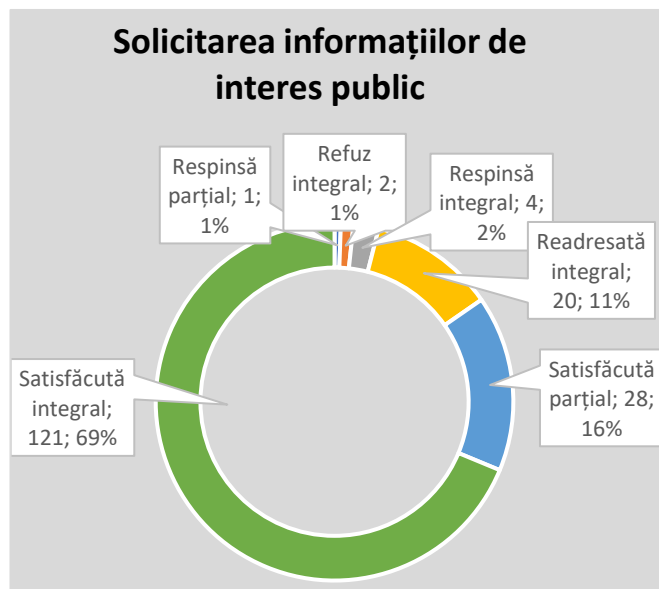
Deținuții depun cel mai adesea petiții legate de:

- **Executarea pedepsei:** Mulți deținuți (676) se plâng de probleme legate de executarea pedepsei, în special de transferul în alte penitenciare (cele mai multe petiții de la P17, P13, P12).
- **Relația cu angajații:** Un număr semnificativ de plângeri (504) vizează relația dintre angajați și deținuți, de multe ori fiind vorba de îndeplinirea necorespunzătoare a obligațiilor de serviciu (cele mai multe petiții de la P17, P15, P13).
- **Integritate fizică și psihică:** Peste 400 de petiții (422) reclamă încălcări ale dreptului la viață și integritate fizică și psihică, menționând tratamente inumane sau degradante (cele mai multe petiții de la P17, P13, P6, P5).
- **Asistență medicală:** Peste 200 de deținuți (222) se plâng de asistență medicală necorespunzătoare (cele mai multe petiții de la P13, P17, P4, P9).
- **Muncă:** Aproape 200 de deținuți (198) contestă aspecte legate de munca prestată în penitenciare (cele mai multe petiții de la P18, P6, P3).



Din cele 1682 de cereri/propuneri, 48% (807) au fost respinse, 19% (319) acceptate, 7% (118) rezolvate parțial, 6% (101) rezolvate la fața locului, 10% (168) trimise spre examinare, 6% (101) neexaminată și 4% (67) în curs de examinare.

Din cele **1384** de plângeri/sesizări, **69%** (**955**) nu s-au adeverit, **3%** (**41**) s-au adeverit parțial, **9%** (**124**) au fost rezolvate la fața locului, **12%** (**166**) nu au fost examinate și **4%** (**55**) au fost trimise spre examinare, iar **3%** (**41**) sunt în curs de examinare.



Din cele **177** de cereri de comunicare a informațiilor de interes public, **69%** (**122**) au fost satisfăcute integral, **16%** (**28**) satisfăcute parțial, **11%** (**19**) au fost trimise spre examinare, **2%** (**4**) respinse integral, **1%** (**2**) respinse parțial și **1%** (**2**) refuzate integral.

15. Modernizarea serviciilor IT și comunicații

În anul 2024 se evidențiază eforturile semnificative pentru dezvoltarea capacității instituționale și securizarea sistemelor penitenciare. Obiectivele includ facilitarea accesului deținuților la convorbiri telefonice și asigurarea funcționării optime a sistemelor tehnice.

DTISC și-a propus în 2024 să dezvolte capacitatea instituțională de reacție în situații de criză, să cartografieze și să automatizeze procesele de activitate, să monitorizeze și să mențină funcționalitatea sistemelor tehnice de securitate, a sistemelor informaționale și a tehnicii de calcul din dotarea sistemului penitenciar.

În anul 2024, au fost desfășurate o serie de activități menite să îmbunătățească infrastructura tehnologică și securitatea cibernetică a sistemului penitenciar. Printre acestea se numără elaborarea de documente precum planuri de achiziții, propuneri de buget, rapoarte de risc și ghiduri practice. Au fost coordonate lucrări de mentenanță a instalațiilor cu raze X, a monitorizat instalarea de sisteme tehnice perimetrare și a reconfigurat dispozitive de rețea pentru a spori securitatea cibernetică. De asemenea, s-au gestionat echipamentele IT, inclusiv soluționarea deranjamentelor, configurarea serviciului poștal Zimbra, colaborarea cu STISC pentru resurse MCloud, casarea tehnicii uzate și achiziționarea de noi echipamente.

A fost oferit suport tehnic pentru diverse proiecte, cum ar fi implementarea unui sistem de asistență juridică garantată de stat și dotarea instituțiilor cu chioșcuri informaționale. În plus, a organizat cursuri de formare profesională pentru angajații din domeniul IT și comunicații, inclusiv certificarea în utilizarea echipamentelor de rețea.

Ca urmare a acestor activități, s-a contribuit la fortificarea securității perimetrare a instituțiilor penitenciare, la menținerea funcționalității sistemelor IT și de securitate, precum

și la gestionarea eficientă a echipamentelor. Printre evenimentele relevante se numără punerea în funcțiune a 3 noi sisteme de detecție a efracției, implementarea unui mecanism de raportare automată a incidentelor, dezvoltarea unui modul suplimentar în SIA RPRAC, elaborarea Registrului electronic pentru echipamentele la reparație, participarea la ședințe cu Ambasada SUA/PNUD Moldova privind digitalizarea și vizite de studiu în Estonia și România.

În ansamblu, au fost realizate progrese semnificative în asigurarea securității și funcționării eficiente a sistemelor în cadrul SAP, cu accent pe dezvoltarea continuă și adaptarea la provocările tehnologice.

16. Inspecția penitenciară

În scopul îmbunătățirii continue a standardelor privind tratamentul deținuților și evaluării nivelului de corespundere a penitenciarelor în conformitate cu reglementările naționale și internaționale în domeniul drepturilor omului, în perioada de raport, Direcția inspecție penitenciară a ANP, reieșind din obiectivele și sarcinile propuse, a organizat și realizat inspecții generale, tematice și inopinate.

Pe parcursul anului **2024**, au fost prezentate garanții de stat în cazul unor eventuale extrădări de peste hotare față de **45 cetățeni ai Republicii Moldova**. Solicitățile privind prezentarea garanțiilor au parvenit prioritar din partea Ministerului Justiției, dar și din partea Procuraturii Generale a Republicii Moldova. Până în prezent, au fost prezentate garanții de stat în cazul unor eventuale extrădări de peste hotare față de **145 cetățeni ai Republicii Moldova**. Concomitent în baza garanțiilor de stat prezentate autorităților străine, în Republica Moldova au fost **extrădați 43 cetățeni ai RM**.

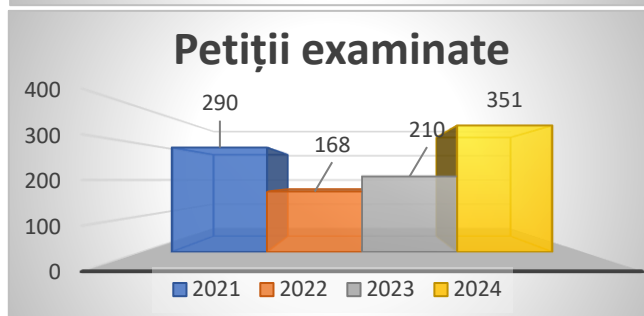
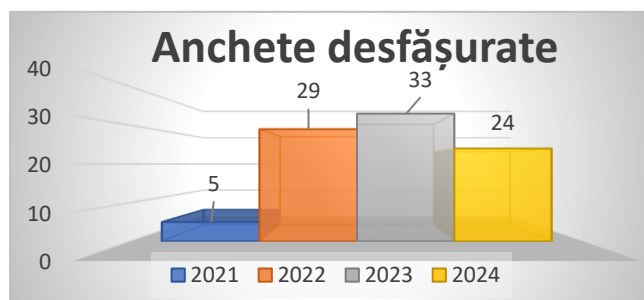
Direcția inspecție penitenciară a ANP a desfășurat o serie de inspecții generale, tematice și inopinate, în scopul îmbunătățirii standardelor de tratament al deținuților și evaluării conformității cu reglementările naționale și internaționale în domeniul drepturilor omului. Inspecția generală planificată la Penitenciarul nr. 6-Soroca a fost reprogramată pentru 2025. S-au efectuat diverse inspecții tematice/inopinate, inclusiv verificarea spațiilor improvizate de deținuți la Penitenciarul nr. 8-Bender, verificarea legalității funcționării sectorului de prelucrare a lemnului în aceeași instituție, precum și inspecții generale la Penitenciarele nr. 8-Bender și nr. 12-Bender. O parte importantă a activității a vizat verificarea cauzelor deceselor înregistrate în penitenciare, în special la Penitenciarul nr. 16-Pruncul. De asemenea, s-au examinat circumstanțele unor incidente, precum cel care a implicat un angajat al Penitenciarului nr. 13-Chișinău și o solicitare de ambulanță pentru un deținut de la Penitenciarul nr. 4-Cricova. În plus, s-a efectuat un control departamental la Penitenciarul nr. 3-Leova, ca urmare a unor petiții primite. Aceste inspecții au vizat îmbunătățirea standardelor de tratament al deținuților, evaluarea conformității cu reglementările și identificarea deficiențelor pentru a preveni neregulile și abaterile.

Secția Inspecție Penitenciară a examinat **24** de anchete de serviciu în 2024, față de 33 în 2023, vizând diverse incidente și abateri în sistemul penitenciar. Printre acestea s-au numărat: conflicte între angajați, neconformități la atelierele de prelucrare, nereguli în inventarierea mijloacelor fixe, altercații între deținuți, decese (inclusiv suicid), leziuni corporale, depistarea de dispozitive interzise, tentative de suicid și automutilare.

Anchetele au dus la diverse rezultate, inclusiv clasări, sesizări către procuratură, transmiterea către comisia de disciplină, demisii ale angajaților implicați și anchete în derulare. Unele anchete au fost clasate din lipsă de abateri, altele au fost suspendate sau sunt încă în desfășurare.

Principalele tematici ale petițiilor examinate au inclus relații neregulate între angajați și deținuți, acuzații de corupție, asistență medicală, condiții de detenție, asigurarea dreptului la viață și integritate fizică și psihică, condiții sanitare și de igienă, solicitări de audiență și inspecții, fumatul în locuri interzise, dreptul la petiționare, antrenarea la muncă, liberarea condiționată și întrevederi.

Secția a examinat și sesizări din partea unor organe ierarhic superioare, precum Ministerul Justiției, Biroul Național de Statistică, Direcția Protecție a Martorilor, Procuratura Republicii Moldova și Procuratura Generală a RM. Aceste sesizări au vizat condițiile de detenție, respectarea drepturilor deținuților, informații referitoare la plângeri, spații de locuit, presupuse ilegalități, eliberări din detenție, solicitări de extrădare, aplicarea forței fizice și a mijloacelor speciale, lipsa unor regulamente, declarații privind abateri de la legislație, implicarea în campanii electorale și exploatarea abuzivă a spațiilor ANP.



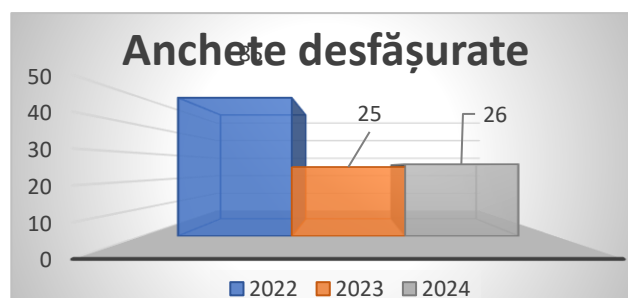
17. Protecția internă

În 2024, Secția Protecție Internă (SPI) a Direcției Inspectare, Protecție Internă și Anticorupție a Administrației Naționale a Penitenciarelor a întreprins acțiuni semnificative pentru a asigura integritatea și legalitatea în cadrul sistemului administrației penitenciare.

Interacțiunea cu organele de drept a inclus colaborarea cu Centrul Național Anticorupție și Procuratura Râșcani în **două cazuri: o tentativă** de introducere de alcool în Penitenciarul nr. 15-Cricova și suspiciuni de sustragere a **162** de telefoane mobile în Penitenciarul nr. 4-Cricova.

În domeniul anchetelor de serviciu, SPI a examinat **26** de cazuri, comparativ cu **25** în **2023**. SPI a primit **233** de documente de la diverse instituții, inclusiv Ministerul Justiției, Aparatul Președintelui și Cancelaria de Stat.

În ceea ce privește respectarea regimului incompatibilităților, au fost identificate și raportate **două cazuri** la Autoritatea Națională de Integritate (ANI). **Șapte persoane** au fost sancționate de ANI pentru nedeclararea averii și a intereselor personale.

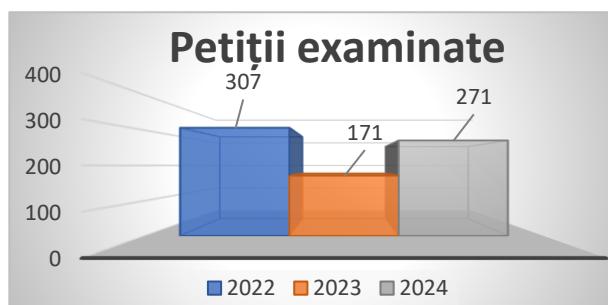


Numărul petițiilor examinate a crescut semnificativ, de la 171 în 2023 la 271 în 2024.

Pentru a îmbunătăți comunicarea și a monitoriza situația în penitenciare, SPI a organizat 186 de deplasări în diferite subdiviziuni. Au fost examinate șase cazuri de tortură sau tratament inuman, în conformitate cu reglementările legale.

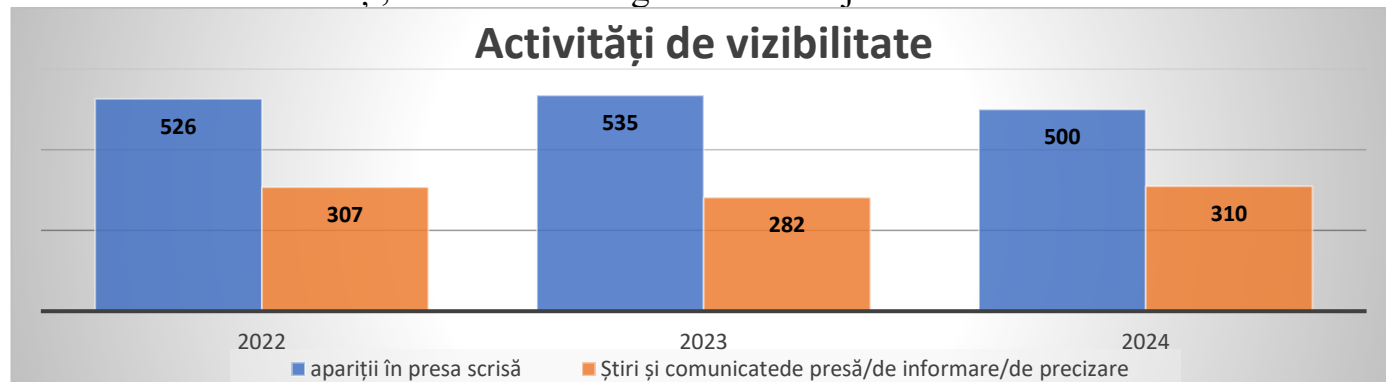
SPI a colaborat activ cu conducătorii subdiviziunilor subordonate ANP pentru a identifica abaterile angajaților și a asigura un proces de lucru eficient. De asemenea, a colaborat cu alte organe de resort, inclusiv prin sesizări, pentru a verifica existența abaterilor disciplinare și a infracțiunilor.

SPI a oferit răspunsuri prompte la solicitările primite și a pus la dispoziție materialele necesare pentru examinare. Pe site-ul oficial al ANP există o linie fierbinte unde pot fi raportate acte de tortură, corupție, abateri disciplinare și alte încălcări ale legislației.



18. Imagine și comunicare

În conformitate cu misiunea prioritară privind informarea și relațiile publice, pe parcursul anului 2024, Serviciul mass-media și comunicare a desfășurat un volum semnificativ de activități, reflectate în diagrama de mai jos.



De asemenea, Serviciul mass-media a înregistrat următoarele rezultate:

- **Reportaje video, interviuri și spoturi:** 19 materiale produse și difuzate pentru informarea publicului.
- **Apariții televizate:** 20 de apariții TV care au fost distribuite pe rețelele sociale ale instituției.
- **Facilitarea producțiilor media:** Cu sprijinul SMMC, în penitenciarul nr. 13-Chișinău, au fost filmate 2 filme artistice și un reportaj pentru un jurnalist din SUA.
- **Rubrică proprie:** În premieră, a fost lansată rubrica "Pasiunile Eroilor din umbră", care a prezentat angajații Sistemului penitenciar într-o lumină pozitivă.

Activitățile desfășurate în perioada de referință au vizat consolidarea transparenței instituționale și îmbunătățirea comunicării publice. Acestea au inclus interacțiuni cu presa prin interviuri și vizite organizate, desfășurarea de campanii de informare și sensibilizare, gestionarea prezenței online și monitorizarea percepției publice. De asemenea, au fost elaborate și distribuite materiale informative, iar instituția a participat activ la evenimente și

parteneriate menite să sprijine colaborarea cu diverse entități. Aceste demersuri au contribuit la o mai bună informare a societății și la consolidarea relațiilor cu mass-media și partenerii instituționali.

Pagina oficială a fost actualizată constant la rubrica Transparență și subrubricile Rapoarte de bilanț, Achiziții publice, Lucrări științifice și Planuri de acțiuni cu informațiile parvenite de la subdiviziunile interne ANP și subdiviziunile subordonate.

18. Audit public intern

Serviciul Audit Intern (SAI) al ANP și-a desfășurat activitatea în 2024 având ca obiective adaptarea structurii la cerințele legale, angajarea și instruirea personalului. În anul 2024, Serviciul Audit Intern (SAI) al Administrației Naționale a Penitenciarelor (ANP) a avut ca obiectiv principal adaptarea structurii unității de audit intern la cerințele legale, pentru a asigura auditarea sistematică a întregului obiect al activității SAP și efectuarea auditului intern în entitățile publice subordonate. De asemenea, s-a urmărit angajarea personalului în funcțiile vacante, instruirea acestuia și dotarea cu resursele necesare pentru o activitate eficientă, precum și efectuarea misiunilor de audit intern conform standardelor naționale. Pe parcursul anului, SAI a întocmit diverse documente administrative, inclusiv rapoarte privind activitatea de audit intern, autoevaluarea acesteia și rezultatele obținute, care au fost expediate către Ministerul Finanțelor. În baza Planului Strategic al activității de audit pentru anii 2023-2025, a fost întocmit și aprobat Planul activității de audit intern pentru anul 2024. De asemenea, au fost elaborate propuneri pentru ajustarea sistemului de control intern și consolidarea funcției de audit intern.

Activitățile desfășurate de SAI au inclus realizarea a trei misiuni de audit intern și a unei misiuni de consiliere neformalizată privind utilizarea căminelor de serviciu. Au fost efectuate 61 de vizite de serviciu în instituțiile penitenciare și subdiviziunile structurale ale ANP, acumulate probe de audit și monitorizată implementarea recomandărilor de audit. Personalul SAI s-a implicat în cadrul grupelor operative ale ANP, efectuând controale inopinate în zilele de repaus și sărbătoare nelucrative. Printre rezultatele obținute se numără aprobarea a 35 de recomandări de audit pentru asigurarea eficacității și eficienței operațiunilor, conformitatea cu cadrul normativ aplicabil și optimizarea activelor și pasivelor. De asemenea, a fost organizată instruirea personalului SAI la locul de muncă pentru asigurarea cerințelor minime privind competența.

Cu toate acestea, SAI s-a confruntat cu dificultăți legate de insuficiența resurselor pentru o activitate de audit intern eficientă și sistematică, inclusiv în entitățile publice subordonate. În prezent, SAI are doar două persoane active, deși pentru o activitate conformă ar fi necesare șase funcții de audit intern. Această situație a împiedicat auditarea sistematică a sistemelor, activităților și proceselor din cadrul celor 21 de instituții publice din SAP. În concluzie, SAI a identificat probleme în organizarea sistemului de control intern managerial în instituțiile subordonate ANP, relevând deficiențe și iregularități în asigurarea integrității patrimoniului public și utilizarea eficientă a resurselor. Pentru următoarea perioadă, prioritățile includ ocuparea funcțiilor vacante, instruirea personalului și adaptarea structurii unității de audit intern la cerințele legale pentru îmbunătățirea calității activității de audit intern.

IV. Probleme și dificultăți

1. Probleme juridice și administrative

- a. Hotărâri judecătorești incomplete sau cu erori, care necesită intervenții suplimentare din partea penitenciarelor.
- b. Întârzieri în emiterea și recepționarea citațiilor pentru ședințele de judecată, afectând programul instituțiilor penitenciare.
- c. Lipsa unor mecanisme bine definite de cooperare între penitenciare și instanțele de judecată privind transmiterea documentelor și organizarea ședințelor online.

2. Probleme privind siguranța și disciplina

- a. Suprapopularea în anumite penitenciare și/sau sectoare de detenție, creând condiții dificile pentru menținerea ordinii de drept în instituțiile penitenciare.
- b. Spațiile de detenție de capacitate mare de tip barac și infrastructură învechită.
- c. Infrastructură învechită care nu permite încuierea sectoarelor pentru a limita mișcarea deținuților între sectoare și protejarea eficientă a categoriilor vulnerabile de deținuți (nou sosiți, vârstnici, cu probleme de sănătate mentală etc.)
- d. Personal insuficient pentru supraveghere, ceea ce crește riscurile de incidente și evadări.
- e. Consum și trafic de substanțe interzise în unele penitenciare, din cauza lipsei suficiente de control.

3. Probleme în activitățile educative și psihosociale

- a. Resurse insuficiente pentru activități educaționale (echipamentelor IT, materialelor didactice).
- b. Spații neadecvate pentru consiliere psihologică și educație, ceea ce limitează eficiența programelor de reintegrare.
- c. Interes scăzut din partea deținuților pentru programele de educație și reintegrare, cauzat de lipsa stimulentei și motivației.
- d. Personal insuficient pentru activitățile educative și psihosociale.
- e. Lipsa unor programe eficiente pentru tratarea dependențelor de substanțe (alcool, droguri).

4. Probleme legate de ocuparea și formarea profesională a deținuților

- a. Acces limitat la programe de calificare profesională, ceea ce reduce șansele de angajare după eliberare.
- b. Dificultăți în acordarea brațelor de muncă pentru activități economice, cauzate de insuficiența personalului pentru a asigura paza și supravegherea deținuților în afara instituțiilor penitenciare și lipsa de spații amenajate corespunzător pentru a atrage agenții economici în interiorul penitenciarelor.
- c. Întârzierea reformei Întreprinderilor de Stat, ceea ce afectează sustenabilitatea acestora.

5. Probleme privind asistența medicală

- a. Deficit major de personal medical, în special pentru specialități critice (psihiatrie, stomatologie, anesteziologie).
- b. Personal medical suprasolicitat și cu calificare insuficientă pentru gestionarea cazurilor complexe.
- c. Unități medicale din penitenciare neautorizate sau neacreditate, ceea ce afectează calitatea îngrijirilor medicale.
- d. Lipsa unor programe eficiente pentru tratarea dependențelor de substanțe (alcool, droguri).

6. Probleme de infrastructură și logistică

- a. Clădiri vechi și neconforme, necesitând investiții majore pentru renovare și modernizare.
- b. Spații insuficiente pentru activitățile recreative, educative și de muncă.
- c. Săli de sport și terenuri sportive dotate insuficient, sau cu inventar învechit.
- d. Lipsa echipamentelor IT și a altor mijloace tehnologice necesare pentru activități administrative, de siguranță și educative.

V. Priorități

1. Elaborarea proiectului Hotărârii de Guvern cu privire la evaluarea condamnatului și planificarea executării pedepsei penale privative de libertate (punerea în aplicarea a sistemului progresiv);
2. Elaborarea și aprobarea Planului privind implementarea regimurilor progresive de executare a pedepselor
3. Identificarea și amenajarea infrastructurii pentru amplasarea secției abilitate cu dreptul de a aplica diagnoza și prognoza infrațională
4. Modernizarea infrastructurii instituțiilor penitenciare;
5. Alinierea instituțiilor penitenciare la standardele europene și combaterea subculturii criminale.
6. Continuarea lucrărilor la obiectul Construcția unei case de arest în municipiul Bălți, cu capacitatea de circa 650 locuri noi de cazare;
7. Desfășurarea lucrărilor de reconstrucție a unui bloc de cazare în cadrul Penitenciarului nr.5-Cahul, cu capacitatea de circa 300 locuri noi de cazare;
8. Repararea și reorganizarea blocului chirurgical din cadrul Penitenciarului nr.16-Pruncul, cu evaluarea și acreditarea Secției chirurgie de către Comisia Națională de Evaluare și Acreditare (CNEAS);
9. Modificarea Regulamentului de funcționare a rețelei de comerț interior din cadrul sistemului penitenciar, aprobat prin ordinul Ministerului Justiției nr. 219 din 28.07.2014;
10. Implementarea proiectului “Consolidarea capacităților Administrației Naționale a Penitenciarelor în facilitarea integrării socio-profesionale a persoanelor aflate în

detenție și post-detenție, finanțat de Ministerul german pentru cooperare economică și dezvoltare și Guvernul Elveției”;

- 11.** Separarea deținuților vulnerabili pentru a-i proteja de un potențial abuz din partea altor deținuți;
- 12.** Renunțarea treptată la programul de muncă în schimburi de 24 de ore;
- 13.** Diminuarea numărului de funcții vacante, prin crearea și implementarea unei strategii de atragere a personalului la nivel de sistem, organizarea cursurilor de instruire cu prezența fizică a personalului și dezvoltarea platformei E-learning;
- 14.** Instruirea personalului din instituțiile penitenciare în domeniul aplanării situațiilor de conflict, aplicând tehnici și instrumente de inteligență penitenciară;
- 15.** Înregistrarea dispozitivelor medicale ale sistemului administrației penitenciare în Registrul electronic al Agenției medicamentului, conform Ordinului MS al RM nr.200/2017 cu privire la implementarea Sistemului Informațional de Management al Dispozitivelor Medicale în cadrul instituțiilor medico-sanitare publice;
- 16.** Digitalizarea serviciilor corecționale în cadrul proiectului finanțat de către INL al Ambasadei SUA și implementat de către PNUD Moldova;
- 17.** Digitalizarea proceselor în cadrul SAP și asigurarea mentenanței sistemelor implementate;
- 18.** Implementarea Sistemului automatizat de evidență a resurselor umane.